

Myndighetsgemensam näringslivsträff 2020

Riktlinjer på mötet

- Via Skype:
 - Begär ordet via chatt
 - Ha mikrofonen avstängd när du inte pratar
 - Gärna video på, så att vi kan se varandra
- I rummet:
 - Begär ordet och vänta tills du har en mikrofon



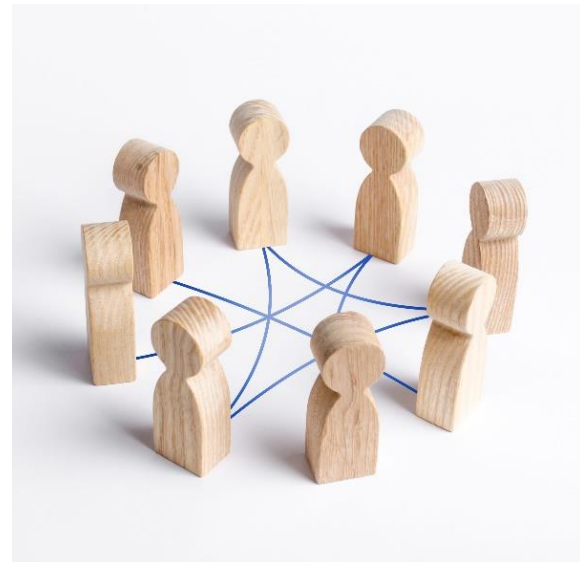
An aerial photograph of a long bridge spanning a body of water, with a blue overlay. The bridge is a multi-lane highway bridge with several support pillars. The water is calm, and there are some small islands or peninsulas in the background. The sky is clear and blue.

Transportstyrelsen

Jonas Bjelfvenstam

Återblick på näringslivsträffen 2019

- Proaktivitet, höjd blick och nödvändigheten av att samarbeta betonades
- I frågor där vi tycker lika gör vi det bättre tillsammans
- Arbetet med förhållningsätt är viktigt men kräver envishet och optimism
- Vårt sätt att agera utifrån vår roll som neutral expertmyndighet ska bygga på fakta
- Kartläggningen med stöd av arbetsgruppen för att få en helhetsbild av dialogerna



Transportstyrelsen i dag

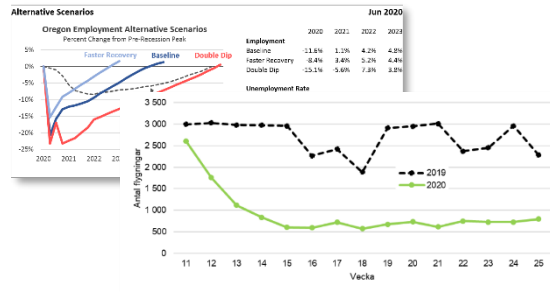
- Budgetproppen
 - Besparingskrav och effektivisering
- Aktörs- och scenarioanalys
 - Vikten av att försöka förutse kommande utveckling
- Långsiktiga inriktningen ligger fast
- Anpassningar utifrån rådande läge



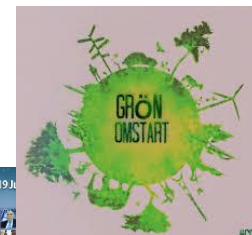
Från **kris** mot det **nya normala**



Snabba förlopp
Akuta åtgärder
Stora osäkerheter



..... successivt mer
fakta/kunskap.....



Långvariga effekter
Förändrade beteenden

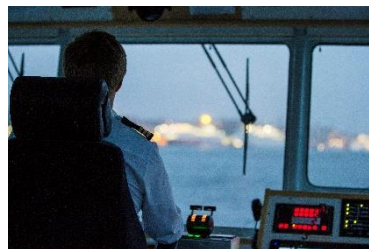
Ekonomiska stödpaket

Restriktioner och rekommendationer beroende på utvecklingen av smittspridning....

Mars April Maj Juni Juli Aug Sep Okt Nov Dec

Genomförda initiativ

- Avgiftslättnader
- Regelförändringar
- Behörigheter
- Tillsynsinsatser på distans



Utmaningar

- Lång utdragen pandemi utan ett tydligt slut
- Att planera för det okända är en gemensam utmaning vi alla har
- Tillsynsmyndighet på distans – nya arbetssätt
- Distansarbete – arbetsmiljö
- Olika restriktioner i olika länder
- Klimatfrågan, hur ska vi nå klimatmålen på ett hållbart sätt?
- Hur kan digital utveckling effektivisera transporter?
- Persontrafiken – att förnya ett förtroende



Nuläget i Trafikverket och framtida utmaningar

Myndighetsgemensam näringslivsträff 30 september 2020
Lena Erixon, Trafikverkets generaldirektör

Verksamheten fungerar väl

- Personalsituationen är stabil, med mer distansarbete och digitala mötesformer.
- Entreprenörerna levererar enligt kontrakt och materielläget är i stort gott.
- Minskad trafik på vägar och järnvägar, resulterar bl.a. i lägre banavgifter. Samtidigt en högre punktlighet för järnvägstrafiken.



Nationell kriskoordinering

- Infördes i slutet av februari 2020. Fortsätter året ut.
- Analyserar och bedömer konsekvenserna av pandemin löpande.
- Trafikverkets uppdrag ska upprätthållas, samhällsviktig verksamhet prioriteras vid behov.
- Dialog och samverkan i transportsektorn (bl.a. TP SAMS)
- Löpande rapportering till Infrastrukturdepartementet



Trafikverket har vidtagit flera åtgärder internt

- Följer Folkhälsomyndighetens rekommendationer
- Infört nationell kriskoordinering med löpande rapportering till Trafikverkets ledning
- Kontinuitetsplanering för verksamheten, med fokus på områden med samhällsviktiga leveranser
- Utvärdering av Trafikverkets krisberedskap



Trafikverket har vidtagit flera åtgärder externt

- Löpande dialog med transportbranschen och entreprenörer
- 15 dagars betalningsfrist för leverantörsfakturor.
- 90 dagars betalningsfrist för kunder med trafikeringsavtal (t.o.m. 31 oktober 2020). Inga bokningsavgifter för inställd tågtrafik p g a pandemin.
- Inom förarprovverksamheten har samhällsviktig verksamhet prioriterats
- Genomför ytterligare regeringsuppdrag, t.ex. upphandling av flyglinjer med trafikplikt



Betydande påverkan på transportsystemet



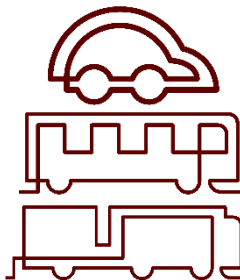
Persontrafiken har dragits ned kraftigt. Flera rederier och hamnar har varslat personal. Godstransporter har i stort sett fungerat bra, även om de också minskat.



Järnvägen fungerar bra. Minskat resande i långväga persontrafik, men även regionalt. Godstrafiken har varit relativt stabil. Godskorridorerna i Europa fungerar bra.



Betydande del av den reguljära flygtrafiken har upphört. Endast viss upphandlad trafik, några få kommersiella linjer samt fraktflyg. Neddragningen påverkar situationen för bl.a. flygplatser.



Inga begränsningar i väginfrastrukturen. Minskad trafik jämfört med förra året, men nu nästan uppe på samma nivå igen. Betydande nedgång för taxi och beställningstrafik inom bussektorn.

