

Goda exempel från offentlig upphandling av arkitekt- och teknikkonsulttjänster inom samhällsbyggnad



Innovationsföretagen har sammanställt utdrag ur upphandlingsföreskrifter som uppskattats och lyfts fram som goda exempel av något av våra medlemsföretag. Den som vill ta del av något av förfrågningsunderlagen i dess helhet är välkommen att höra av sig till oss.

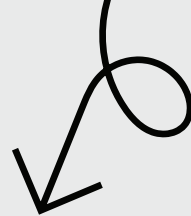
Materialet är avsett att bidra till diskussion och reflektion kring hur utmaningar vid offentlig upphandling av komplexa konsulttjänster kan hanteras. Exempelen avser endast den aspekt som lyfts och tar inte hänsyn till innehållet i upphandlingsdokumenten i övrigt.

Ett stort tack till Akademiska hus, Varbergs Bostad, Stockholms stad, MKB, Trafikverket och Region Västmanland som står bakom upphandlingarna samt våra medlemsföretag som engagerar sig i frågor om offentlig marknad och bidragit med goda exempel.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. Arkitekttjänster – undvikande av taktisk prissättning	3
2. Ramavtal arkitekttjänster – relevanta krav, arbetsbesparande och utvärdering på kvalitet	4
3. Ramavtal plankonsulter inom detaljplanering – bra exempel	9
4. Ramavtal arkitekttjänster – fasta timpriser, offererad kvalitet utvärderas	13
5. Förfrågningsunderlag för utförandeentreprenad – bra helhet av prismodell, anbudsprocess, mervärden och återkoppling	25
6. Arkitekttjänster – enklare anbud	27





1. Arkitektjänster – undvikande av taktisk prissättning

Upphandlande organisation: Akademiska hus

Handlingarnas datering: Generellt förekommande

Kommentar från leverantör: För att minska risk för taktisk prissättning sätter vissa upphandlare ett pris för handläggare och sedan räknas övriga kategorier automatiskt ut som procentsatser. Detta kombineras med en lista på vilka krav som varje kategori ska uppfylla.

Se nedan exempel.

Utdrag ur förfrågningsunderlag:

3.1.1 Anbudspris

Anbudsgivaren lämnar sitt anbudspris genom att offerera ett timpris för rollen Handläggare >2 år i aktuell geografi. Timpriset ska lämnas i SEK exklusive moms.

Timpriser för samtliga roller bestäms av nedanstående faktor:

<u>Roll</u>	<u>Faktor</u>
Uppdragsansvarig >2 år	1,2
Handläggare >5 år	1,1
Handläggare >2 år	1 (anbudspris)
Medverkande arkitekt/projektör >5 år	0,9
Medverkande arkitekt/projektör >2 år	0,8
Expert >2 år	1,4
Junior/administrativt stöd	0,6

2. Ramavtal arkitekttjänster – relevanta krav, arbetsbesparande och utvärdering på kvalitet

Upphandlande organisation: Varbergs bostad

Handlingarnas datering: 2021-03-02

Kommentar från leverantör: Ovanligt väl genomtänkt avseende relevanta krav på arkitekt, väl genomtänkt avseende arbetsbesparande åtgärder för både arkitekt och upphandlande enhet samt att utvärderingen helt sker på kvalitet. Tydligt och lätt förståeligt vad som efterfrågas.

Några utdrag ur förfrågningsunderlag:

AUA.21 Översiktlig information om objektet

Varbergs Bostads AB inbjuder till att lämna anbud avseende ramavtal för arkitekttjänster. Upphandlingen avser att säkerställa behovet av externt stöd till Beställaren med projekt inom:

- Nyproduktion
- Förädling, om- och tillbyggnad
- Förvaltning, renovering och underhåll

Konsulten ska för Beställarens räkning utföra arbetsuppgifter i överensstämmelse med i AUC.11 angivna kontraktshandlingar.

Beställaren avser att teckna ramavtal med sex (6) stycken leverantörer förutsatt att så många blir kvalificerade. Uppdrag kommer att avropas genom rangordning eller förnyad konkurrensutsättning.

Beräknat värde

Ramavtalet har ett uppskattat totalt värde på ca 8 MSEK under hela ramavtalets tid inkluderande samtliga optioner. Värdet är beräknat efter föregående års volym samt en uppskattning av kommande behov. Beställaren garanterar inga volymer och ovanstående värde ska endast ses som vägledande. Konsulten förbinder sig att leverera det faktiska behovet.

Takvolym

Ramavtalets takvolym är begränsad till 14 MSEK. Om ramavtalets omsättning uppnår angiven takvolym har Varbergs Bostads AB rätt att säga upp ramavtalet till omedelbart upphörande. En sådan uppsägning påverkar inte giltigheten av kontrakt som ingåtts med stöd av ramavtalet dessförinnan.

AUB.11 Upphandlingsförfarande

Öppet förfarande enligt Lag (2016:1145) om offentlig upphandling, LOU.

AUB.51 Prövning av anbudsgivare

Anbudsprövning sker i tre (3) steg:

Steg 1 Kvalificering av anbudsgivaren

Steg 2 Kvalificering av tjänsten

Steg 3 Utvärdering av utvärderingskriterier enligt AUB.52

De anbudsgivare som bedöms vara kvalificerade och uppfyller samtliga krav i enlighet med steg 1 och steg 2 (AUB.51 och AUB.511) går vidare till steg 3.