Utmaningar för framtiden

- Håll ut i arbetet mot hållbarhetsmålen
- Genomförande av underhåll och utveckling av transportsystemet
- Digitaliseringens möjligheter
- Stärka beredskapen för stora förändringar i omvärlden
- Återgång till det "nya normala"





Näringslivsträff 30 september 2020

Katarina Norén, Generaldirektör Sjöfartsverket

Säkra sjövägar i en hållbar framtid genom maritimt partnerskap

Uppdrag

Sjöfartsverket är ett affärsverk med ansvar för att utveckla transport och sjöfart i linje med riksdagens och regeringens beslut.

Affärsidé

Vi erbjuder effektiva sjövägar, moderna tjänster och maritimt partnerskap för tillväxt, konkurrenskraft och hållbar utveckling.

Kort om oss



7 räddningshelikoptrar



18 arbetsfartyg



5 isbrytare



71 lotsbåtar



3 sjömättningsfartyg

7 utbildningsfartyg



SJÖFARTSVERKET

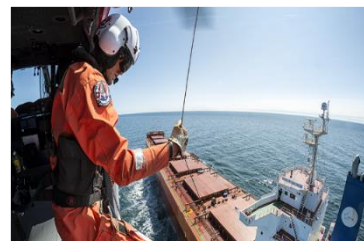
Vårt uppdrag – service till sjöfarten och flyget



Lotsning



Farledshållning



Sjö- och flygräddning



Sjötrafikinformation



Isbrytning



Sjögeografisk information



Kultur och fritids-
aktiviteter för sjöfolk



Forskning & innovation



Infrastruktur



Rederiet

Aktuella frågor inom sjöfarten

Mycket tufft läge för Passagerartrafiken och kryssningstrafiken då det är på sommaren som vinsterna genereras för att klara vintern.

- Beräknad global minskning på kryssningar är -93% och för passagerartrafik på -52%.
- I Sverige: -21 % anlöp och -61 % passagerare t o m augusti.

Godssidan har klarat sig bättre – särskilt tank, tack vare rekordlångt bränslepris:

- Beräknad global minskning på -15%.
- I Sverige: -9 % anlöp och godsvolym -2,7 % t o m augusti.

Konsekvenserna handlar om strandade sjömän, konkurser, ändringar i linjetrafik, skrotning av fartyg, färre nyinvesteringar samt svårigheter att nå miljömål och jämställdhetsmål m.m.



Aktuella frågor inom Sjöfartsverket

- Vi har levererat enligt kundlöften under 2020, med visst undantag av helikopterberedskapen.
- Normal räddningssommar – belastning efter väder
- Styrelsebeslut att hålla fast vi långsiktig inriktning trots Corona samt skjuta på avgiftshöjning minst 4 månader
- Fortsatt kredit 60 dagar på avgifter för att underlätta för branschen.
- Upphandling av isbrytardesign med Finland
- Framtidsprogram med besparingar på minst 1,5 miljard på 10 år – i förhållande till vår omsättning på dryga 2 miljarder om året.
- Branschprogram för effektiv digitalisering av tjänsterna i anslutning för att minska kostnaden, förenkla administrationen och öka förutsägbarheten.

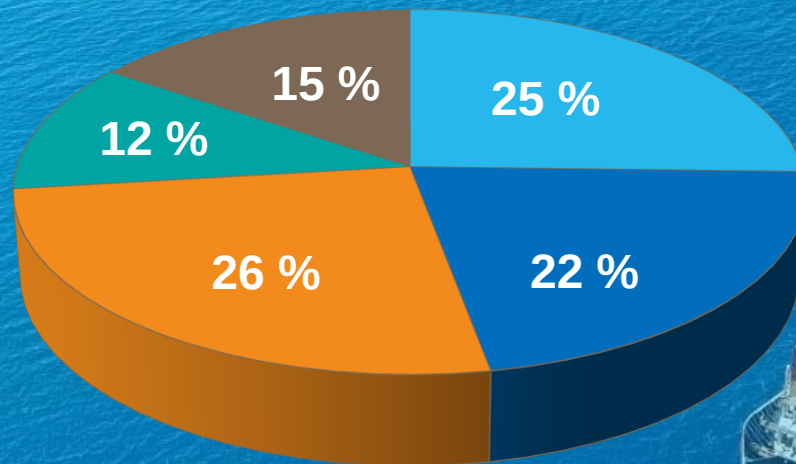


Infrastrukturprojekt som pågår eller förbereds

Aldrig tidigare har det ingått så många sjöfartsobjekt i den nationella infrastrukturplanen. Längs hela kusten planeras det för uppgradering av våra farleder.



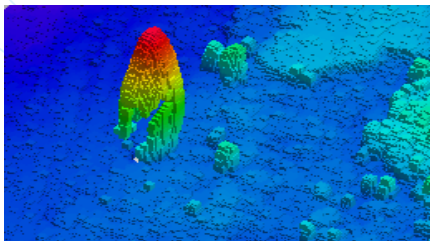
- Farledsavgifter fartyg
- Farledsavgifter gods
- Lotsavgifter
- Anslag



Vi är ett av tre affärsverk och finansieras till cirka 73 procent av avgifter från handelssjöfarten

Nyttor med digitaliseringen inom sjöfart

Ökad säkerhet



Nya grund och optimerade farleder med modern sjömätning

Lastoptimering



Optimal mängd vatten under köl och 4D sjökort

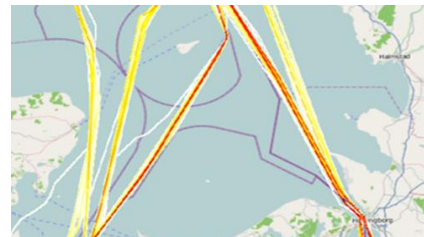


SJÖFARTSVERKET

Förenklad administration

Förenklad och sömlös administration mellan transportslag och länder

Ruttoptimering



Bränslebesparing med mer vatten under kölen och JIT istället för FTK (först till kvarn)

Automatiserad navigation



Med digitala farleder automatiseras navigationen och lotsningen kan ske från land

Branschprogram – Effektivare anlöp genom digitalisering

- ett långsiktigt gemensamt arbete för svensk konkurrenskraft



En digital maritim infrastruktur
För både myndighetsrapportering
och affärsprocesser

Moderna tjänster genom automatisering och
informationsdelning

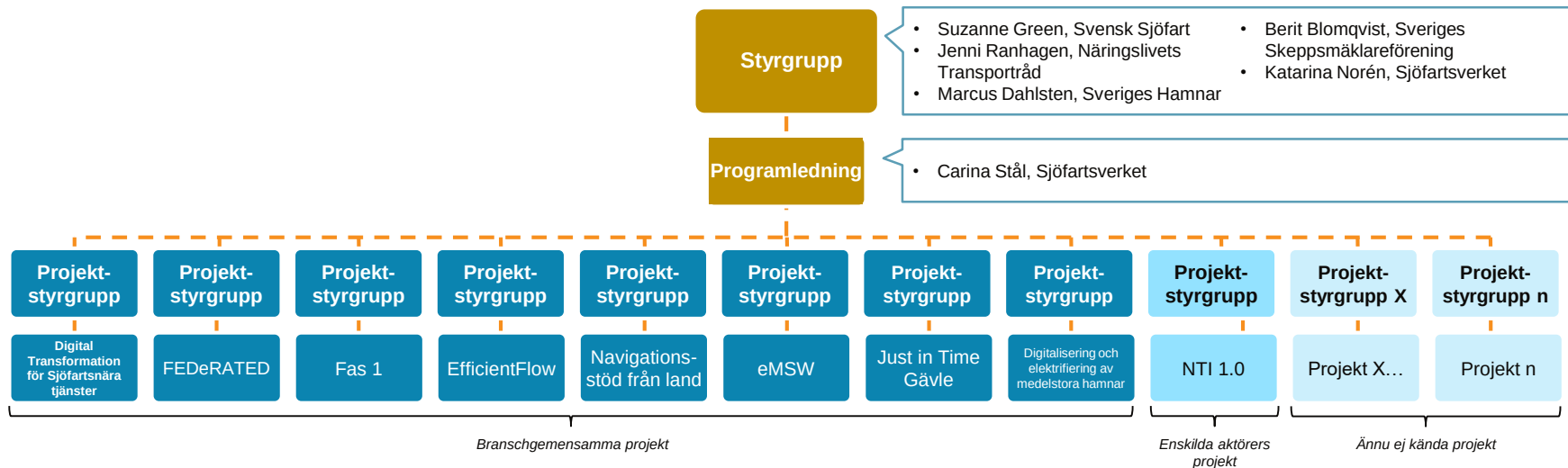
Minskad administration och kortade
väntetider för alla aktörer i
anlöpet

Överflyttning av gods från land till sjö

Var är vi nu?

Ett branschgemensamt program har upprättats av aktörerna i anlöpet

Programorganisation Effektivare Anlöp genom Digitalisering



! **Programmet är under etablering och fler projekt kommer att inkluderas** !



ANN PERSSON GRIVAS

NÄRINGSLIVSTRÄFF

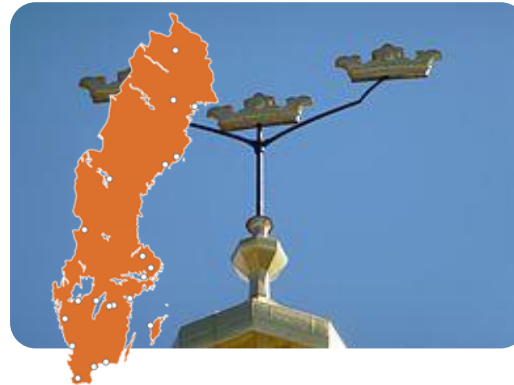
30 september 2020

LFVs verksamhetsområden

LFVS OPERATIVA VERKSAMHET



ANSLAGFINANSIERAD VERKSAMHET



KOMMERSIELL VERKSAMHET



Integrerat luftrum

Det svenska luftrummet är det enda i världen med integrerat luftrum för både civilt och militärt flyg



LFVs verksamhet har olika affärslogiker



Flygbolag, flygplatser, försvarsmakten

- Avgifter & Intäkter
- System & utveckling
- (Reglerad struktur) Regleras via RP (förordningar, EU-kommission m m)



Anslagsfinansiering

- Robust flygtrafikledning
- Totalförsvaret



Aktiebolagslagen:

- SDATS
- EPN
- LFV Aviation Consulting
- LFV Norway A/S

Ägare och styrningsstruktur

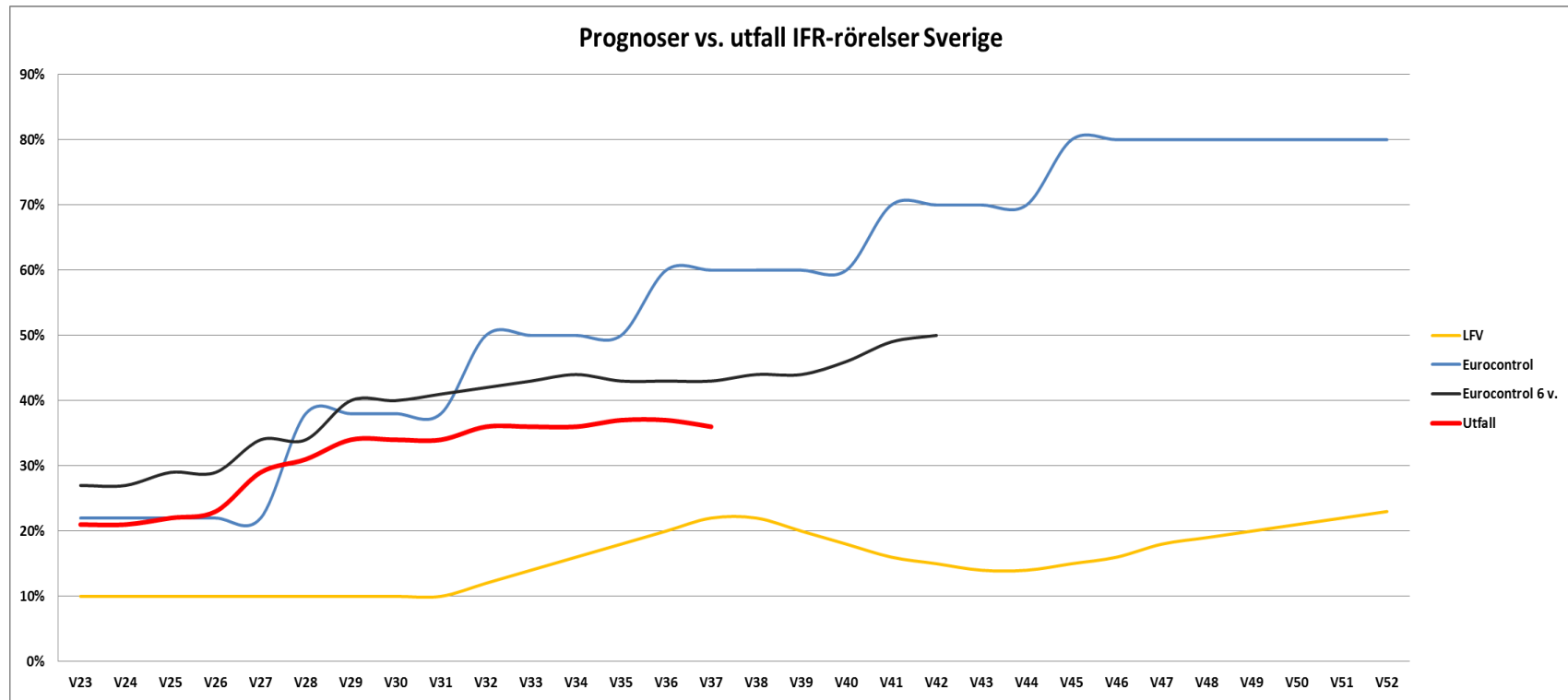


Styrelse och ledning



Regeringskansliet
Infrastrukturdepartementet







SES Lagstiftning

**HUMAN
FACTORS**



PERFORMANCE



TECHNOLOGY



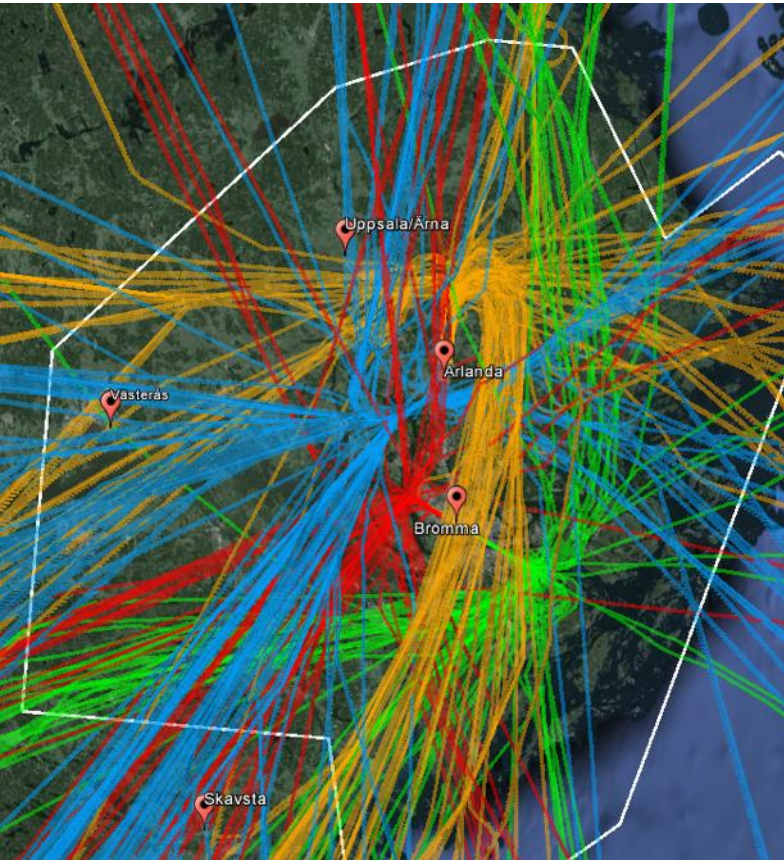
SAFETY



**AIRPORT
CAPACITY**



Eurocontrol

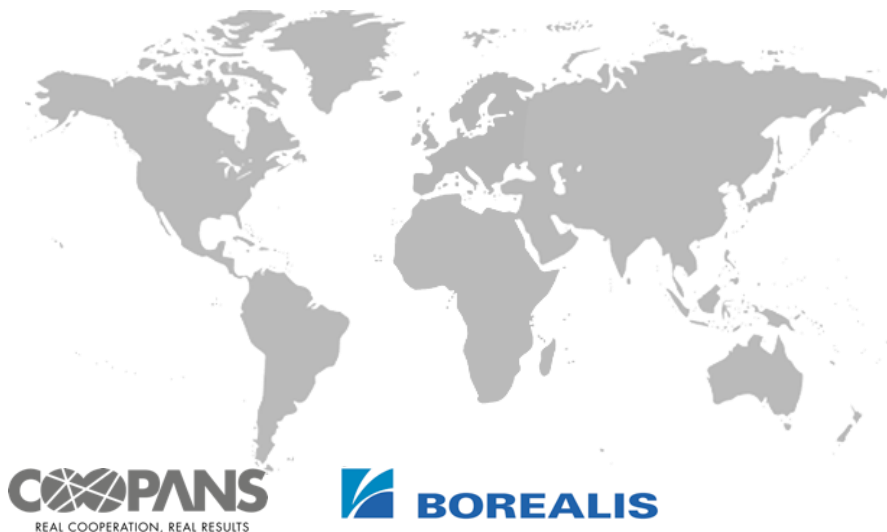


Våra utmaningar

Kostnadsramar från EU



Regleringar från EU som påtvingar
samarbeten mellan länderna.





En nordeuropeisk allians som arbetar för ett fritt luftrum i Nordeuropa 2020

- ✓ Partnerskap
- ✓ Skapar fördelar för kunderna vad gäller bränsle-effektivitet, miljöprestanda och kostnadsbesparingar
- ✓ Möjliggör bättre affärssamarbete
- ✓ **SES AWARDS**: Leverans av FRA (Free Route Airspace) i Nordeuropa fram till 2021.





REAL COOPERATION, REAL RESULTS



Fem länders ledande flygtrafikledningsaktörer samordnar modernisering av flygledningssystem.

- ✓ Leder och driver utveckling nästa generation av flygtrafikledningssystem med en teknisk plattform som möjliggör nationella anpassningar.
- ✓ Kostnadsbesparingar och effektiviseringar.
- ✓ Kundnytta
- ✓ **SES AWARDS**: Effektiv harmonisering av ATM System i Europa.