3. Teknisk och yrkesmässig kapacitet

Anbudsgivaren ska ha teknisk förmåga, kompetens, resurser samt ha den erfarenhet som krävs för att genomföra samtliga tjänster som upphandlingen avser. Anbudsgivaren ska ha en beprövad förmåga att sätta sig in i Beställarens skiftande och många gånger komplexa krav på estetik, funktion, kvalitet, ekonomi, tid och olika typer av projekt.

3.1 Uppdragsorganisation

Anbudsgivaren ska erbjuda en uppdragsorganisation bestående av funktioner som uppfyller Beställarens behov. Erbjuden uppdragsorganisation ska kunna tillhandahållas under hela avtalsperioden, uppfylla samtliga krav i enlighet med dessa upphandlingsdokument samt ha kompetens och erfarenhet av att arbeta i uppdrag.

Anbudsgivaren ska inom områdena ombyggnation, nybyggnation och tidiga skeden, utse

- en (1) namngiven Konsult som Uppdragsansvarig Arkitekt, och
- en (1) namngiven Konsult som Handläggande Arkitekt

Uppdragsansvarig och Handläggande ska vara två (2) skilda personer inom respektive område. Max en (1) Konsult anges i respektive funktion och område. Sammanfattningsvis kan anbudsgivaren namnge 2–6 st. Konsulter i sin uppdragsorganisation, beroende på vilka krav Konsulterna uppfyller. Syftet med kravet är att säkerställa att kompetens och erfarenhet finns inom organisationen.

CV för respektive Konsult i erbjuden uppdragsorgani-

sation ska bifogas anbudet och bör utgöra max en (1) A4 per Konsult. I CV:t ska det tydligt framgå att ställda utbildnings-, kompetens- och erfarenhetskrav enligt punkt 3.1.1 och 3.1.2 uppfylls.

AUB.52 Värderingsgrunder vid utvärdering av anbud

Varbergs Bostad kommer att anta de anbud som uppfyller samtliga obligatoriska krav och är det ekonomiskt mest fördelaktiga enligt tilldelningsgrunden bästa förhållande mellan pris och kvalitet, med hänsyn till nedanstående utvärderingskriterium:

1. Referensprojekt, max 300 poäng

2. Leveransförmåga, max 200 poäng

Erhållna poäng från ovanstående utvärderingskriterium kommer att resultera i en summerad utvärderingspoäng om totalt max 500 utvärderingspoäng.

De sex (6) anbudsgivare som erhåller högst summerad utvärderingspoäng kommer att antas och därefter rangordnas i fallande ordning. Den anbudsgivare som erhåller högst summerad utvärderingspoäng rangordnas som nummer ett (1), anbudsgivare som erhåller näst högst summerad utvärderingspoäng rangordnas som nummer två (2), osv.

Utvärdering kommer att ske av en särskilt tillsatt utvärderingsgrupp bestående av personer inom Varbergs Bostad med olika kompetenser som är av relevans för bedömning av aktuella utvärderingskriterium. Utvärderingsgruppen kommer att göra en gemensam bedömning och poängsättning.

Utvärderingen är indelad i två (2) steg. I steg 1 utvärderas utvärderingskriterium 1 och i steg 2 utvärderas utvärderingskriterium 2. Vid fler än sex (6) inkomna anbud kommer de sex (6) anbudsgivare som erhåller högst poäng i utvärderingskriterium 1 att bjudas in till en anbudspresentation för utvärderingskriterium 2.

Utvärderingskriterium 1. Referensprojekt

Anbudsgivaren ska inkomma med tre (3) st. referensprojekt varav ett (1) referensprojekt per nedanstående område:

- **Ombyggnation** – exempelvis system- eller bygglovshandlingar vid ombyggnation av lägenheter i flerbostadshus, större åtgärder som ROT-renovering eller anpassning av lokaler till bostäder samt mindre åtgärder så som fönsterbyte och fasadförändringar.
- **Nybyggnation** – kan vara program-, system-, bygglovs- eller bygghandlingar vid nybyggnation av bostadslägenheter i flerbostadshus i en eller flera byggnader.
- **Tidiga skeden** – kan innefatta förstudier och utredningar för större ombyggnationer, framtagande av skisser för ansökan om planbesked eller detaljplanearbete för nybyggnation.

Beställaren ser gärna att referensprojekten avser flerbostadshus om minst fyra (4) våningar och omfattar den typ av uppdrag som anges inom respektive område eftersom detta även beskriver Beställarens behov och kommande uppdrag under avtalstiden.

Erbjuden uppdragsansvarig och/ eller handläggande arkitekt för respektive område ska ha medverkat i respektive referensprojekt. Exempelvis; erbjuden uppdragsansvarig och/ eller handläggande arkitekt för nybyggnation ska ha medverkat i referensprojektet avseende nybyggnation.

Uppdraget i referensprojektet ska vara slutfört under tidsperioden år 2010 till senast år 2020.

Referensprojekten bör företrädesvis vara (3) tre olika projekt. Olika skeden som utförts i ett projekt kan godtas som separata referensprojekt, t.ex. om tidigt skede såsom detaljplan, utredning eller förstudie utförts samt även senare projektering så som system- eller bygghandling. Etapper eller delar av ett projekt i samma skede accepteras inte.

I anbudsformuläret ska uppdragsgivare för respektive projekt samt en referens hos uppdragsgivaren i form av namn och kontaktuppgifter uppges.

Att bifoga till anbudet:

Till respektive referensprojektet ska en beskrivning bifogas anbudet som bör utgöra max två (2) A4-sidor per referensprojekt.