NAVIAIR



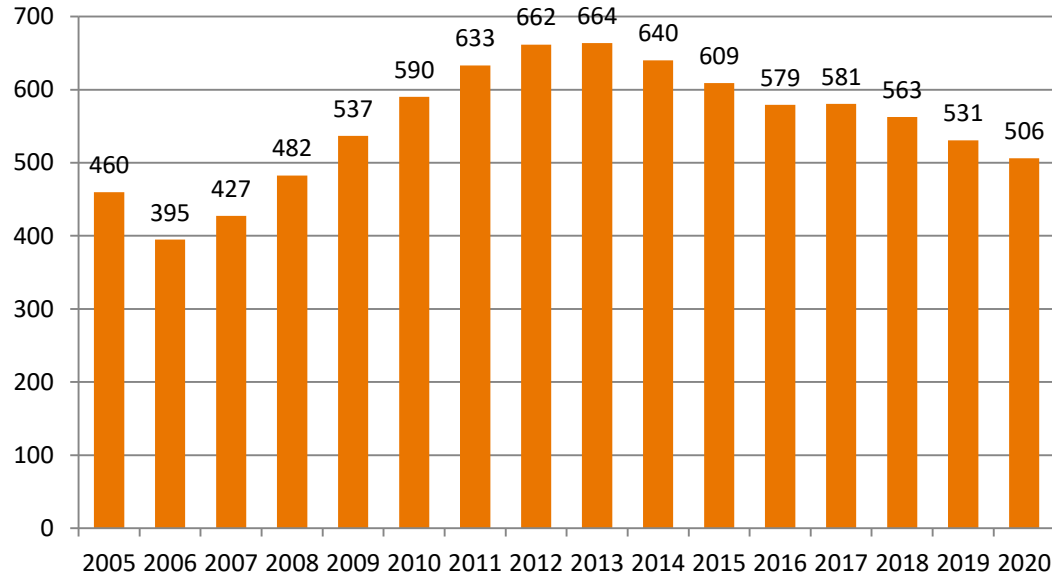


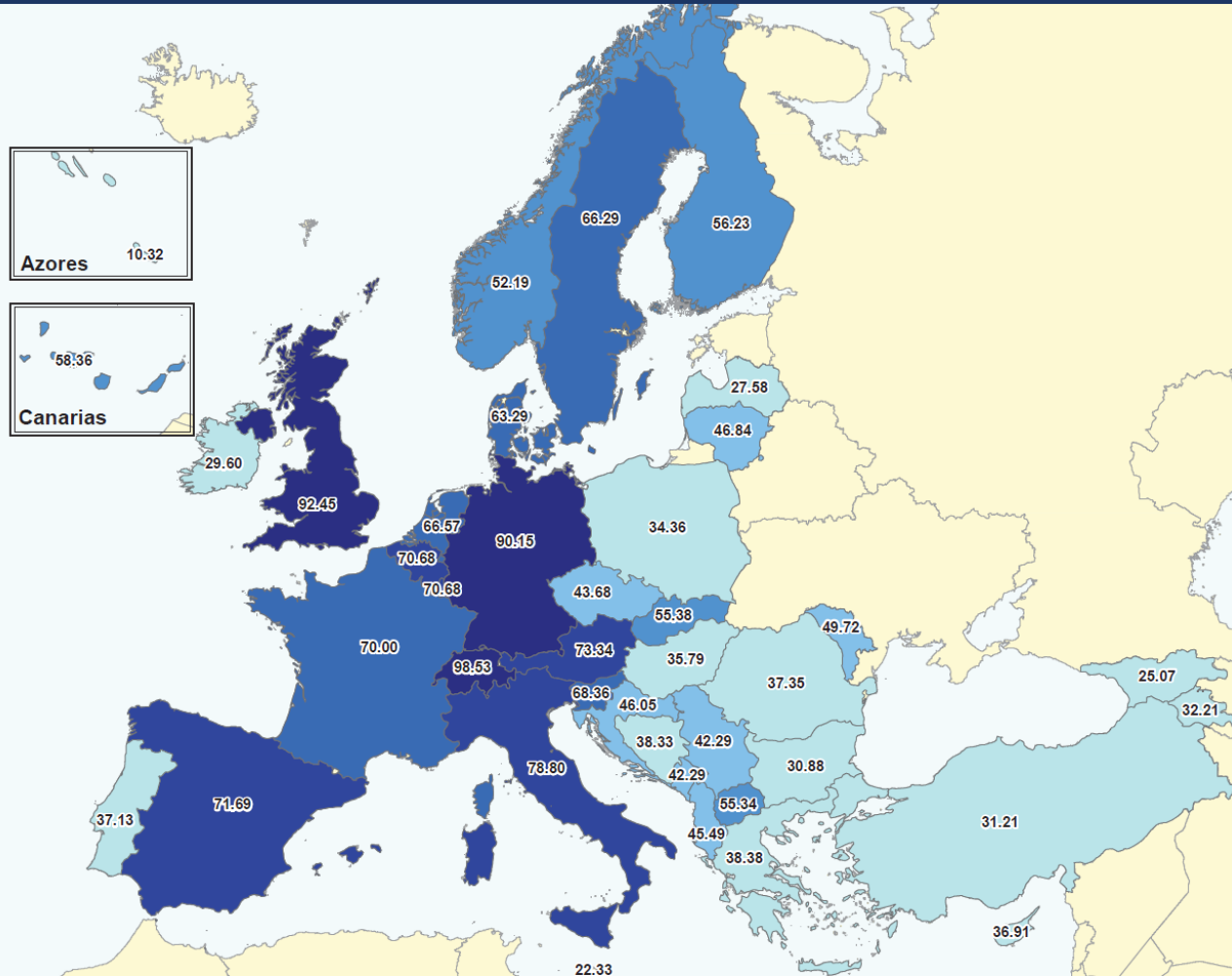
CANSO Europé Mission



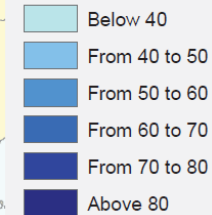
To be the voice of air navigation service providers (ANSPs) in Europe; provide a platform to respond to challenges for air traffic management (ATM); and create an environment for ANSPs to enhance ATM performance through collaboration.

Sveriges en route-avgift 2005-2020





National Unit Rates 2015



© EUROCONTROL, 2014. All rights reserved.

The information contained herein is the property of the European Organisation for the Safety of Air Navigation (EUROCONTROL) and/or of third parties and no part may be reproduced or used except as authorized by written permission of EUROCONTROL. The copyright, the foregoing restriction and use extend to all media in which the information is embodied.

Notices

1. This chart is disseminated under the sponsorship of EUROCONTROL in the interest of information exchange.
2. National boundaries depicted on the chart are only indicative and have no political significance.

Disclaimer

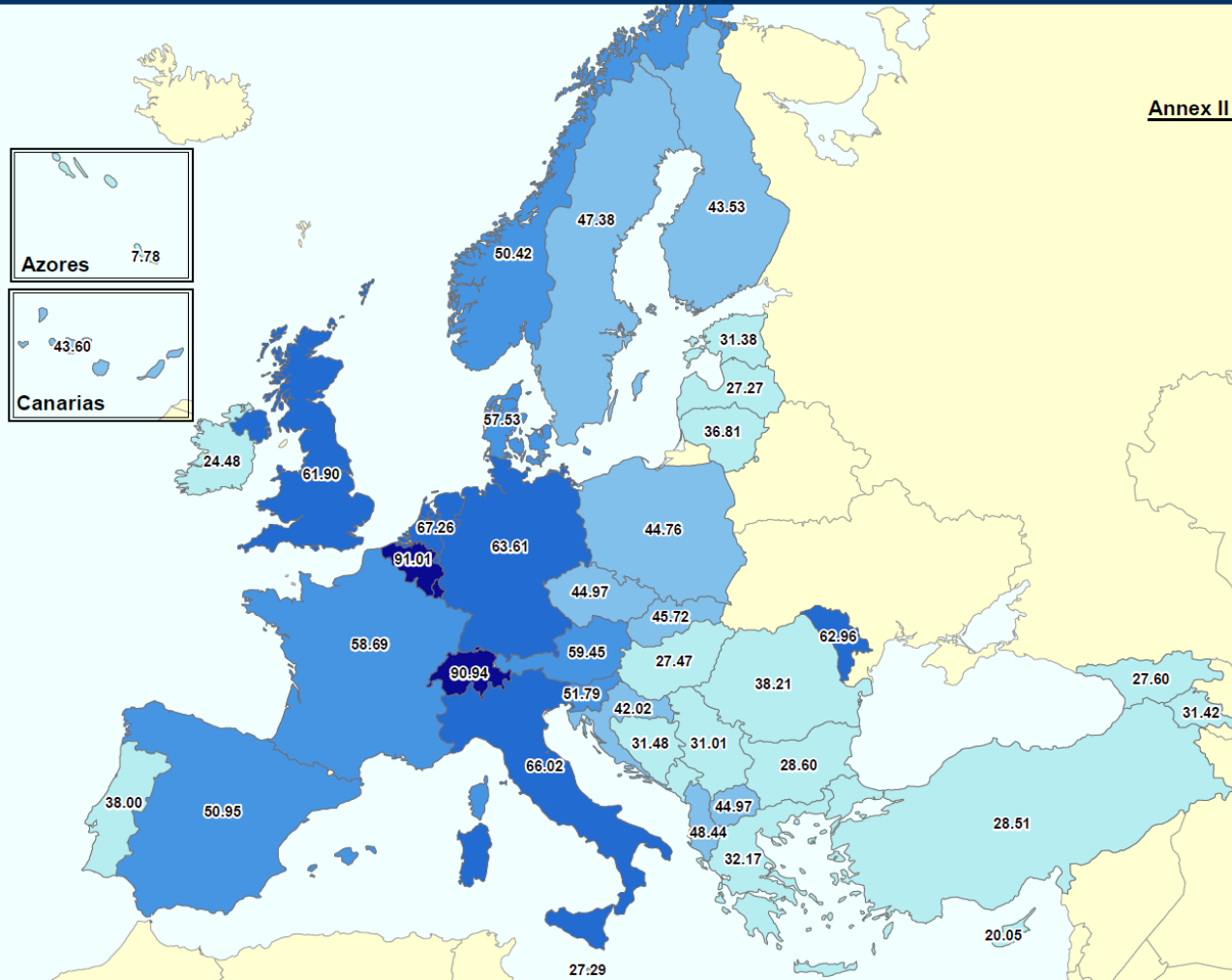
Although great care is taken in both the collection of aeronautical data and the production of the chart, complete accuracy cannot be guaranteed. Errors brought to EUROCONTROL's attention shall be corrected. EUROCONTROL will therefore not assume any liability for the contents of the chart(s) i.e. for errors or omissions and/or any use thereof.

Produced by NMD/NOMI/PLDES (Cartography Service)

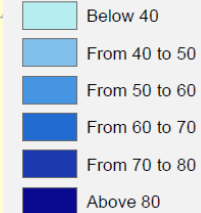
113th Enlarged Committee



Annex II to Flimsy No. 4-REV



National Unit Rates 2020



© EUROCONTROL, 2019. All rights reserved.

The information contained herein is the property of the European Organisation for the Safety of Air Navigation (EUROCONTROL) and/or of third parties and no part may be reproduced or used except as authorized by written permission of EUROCONTROL. The copyright, the foregoing restriction and use extend to all media in which the information is embodied.

Notices

1. This chart is disseminated under the sponsorship of EUROCONTROL in the interest of information exchange.
2. National boundaries depicted on the chart are only indicative and have no political significance.

Disclaimer

Although great care is taken in both the collection of aeronautical data and the production of the chart, complete accuracy cannot be guaranteed. Errors brought to EUROCONTROL's attention shall be corrected. EUROCONTROL will therefore not assume any liability for the contents of the chart (i.e. for errors or omissions) and/or any use thereof.

Produced by NMD/NOM/PLDES (Cartography Service)

Framtiden 2035

- ✓ Ett Europeiskt luftrum med en charging zone
- ✓ Arbeta över landsgränserna
- ✓ Nätverks Manager större ansvar
- ✓ En ATM data service Provider
- ✓ Implement a Digital European Sky
- ✓ Digitalisering
- ✓ Ökad konkurrens



Utmaningar vi står inför

- ✓ Performance scheme
- ✓ Kapacitetsfrågor
- ✓ Utbildningar
- ✓ Digitalisering
- ✓ Ökad reglering
- ✓ Ökad harmonisering och virtualisering”
- ✓ Fortsatt ökade samarbeten

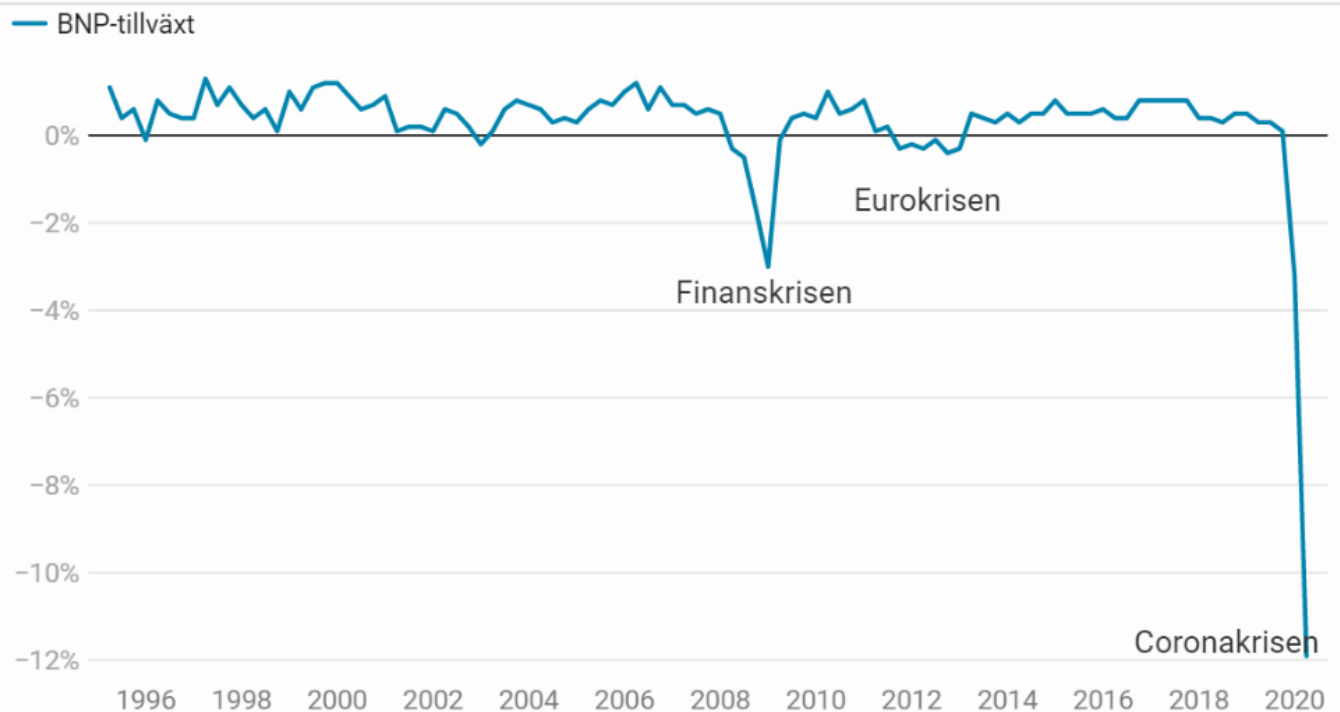


TACK

Godstransporter - nuläge

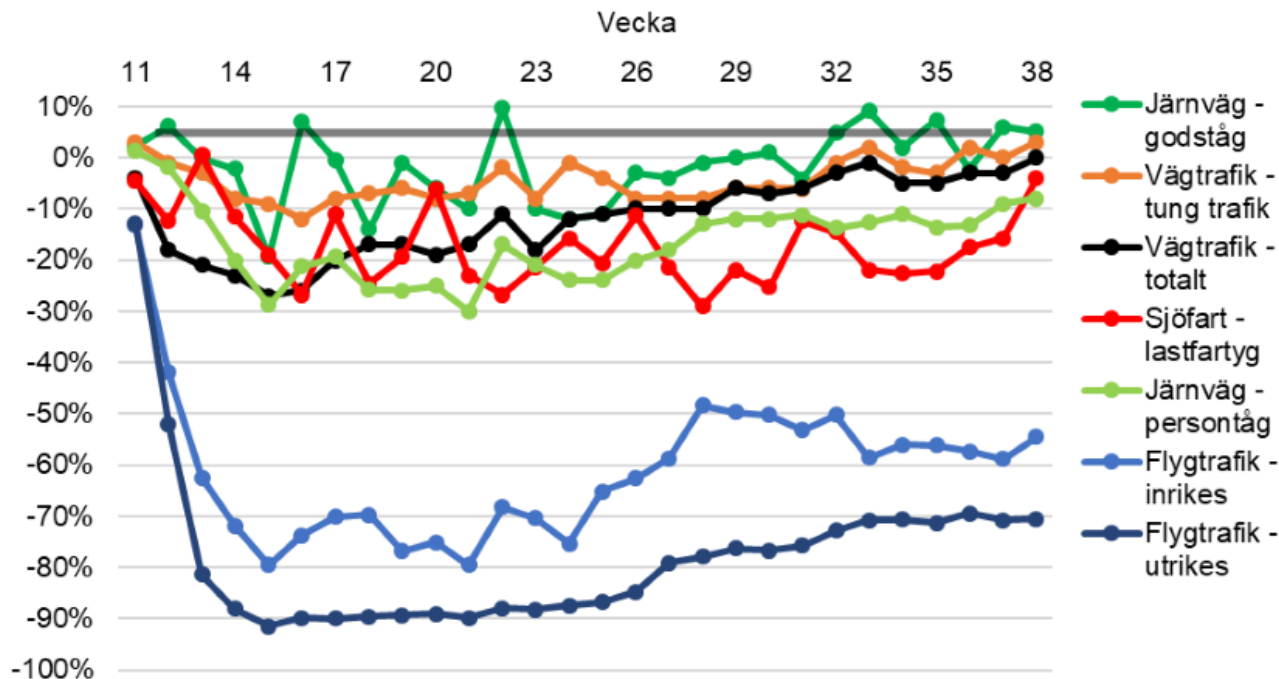
Transportstyrelsens myndighetsgemensamma näringslivsträff
den 30 september 2020

Coronakrisen krympte EU-ekonomin med 12 %



- Ekonomisk tillväxt i EU27 per kvartal.
- Linjen visar den ekonomiska tillväxten som andel av BNP i EU27 sedan 1995.
- Uppgifterna är säsongsjusterade.