Beskrivningen ska innehålla beskrivande text om referensprojektet samt kan innehålla bilder, skisser, ritningar, planlösningar, visualiseringar eller andra detaljer som beskriver projektet, uppdraget och dess genomförande. Beskrivningen bör redogöra för uppdragets förutsättningar, processen - från behovsidentifiering och idé till genomförande. Redovisning av koncept, strategier och gestaltning samt nyttjande av fastigheten, detaljplanen, befintlig byggnad eller andra förutsättningar.

Målformulering: Anbudsgivaren har förståelse för Beställarens behov och kan på ett tillfredställande sätt förväntas leverera efterfrågade tjänster under avtalstiden genom att tidigare ha utfört liknande uppdrag som upphandlingen avser.



Respektive referensprojekt kommer att utvärderas enligt nedanstående poängskala. Maximal poäng som kan uppnås per referensprojekt är 100 poäng. Totalpoäng som kan uppnås för samtliga referensprojekt är 300 poäng.

Poängskala

100 poäng	Utmärkt	Uttryck i komposition, gestaltning och utformning är utmärkt. Uppdraget är utfört med mycket hög kvalitet och utmärkt vad gäller kreativitet och gestaltning. Val av referensprojekt har mycket stor relevans till vad som efterfrågas och visar på en djup förståelse för Beställarens behov. Den bifogade beskrivningen är mycket väl genomarbetad och utformad på ett utmärkt sätt. Helhetsintrycket av referensprojektet är utmärkt.
80 poäng	Mycket bra	Uttryck i komposition, gestaltning och utformning är mycket bra. Uppdraget är utfört med mycket hög kvalitet vad gäller kreativitet och gestaltning. Val av referensprojekt har stor relevans till vad som efterfrågas och visar på stor förståelse för Beställarens behov. Den bifogade beskrivningen över projektet är väl genomarbetad. Helhetsintrycket av referensprojektet är mycket bra.
60 poäng	Bra	Uttryck i komposition, gestaltning och utformning är bra. Uppdraget är utfört med god kvalitet vad gäller kreativitet och gestaltning. Val av referensprojekt har relevans till vad som efterfrågas och visar på förståelse för Beställarens behov. Den bifogade beskrivningen över projektet är genomarbetad. Helhetsintrycket av referensprojektet är bra.
40 poäng	Godtagbar	Uttryck i komposition, gestaltning och utformning är godtagbart. Uppdraget är utfört med godtagbar kvalitet vad gäller kreativitet och gestaltning. Val av referensprojekt har viss relevans till vad som efterfrågas och visar på viss förståelse för Beställarens behov. Den bifogade beskrivningen över projektet är genomarbetad men har brister. Helhetsintrycket av referensprojektet är godtagbar.
20 poäng	Mindre bra	Uttryck i komposition, gestaltning och utformning är mindre bra. Uppdraget är utfört med viss kvalitet vad gäller kreativitet och gestaltning. Val av referensprojekt har viss relevans till vad som efterfrågas och visar på viss förståelse för Beställarens behov. Den bifogade beskrivningen över projektet är till viss del genomarbetad men har flera brister. Helhetsintrycket av projektet är mindre bra.
10 poäng	Otillräcklig	Uttryck i komposition, gestaltning och utformning är otillräckligt. Uppdraget har inte erforderlig kvalitet vad gäller kreativitet och gestaltning. Val av referensprojekt är inte relevant till vad som efterfrågas och visar på bristande förståelse för Beställarens behov. Den bifogade beskrivningen över projektet är inte genomarbetad. Helhetsintrycket av referensprojektet är inte tillfredsställande.

Utvärderingskriterium 2. Leveransförmåga

Utvärderingen av leveransförmåga kommer att ske genom en anbudspresentation preliminärt under veckorna 21, 22 och 23, år 2021. Inbjudan med specifik tid och plats kommer att skickas ut senast tre (3) arbetsdagar i förväg. Anbudspresentationen är begränsad till 40 min. Efter 40 min avsätts 10 min för Beställaren att ställa eventuella frågor avseende genomförd presentation. Frågorna kommer att syfta till förtydligande av presentationen.

Anbudspresentationerna planeras i första hand att genomföras på Beställarens huvudkontor i Varberg. Beställaren äger även rätt att istället genomföra

presentationerna via Microsoft Teams vilket i så fall omfattar samtliga anbudsgivare. Minst två (2) av de personer som ingår i erbjuden uppdragsorganisation ska delta i anbudspresentationen. Anbudsgivaren får ha med andra personer som denne anser bör medverka vid anbudspresentationen, dock maximalt sex (6) personer.

Presentationen ska innehålla muntlig redogörelse för nedanstående bedömningspunkter och det bör tydligt framgå under anbudspresentationen vilken av respektive bedömningspunkt som redovisas. Anbudspresentationen kan genomföras med hjälp av PowerPoint eller annat digitalt dokument eller media.

Anbudspresentation av leveransförmåga ska innefatta redogörelse av följande bedömningspunkter:

A. Organisation (Max 50 poäng)

Presentation av anbudsgivarens företagsorganisation och verksamhet. Redogörelse av organisation som tillhandahålls för Beställaren i ett framtida avtal, deras kompetens och tidigare erfarenhet kopplad till Beställarens behov. Beskrivning av hantering av tillfällig eller bestående frånvaro av personer tillhandahållna i uppdrag.

Målformulering: Anbudsgivaren har erforderlig, tillförlitlig kapacitet och erfarenhet för att uppnå Beställarens behov. Anbudsgivaren kan på ett tydligt sätt motivera och koppla samman erbjuden organisation med förväntade uppdrag och Beställarens behov under avtalstiden.