Transportläget – förändring i trafikvolym 2020 jfr med 2019



Figur 1. Trafik per trafikslag, förändring av trafikvolym i procent under vecka 11-38 2020 jämförd med motsvarande vecka 2019.

Anm: Vägtrafik ovan avser enbart det statliga vägnätet.

Källa: Trafikanalys

Lägesbild för godstransporter 2020

Trafikslag	Utveckling hittills	Ekonomisk effekt	Övrigt
Järnväg	Volymtapp 5-10% Normaldrift med viss ökning av intermodalt och vagnslast.	Kortsiktigt positiv	Negativ effekt när industrins neddragningar får effekt.
Väg	Volymtapp 5-10 % men stora variationer. Ökningar ehandel, hemtransporter m m	Oförändrad/svagt sämre	Osäker framtid, vad händer på byggmarknaden t ex?
Sjöfart	Uppskattningsvis mellan 10-15% lägre nivåer (vikt total exkl olja). Oljelasterna mer normala nivåer.	Lägre nivå. Utveckling följer fall i tonnage.	
Luftfart	Minskning av fraktvolymer med ca 70 % januari-augusti jämfört med 2019. Renodlade fraktflygningar har ökat med ca 7% hittills i år jämfört med 2019.	Positiv för renodlade fraktflyg.	Sverige saknar idag direktflyg till USA. Osäkra framtidsutsikter för flera flygbolag.

Transporter är cirkulära flöden



Corona och godstransportsektorn

- Godstransporterna har klarat pandemin bättre än persontransporterna så här långt
- Covid-19 har visat att godstransporter är en samhällskritisk verksamhet
- Myndigheternas kunskap om viktiga varuflöden behöver öka
- Covid-19 har visat på behovet av flexibilitet och handlingskraft



Näringslivets Transportråd
– för transportköpare



Transportföretagen

Situationen för kommersiell persontrafik

TRANSPORTFÖRETAGEN

Coronakrisen lamslog persontransporterna

- En negativ påverkan på hela den kommersiella persontransportsektorn
- Under våren försvann i praktiken efterfrågan på persontransporter inom, samt till och från Sverige
- Omfattande nedstängning av kommersiell persontransport med flyg, sjöfart, buss och tåg
- Viss uppgång av privat resande med bil noterades av biluthyrningsföretag under sommaren

”Spridningen av det nya coronaviruset som orsakar sjukdomen covid-19 har inneburit mycket kraftig påverkan på transportsektorn. **Det är en av de största externa chockerna för transportbranschen sedan andra världskriget.** Systemen för logistik och transport har successivt blivit alltmer specialiserade samt tids- och kostnadsstyrda. Därmed är de också känsliga för störningar. **Transporter med flyg har minskat dramatiskt, likaså persontransporter med färjesjöfarten. Likaså har företag som bedriver taxi-, buss- eller järnvägstrafik drabbats hårt.**”

- Regeringen, Budgetpropositionen för 2021

Nuläge



- Coronakrisen är **inte** över
- Passagerarvolymerna är fortfarande lägre än jämförbar period 2019 för samtliga trafikslag
- Tiotusentals anställda är redan uppsagda och många företag har försatts i konkurs
- Utfasning av kris- och stödåtgärder under hösten riskerar att utlösa en ny stor varselvåg
- Regeringens besked i Budgetpropositionen för 2021 är otillräckliga

Coronakrisen har drabbat hela persontransportsektorn!



Inrikesflygbolaget BRA ansöker om
rekonstruktion

6.4.2020 08:30:00 CEST | Flygbolaget BRA

Foto: Pontus Lundh/TT

CORONAVIRUSET I STOCKHOLM

🔊 Taxibranschen i kris: Är rädd att gå i konkurs

1:55 min Min sida Dela

Publicerat tisdag 17 mars kl 05:29

Foto: Izabelle Nordfjell/TT

VISA ALLA BILDER (2)

INFRASTRUKTUR

🔊 SJ ställer in var fjärde avgång: "Allvarligt"

1:45 min Min sida Dela

Publicerat tisdag 17 mars kl 12:21

SJ ställer in var fjärde avgång från och med i dag och tills vidare på grund av att många i personalen är sjukskrivna eller hemma med barn i samband med coronautbrottet. Och avgångarna kan bli ännu färre framöver.

Inga sträckor kommer ställas in utan trafiken kommer reduceras på alla linjer. De resenärer som drabbas av den minskade trafiken ska få pengarna tillbaka.

SJ ska ha ett möte med regeringen för att diskutera deras samhällsviktiga ansvar men det finns i nuläget inga planer på varsel, enligt SJ:s presschef Tobbe Lundell som ser läget som allvarligt.

SÅ SLÄR CORONAVIRUSET MOT EKONOMIN

Tallink Silja varslar 450 i Sverige – fler stora varsel hotar

Tallink Silja varslar 450 av sina anställda i Sverige om uppsägning på grund av både coronakrisen och indraget statligt stöd. Nu väddar rederikonsernerna åter till både regeringen och riksdagen att tillfälligt ändra reglerna för sjöfartsstöd, annars hotar ytterligare stora varsel.



Kim Lundin

Uppdaterad: 19 maj 2020, 11:27 Publicerad: 19 maj 2020, 09:00

Nu kommer konkursbeskeden i bussbranschen

NYHETER

20 mars 2020

Text:

- "Jag är rädd att gå i konkurs. Jag kanske klarar mig en månad genom att låna av vänner, inte mer", säger föraren Alex till P4 Stockholm.



SAS vd, Rickard Gustafson.

Foto: CLAUDIO BRESCIANI/TT / TT NYHETSBYRÅN

Flygbolaget SAS varsel betyder att upp till 5 000 anställda tvingas sluta. 1 900 heltidsanställda berörs i Sverige.
– Vi har inget annat val. Vi måste anpassa oss efter hur efterfrågan ser ut, säger SAS vd Rickard Gustafson till Expressen.
Flera flyglinjer riskerar nedläggning och vissa orter kan tappa SAS-flyg helt.

Massuppsägningar på Stena Line

Stena Line säger upp 501 anställda. Nästan alla de som varslades om uppsägning för tre veckor sedan tvingas lämna företaget. Rederiet slutar i princip helt med persontrafik och ska enbart köra frakt.

– Det är som en fet smäll i ansiktet, säger ombudsman Peter Skoglund från Seko Sjöfolk.

Återhämtningen

- *Osäker utveckling av efterfrågan på resor - såväl inrikes som utrikes*
- *Utrikes resor återhämtar sig **mycket** långsamt*
- *Fortsatt behov av stöd- och krisåtgärder för persontransportsektorn*
- *Nu behövs mer träffsäkra riktade stöd till branscher som drabbats särskilt hårt, som exempelvis:*
 - *Riktat stöd för avställda fordon, t.ex. turistbussar*
 - *Sänkta eller ersatta avgifter, t.ex. farleds- och banavgifter*
 - *En långsiktigt hållbar finansiering av luftfartens infrastruktur*



Tack för uppmärksamheten!