B. Arbetssätt (Max 50 poäng)

Redogörelse av anbudsgivarens arbetssätt, system och verktyg i uppdrag för uppföljning och styrning avseende tid, kvalitet och budget. Beskrivning, med konkreta exempel, av hur anbudsgivaren avser att arbeta i uppdrag.

Målformulering: Anbudsgivaren har tydliga riktlinjer och rutiner för ett strukturerat och effektivt arbetssätt. Anbudsgivaren kan förväntas uppnå ett kostnadseffektivt uppdragsresultat av hög kvalitet som bidrar till projekt som helhet.

C. Kreativ process (Max 50 poäng)

Beskrivning av anbudsgivarens kreativa process och arbetssätt för att uppnå en god funktion, gestaltning och genomförbarhet i uppdrag och projekt som helhet.

Målformulering: Anbudsgivaren har en väl fungerande process som stödjer kreativitet samt ekonomisk medvetenhet med realistisk syn på genomförbarhet. Anbudsgivaren har förmåga att skapa kreativa, genomförbara lösningar och kan på ett konkret och tydligt sätt beskriva hur mervärden kan skapas i projekt.

D. Kommunikation och samarbete (Max 50 poäng)

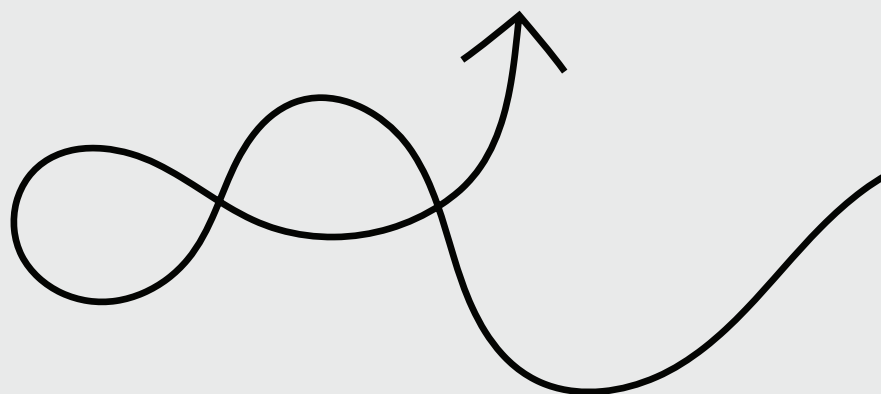
Beskrivning med förslag och exempel på hur anbudsgivaren avser att samarbeta för att bidra till en öppen och tydlig dialog med Beställaren.

Målformulering: Anbudsgivaren har förmåga att kommunicera öppet och tydligt och beskriver på ett konkret sätt vilka aspekter som är viktiga för att upprätthålla ett gott samarbete under avtalstiden. Anbudsgivaren ger en tydlig bild över ett tillvägagångssätt som bidrar till en öppen och tydlig dialog med ett nära och förtroendeingivande samarbete.

Bedömning sker utifrån hur väl anbudsgivarens redogörelse överensstämmer med Beställarens målformulering för respektive bedömningspunkt i enlighet med nedan poängskala. Maximal poäng per bedömningspunkt som kan uppnås är 50 poäng. Total poäng som kan uppnås för samtliga bedömningspunkter är 200 poäng.

Poängskala

50 poäng	Utmärkt	Stämmer utmärkt med målformuleringen samt skapar stort mervärde för Beställaren.
40 poäng	Mycket bra	Stämmer mycket bra med målformuleringen samt skapar mervärde för Beställaren.
30 poäng	Bra	Stämmer bra med målformuleringen.
20 poäng	Godtagbar	Har vissa brister men är godtagbar.
10 poäng	Mindre bra	Har flera brister och/eller stämmer mindre bra med målformuleringen.
0 poäng	Otillräcklig	Har ej lämnat någon redogörelse och/eller går ej att bedöma.



När två eller fler anbud har erhållit samma poäng

Vid händelse att utvärderingen i utvärderingskriterium 1 resulterar i att två eller flera anbud erhåller samma poäng för att kunna gå vidare till utvärderingskriterium 2 eller inte, kommer anbudet att skiljas åt genom högst erhållen totalpoäng per referensprojekt per område i följande rangordning:

1. Nybyggnation
2. Ombyggnation
3. Tidiga skeden

Om två eller flera anbudsgivare fortfarande hamnar på samma poäng kommer anbudet att särskiljas genom lottning.

Om utvärderingskriterium 1 och utvärderingskriterium 2 resulterar i att två eller flera anbud erhåller samma summerad utvärderingspoäng från de båda utvärderingskriterierna, kommer högst utvärderingspoäng från utvärderingskriterium 2 att vara avgörande. Föreligger även samma poäng där kommer lottning av vara utslagsgivande.