Tina Thorsell
Samhällspolitisk chef

tina.thorsell@transportforetagen.se, 070-542 30 11



Offentligt upphandlad yrkesmässig trafik – fokus buss, taxi och flyg

med Anna Grönlund, branschchef Sveriges Bussföretag
inom Transportföretagen och Svenskt Näringsliv
anna.gronlund@transportforetagen.se 0706127174

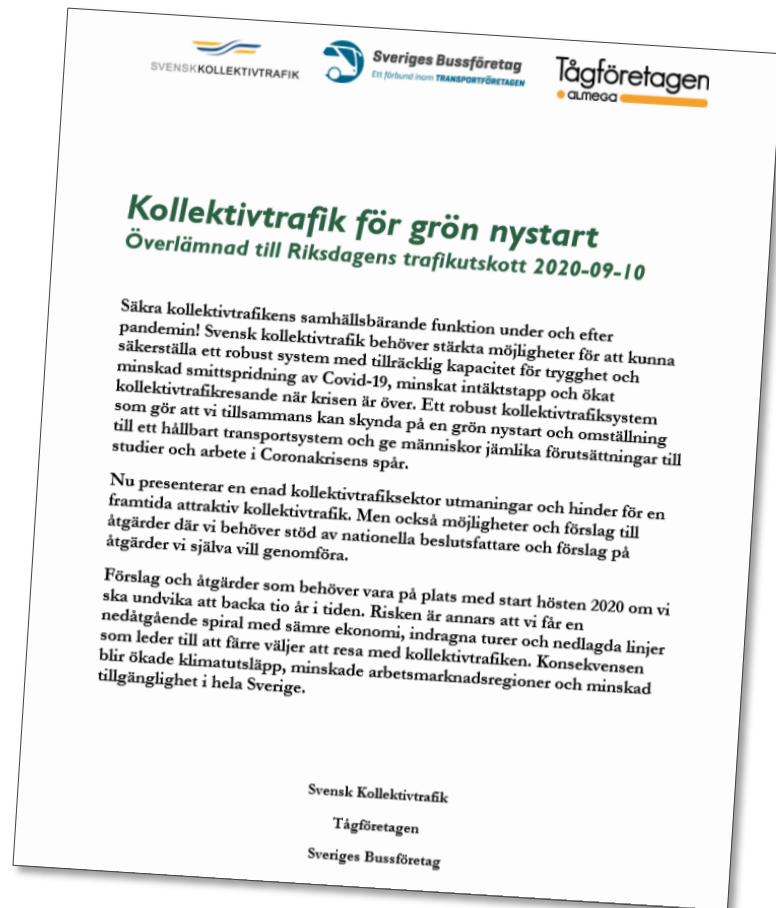
Res inte om du inte måste

- Halverat resande i den allmänna kollektivtrafiken. Risk för indragna turer = mindre attraktivt system och negativ spiral
- Minskade biljettintäkter med 10 miljarder 2020 för den allmänna kollektivtrafiken – många upphandlingar planeras nu för kommande 10 år, marknaden formas i pandemin!
- Upphandlad busstrafik en förutsättning för turist- och beställnings-trafik framförallt på små orters SME-företag. Nedgång hotar föreningsliv, idrottsrörelse, tågsättning, besöksmål...
- Flygtrafiken – snabbt regeringsbeslut om allmän trafikplikt och nya upphandlingar på tidigare kommersiellt trafikerade inrikes sträckor. Bra ansats, men valet av linjer och utformningen av upphandlingen har förbättringspotential
- Flygtrafikledning i privat regi samt kringtjänster som är en viktig del i flygtrafikens systemfunktion i princip helt utan stöd = konkursrisk
- Den särskilt upphandlade kollektivtrafiken, framförallt buss och taxi, kan påverkas kraftigt av försämrad ekonomi i landets regioner och kommuner. Enbart lagstadgad trafik kvar?



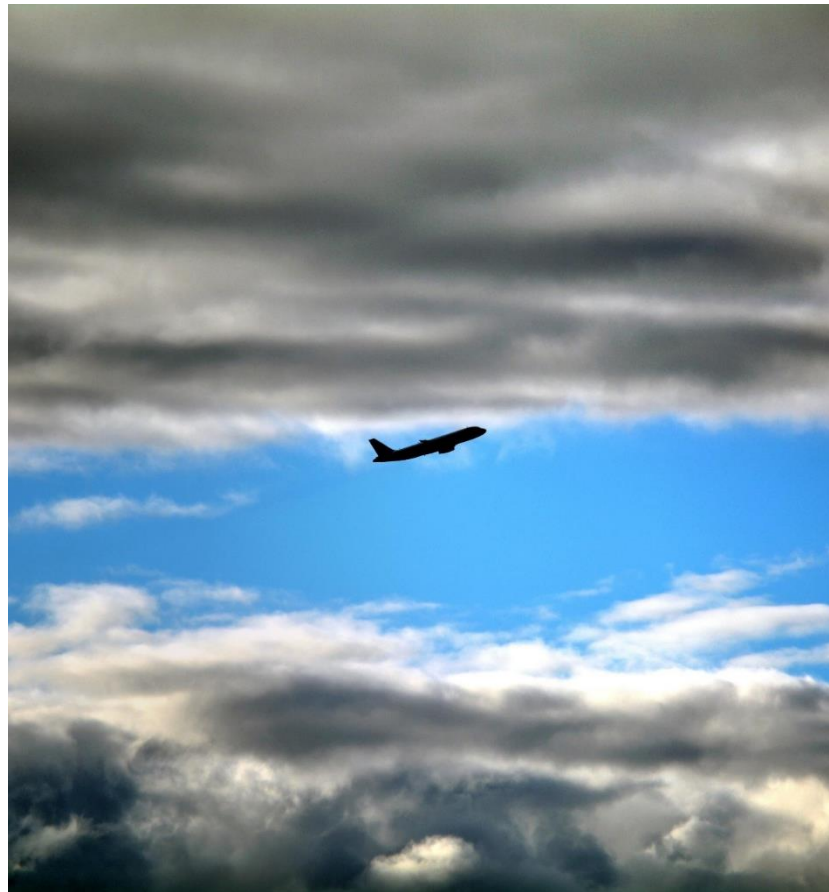
Branschens förslag för ett framtida robust system för all kollektivtrafik

1. Minskad trängsel på tåg och bussar
2. Ett attraktivt utbud trots minskat resande och lägre biljettintäkter
3. Mer kollektivtrafik för pengarna – minska trafikkostnaderna med bl a infrastrukturåtgärder
4. Attraktiv kollektivtrafik för fler resenärer
5. Kontinuitet och riktade stöd krävs för att stärka kollektivtrafiken framåt



Flyget avgörande för ett sammanhållet Sverige

- *Tät dialog mellan staten, regionerna och flygföretagen krävs för att säkra flygtrafiken*
- *Se över upphandlingsformerna inför framtida upphandlingar*
- *Stöd till systemkritiska funktioner och företag – flygtrafiken komplext system*



Diskussion om nuläget

Ingrid Cherfils

Riktlinjer för diskussion

- Använd chattfunktionen för att begära ordet
- Rikta frågan till den du önskar ska svara
- Vänta på mikrofonen



Diskussion

- Vilka utmaningar ser ni idag?
- Vad återstår att göra i närtid?



Rast

Återsamling 15:10



Framtidsspaningar

Per-Olof Arnäs

Diskussion

Ingrid Cherfils

Inspel för diskussion

- Vad har vi för gemensamma framtida utmaningar?
- Vem tar initiativ?



Sammanfattning

Jonas Bjelfvenstam

Tack!