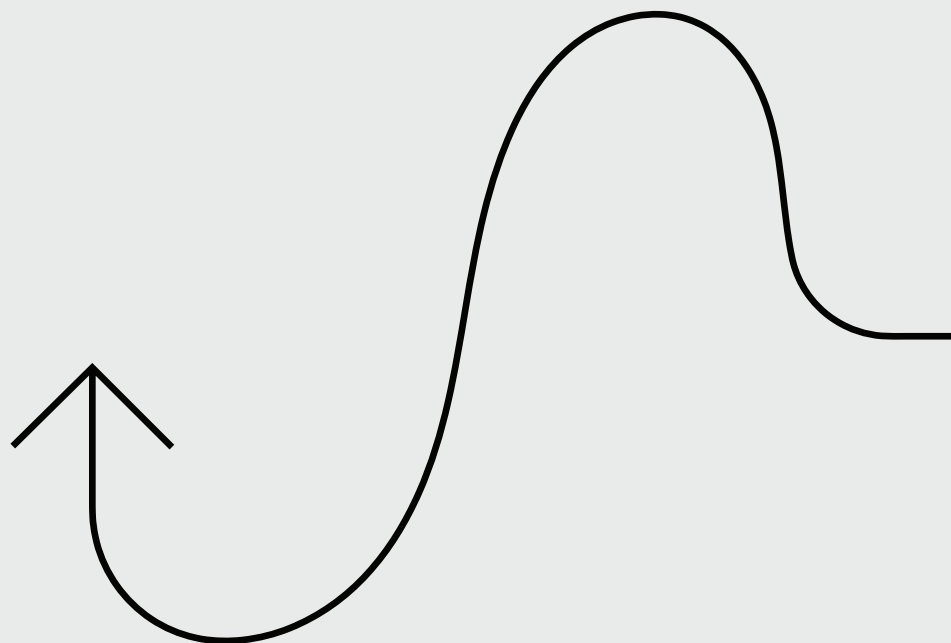
AUC.611 Rörligt arvode

Ersättningsform kommer i normalfallet att vara rörligt arvode, men med möjlighet för Beställaren att för varje uppdrag begära in förslag till fast arvode, budgetpris eller budgetpris med tak. Ersättning oavsett form ska vara baserad på förutbestämt timarvode enligt följande:

Uppdragsansvarig: 1100 SEK

Handläggande: 900 SEK

Övriga medverkande: 700 SEK



3. Ramavtal plankonsulter inom detaljplanering – bra exempel

Upphandlande organisation: Stockholms stad, Stadsbyggnadskontoret

Handlingarnas datering: 2020-10-12

Kommentar från leverantör: Det här är ett bra exempel på LOU-upphandling

Några utdrag ur förfrågningsunderlag:

AUA.3 Orientering om projektet och uppdraget

Stadsbyggnadskontoret, nedan beställaren, inbjuder till anbudsgivning i upphandling av ramavtal avseende plankonsulter och konsultsamordnare. Syftet med upphandlingen är att säkerställa beställarens behov under avtalsperioden vad gäller de aktuella tjänsterna och att dessa utförs med hög kvalitet och på ett i övrigt kontraktsenligt sätt. Uppdraget omfattar samtliga beställningar (kontrakt) som kontoret tilldelar under avtalsperioden. Avropsvolymen uppskattas till ett belopp om cirka 45 miljoner kr/år.

Upphandlingen är uppdelad i två anbudsområden.

Anbudsområde 1. Plankonsulter. Inom detta område så kommer Beställaren att teckna avtal med 12 anbudsgivare förutsatt att så många klarar kvalificeringskraven.

Anbudsområde 2. Konsultsamordnare, planären. Inom detta område så kommer beställaren att teckna avtal med fyra anbudsgivare förutsatt att så många klarar kvalificeringskraven.

Upphandlingsmodellen i korthet

Upphandlingen syftar till att säkerställa såväl beställarens kapacitetsbehov och kvalitetskrav under hela avtalsperioden, som längst fyra år. För att säkerställa leveranser med hög kvalitet under hela avtalstiden erbjuder kontoret fasta timarvoden som bedöms vara marknadsmässiga i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget.

Kvalificeringen avseende båda anbudsområdena grundas på såväl enskilda konsulters kompetens som anbudsgivarens strukturella förutsättningar och insikt och förståelse för ramavtalsuppdraget. För beskrivning av kvalificeringskrav se avsnitt AUB.51

Utvärderingen grundas på enskilda konsulters kompetens och erfarenhet, se avsnitt AUB.52.

AUB.14 Ersättningsform för uppdraget

Ersättning utges huvudsakligen som rörligt arvode

för nedlagd tid för avropade uppdrag. Timarvode för erbjuden plankonsult respektive konsultsamordnare är 1 200 kr exkl moms. Parterna kan för enskild beställning enas om fast arvode (ABK 09 6:2).

AUB.51 Prövning av anbudsgivare (...)

Anbudsområde 1, Plankonsulter.

Anbudsgivaren ska uppfylla följande krav på resurser som erbjuds. Maximalt antal resurser som kan erbjudas är 6 stycken.

Krav på kompetens gäller för plankonsult:

- Arkitekt SAR/MSA, Landskapsarkitekt LAR/MSA, Planeringsarkitekt FPR/MSA eller motsvarande.
- Dokumenterad kompetens vad gäller fysisk planering inom kommunal sektor.
- Minst en resurs som har minst 10 års erfarenhet som planarkitekt med kompetens inom fysisk planering inom kommunal sektor
- Minst två resurser som har minst 2 års erfarenhet som planarkitekt med kompetens inom fysisk planering inom kommunal sektor
- Övriga erbjudna resurser ska ha minst 2 års erfarenhet som planarkitekt

Plankonsults kompetens bedöms utifrån följande:

- sedvanligt CV enligt 8.2 Bilaga CV mall
- fördjupat CV enligt 8.3 Bilaga fördjupat CV, plankonsult
- referenser från 8.3 Bilaga fördjupat CV och beställarens egna erfarenheter.

Organisation

- A. Anbudsgivare ska redovisa sin modell avseende Stöd för kostnadseffektivitet och kvalitet (beskrivning på max 4 A4-sidor textstorlek 12 punkter)
- Anbudsgivarens processer för planering av uppdrag
 - Anbudsgivarens rutin för avvikande produkter och korrigerande och förebyggande åtgärder
 - Rutin för kvalitetssäkring inklusive checklista inför "frisläppande".
- B. Anbudsgivare ska beskriva sina rutiner för att säkerställa Insikt, förståelse och särskild

kompetens i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget (beskrivning på max 4 A4-sidor textstorlek 12 punkter).

Med anbudsgivarens insikt och förståelse och särskilda kompetenser avses hur väl anbudsgivaren har insikt och förståelse för ramavtalsuppdraget och hur kommande avrop resursplaneras.

Anbudsområde 2, Konsultsamordnare.

Anbudsgivare ska uppfylla följande krav på resurser som erbjuds. Maximalt antal resurser som kan erbjudas är 1.

Krav på kompetens gäller för konsultsamordnare:

- Arkitekt SAR/MSA, Landskapsarkitekt LAR/MSA, Planeringsarkitekt FPR/MSA eller motsvarande.
- Dokumenterad kompetens vad gäller fysisk planering inom kommunal sektor.
- Minst 10 års erfarenhet av att på egen hand driva och ansvara för detaljplaner genom hela planprocessen

Konsultsamordnarens kompetens bedöms utifrån följande:

- sedvanligt CV enligt 8.2 Bilaga CV mall
- fördjupat CV enligt 8.4 Bilaga fördjupat CV, konsultsamordnare
- referenser från 8.4 Bilaga fördjupat CV och beställarens egna erfarenheter.

Organisation

A. Anbudsgivare ska redovisa sin modell avseende Stöd för kostnadseffektivitet och kvalitet (beskrivning på max 4 A4-sidor textstorlek 12 punkter)

- Anbudsgivarens processer för planering av uppdrag
- Anbudsgivarens rutin för avvikande produkter och korrigering och förebyggande åtgärder
- Rutin för kvalitetssäkring inklusive checklista inför "frisläppande".

B. Anbudsgivare ska beskriva sina rutiner för att säkerställa Insikt, förståelse och särskild kompetens i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget (beskrivning på max 4 A4-sidor textstorlek 12 punkter).

Med anbudsgivarens insikt och förståelse och särskilda kompetenser avses hur väl anbudsgivaren har insikt och förståelse för ramavtalsuppdraget och hur kommande avrop resursplaneras.
(...)

AUB.52 Värderingsgrunder vid utvärdering av anbud

Nedan framgår de utvärderingskriterier som tillämpas.

Anbudsområde 1, Plankonsult.

1. Plankonsultens kompetens.

Vid bedömning av Plankonsultens kompetens läggs särskild vikt vid följande delkompetenser:

- Erfarenhet av att leda detaljplanearbete
- Kunskap om planprocessens delar
- God förmåga att kommunicera med andra
- Skriftlig kommunikationsförmåga
- Kompetens inom för uppdraget relevanta lag- och författningsregler och om hur dessa tillämpas i detaljplaneprocessen

Referenser och beställarens egna erfarenheter kan utgöra grund vid bedömning av utvärderingskriteriet kompetens.

Med egna erfarenheter avses beställarens samlade bedömning, av hur väl konsult kan antas genomföra ramavtalsuppdraget, utifrån beställarens erfarenhet av konsult. Vad gäller referenser har beställaren möjlighet att tillfråga andra beställare av uppdrag (avslutat eller pågående) om hur uppdrag utförts i syfte att bedöma hur väl ramavtalsuppdraget kan komma att utföras. Beställare av referensuppdrag kan även tillfrågas att säkerställa att lämnade uppgifter är korrekta.

Underlag för bedömning av erbjudna plankonsulters kompetens är;

- sedvanligt CV enligt 8.2 Bilaga CV mall
- fördjupat CV enligt 8.3 Bilaga 2, fördjupat CV, plankonsult
- referenser och beställarens egna erfarenheter.

Maximalt antal poäng för en konsult med minst 10 års erfarenhet är 10.

Maximalt antal poäng för en konsult med minst 2 års poäng är 4.

Anbudsområde 2, Konsultsamordnare.

1. Konsultsamordnarens kompetens

Vid bedömning av konsultsamordnarens kompetens läggs särskild vikt vid följande delkompetenser:

- Erfarenhet av att leda detaljplanearbete
- Kunskap om planprocessens delar
- God förmåga att kommunicera med andra och att tillsammans med arbetsgrupper driva arbetet framåt
- Skriftlig kommunikationsförmåga
- Kompetens inom för uppdraget relevanta lag- och författningsregler och om hur dessa tillämpas i detaljplaneprocessen
- Kompetens vad gäller komplexa planeringsförfaranden
- Kännedom om Stockholm, dess stadsbygd, stadens organisation samt formerna för hur detaljplanearbetet inom kommunal verksamhet bedrivs

Referenser och beställarens egna erfarenheter kan utgöra grund vid bedömning av utvärderingskriteriet kompetens.

Med egna erfarenheter avses beställarens samlade bedömning, av hur väl konsult eller anbudsgivare kan antas genomföra ramavtalsuppdraget, utifrån beställarens erfarenhet av konsult eller anbudsgivare. Vad gäller referenser har beställaren möjlighet att tillfråga andra beställare av uppdrag (avslutat eller pågående) om hur uppdrag utförts i syfte att bedöma hur väl ramavtalsuppdraget kan komma att utföras. Beställare av referensuppdrag kan även tillfrågas att säkerställa att lämnade uppgifter är korrekta.

Underlag för bedömning av erbjuden konsultsammordnarens kompetens är;

1. Kompetens

- sedvanligt CV enligt 8.2 Bilaga CV mall
- fördjupat CV enligt 8.4 Bilaga fördjupat CV, konsultsammordnare
- referenser och beställarens egna erfarenheter.

Maximalt antal poäng för en konsult med minst 10 års erfarenhet är 10.

2. Referenser

I det fördjupade CV så ska det anges 2 referenser vilket är ett kvalificeringskrav. Om erbjuden konsultsammordnare kan uppvisa ytterligare utförda uppdrag så erhålls poäng enligt beskrivning nedan.

Maximalt antal poäng för referenser är 6.

Beskrivning av utvärderingsmodellen Bedömning

Anbudsgivare bedöms enligt följande;

Kompetens

För erbjudna resurser inom anbudsområde 1 avseende plankonsult med minst 10 års erfarenhet samt för erbjudna resurser inom anbudsområde 2 avseende konsultsammordnare gäller följande bedömningsskala:

0 poäng innebär att konsultens kompetens **inte är godtagbar** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget

2 poäng innebär att konsultens kompetens **är godtagbar** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget

4 poäng innebär att konsultens kompetens **är god** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget

6 poäng innebär att konsultens kompetens **är mycket god** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget

10 poäng innebär att konsultens kompetens **är utmärkt** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget.

Anbudsgivaren kan sammantaget vad gäller kompetens erhålla 10 poäng.

För erbjudna resurser inom anbudsområde 1 avseende plankonsult med minst 2 års erfarenhet gäller följande bedömningsskala:

0 poäng innebär att konsultens kompetens **inte är godtagbar** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget

2 poäng innebär att konsultens kompetens **är godtagbar** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget

4 poäng innebär att konsultens kompetens **är god** i förhållande till de krav och förutsättningar som gäller för ramavtalsuppdraget

Erhålls 0 poäng för kompetens diskvalificeras den erbjudna resursen avseende aktuellt anbudsområde.

Anbudsgivare som för anbudsområde 1 erbjuder fler än 1 plankonsult med minst 10 års erfarenhet så räknas ett medelvärde fram och även vad gäller plankonsult med minst 2 års erfarenhet så räknas ett medelvärde fram.

Referenser (gäller endast anbudsområde 2)

Följande poängskala tillämpas för ytterligare referenser utöver de 2 som är kvalificerande:

- 3–5 ytterligare uppdrag ger 3 poäng
- 6 eller fler uppdrag ger 6 poäng

Exempel på utvärdering

Anbudsområde 1

Anbudsgivare A har erbjudit en konsult som uppfyller kravet på minst 10 års erfarenhet och tilldelas 10 poäng och 3 konsulter med minst två års erfarenhet varav 2 konsulter tilldelas 4 poäng vardera och 1 konsult tilldelas 2 poäng.

Sammanlagt får då anbudsgivare A 13,3 poäng ($10 + (4+4+2)/3$). Poäng avrundas till en decimal.

Anbudsgivare B har erbjudit två konsulter som uppfyller kraven på minst 10 års erfarenhet där en konsult tilldelas 6 poäng och en konsult tilldelas 10 poäng och 2 konsulter med minst två års erfarenhet som tilldelas 4 poäng vardera.

Sammanlagt får då anbudsgivare B 12 poäng ($((10+6)/2) + (4+4)/2$).

Inom anbudsområde 1 så kommer Beställaren att teckna avtal med de tolv kvalificerade anbudsgivare som har de högsta poängen. Om det blir fler som hamnar på samma poäng på plats 12 så tilldelas samtliga med den poängen kontrakt.

Anbudsområde 2

Anbudsgivare C har erbjudit en konsult som tilldelas 6 poäng för kompetens och 6 poäng för att ha utfört ytterligare 7 uppdrag. Får 12 poäng.

Anbudsgivare D har erbjudit en konsult som tilldelas 10 poäng för kompetens och 6 poäng för att ha utfört ytterligare 7 uppdrag. Får 16 poäng.

Anbudsgivare E har erbjudit en konsult som tilldelas 6 poäng för kompetens och 3 poäng för att ha utfört ytterligare 4 uppdrag. Får 9 poäng.

Anbudsgivare F har erbjudit en konsult som tilldelas 6 poäng för kompetens och 6 poäng för att ha utfört ytterligare 4 uppdrag. Får 12 poäng.

Anbudsgivare G har erbjudit en konsult som tilldelas 4 poäng för kompetens och 3 poäng för att ha utfört ytterligare 4 uppdrag. Får 7 poäng.

Inom anbudsområde 2 så kommer Beställaren att teckna avtal med de fyra kvalificerade anbudsgivare som har de högsta poängen.

Anbudsgivare G har den lägsta poängen och tilldelas inte kontrakt.

AUC.1 Omfattning

Ramavtalsuppdraget är att under avtalstiden utföra de kontrakt (avrop) som beställaren har behov av vad gäller konsulttjänster för detaljplanearbete. Ramavtalet omfattar i huvudsak samtliga uppdrag som beställaren har behov av under avtalsperioden och som för sitt utförande kräver kompetens inom detaljplanearbete.

Kommande avrop av uppdrag kommer löpande att tilldelas den ramavtalsleverantör som av beställaren vid varje avropstillfälle bedöms vara bäst lämpad för det kommande uppdraget utifrån nedan angivna parametrar:

- erfarenhet utifrån i upphandlingen inlämnade underlag
- personell kompetens utifrån i upphandlingen inlämnade underlag
- tillgängliga resurser vid avropstillfället

Samtliga ramavtalsleverantörer garanteras dock minst ett (1) avrop under avtalstiden.

Plankonsultens roll är att direkt under en av beställarens planhandläggare eller annan av beställaren utsedd person, utifrån en överenskommen tidplan samt övriga förutsättningar som anges av beställaren, självständigt utföra hela eller delar av det detaljplanearbete som normalt utförs i beställarens verksamhet av stadsplanerare. Plankonsulten ansvarar för att ta fram detaljplaneförslag och beslutsunderlag som möjliggör Stockholms snabba och komplexa utveckling.

Ansvar och arbetsuppgifter

I funktionen plankonsult kan följande arbetsuppgifter ingå:

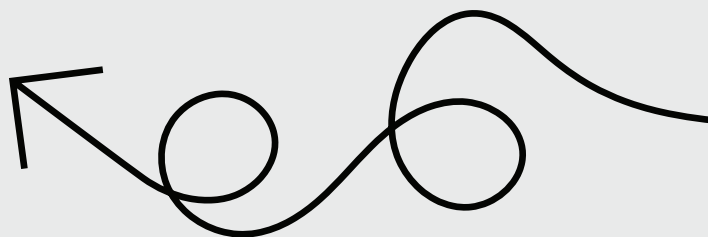
- Upprättande av förslag till planhandlingar och beslutsunderlag i form av tjänsteutlåtande etc. till stadsbyggnadsnämnden.
- Upprättande av en specifik del av planhandlingarna, exempelvis samrådsredogörelse, granskningsutlåtande etc.
- Föra löpande dialog med Beställaren under projektets gång.
- Ansvara för och säkerställa att uppdraget kvalitetssäkras korrekt.

- Ansvara för och säkerställa att ekonomisk redovisning och övriga underlag för fakturering är komplett, korrekt och upplevs som tillförlitlig av beställaren
- Delta i med beställaren planerade möten vad gäller uppföljning och utvärdering (erfarenhetsåterföring) av uppdrag.

I funktionen konsultsamordnare ingår i huvudsak följande arbetsuppgifter:

- Självständigt (motsvarande en stadsplanerare på stadsbyggnadskontoret) ansvara för och driva detaljplaner genom hela processen från det att ett planärende startar upp fram tills dess detaljplanen vinner laga kraft.
- Att i samråd med beställaren formulera uppdraget (ta fram en relevant uppdragsbeskrivning och budget), såväl vad gäller grundbeställningen som eventuella tillägg, ändringar eller förtydliganden av beställningen (budget, tidplan, organisation, kvalitetssäkring och övrigt som är av väsentlig betydelse för uppdragets genomförande).
- Representera kontoret i möten med konsultföretag, byggaktörer eller andra parter
- Ansvara för att granska handlingar innan ärendet skickas ut på samråd respektive granskning samt handlingar som går till nämnd
- Ansvara för bedömningar och avvägningar i frågor som är avgörande för att uppnå hög kvalitet i funktion och gestaltning
- Föra löpande dialog mellan Beställaren och plankonsult om ärendets framsteg eller frågetecken

Kommunikationsspråk under avtalsperioden är svenska.



4. Ramavtal arkitekttjänster – fasta timpriser, offererad kvalitet utvärderas

Upphandlande organisation: MKB Fastighets Aktiebolag

Handlingarnas datering: 2020-08-17

Kommentar från leverantör: Stringent, rimligt och framåtsyftande

Några utdrag ur förfrågningsunderlag:

AUA.21 Översiktlig information om objektet

Beställaren har erfarenhetsmässigt ett återkommande behov av att få utfört arkitekttjänster avseende bland annat bygglovs-, plan- och markplaneringsärenden.

Upphandlingen genomförs som tre (3) olika delar/ anbudsområden:

- **Anbudsområde A: Bygglovsarkitekter**
- **Anbudsområde B: Planarkitekter**
- **Anbudsområde C: Landskapsarkitekter**

Tidvis förutsätts dessa tjänster kunna utföras med kort inställelsetid. För att underlätta upphandlingar av arkitekttjänster avser beställaren därför att teckna ramavtal enligt följande.

Med åtta (8) ramavtalskonsulter avseende anbudsområde A Bygglovsarkitekter.

Med fem (5) ramavtalskonsulter avseende anbudsområde B Planarkitekter.

Med fem (5) ramavtalskonsulter avseende anbudsområde C Landskapsarkitekter.

Ramavtal kommer tecknas med de åtta (8) anbudsgivare för anbudsområde A som lämnat de åtta (8) ekonomiskt mest fördelaktiga anbud. Ramavtal kommer tecknas med de fem (5) anbudsgivare för anbudsområde B och C som lämnat de fem (5) ekonomiskt mest fördelaktiga anbud. Avrop från respektive ramavtal fördelas enligt i AUA.3 angiven fördelningsnyckel.

Om det inte föreligger tillräckligt många anbud per anbudsområde som uppfyller kraven enligt detta förfrågningsunderlag kommer ramavtal att tecknas med färre antal anbudsgivare. I förekommande fall kommer även fördelningsnyckeln att justeras proportionerligt.

Anbudsgivare kan lämna anbud för ett (1) eller flera anbudsområden. Anbudsgivare kan tilldelas kontrakt avseende ett (1) eller flera anbudsområden.

Under ramavtalens löptid avser beställaren att avropa de tjänster som det finns behov av. Avrop kommer att ske med tillämpning av nedan under AUA.3 angiven fördelningsnyckel.

Uppskattad årlig kostnad beräknas totalt uppgå till (i) 10 000 000 kronor avseende anbudsområde A, (ii) 3 000 000 kronor avseende anbudsområde B och (iii) 3 000 000 kronor avseende anbudsområde C. Beställaren kan dock inte garantera någon minimiomfattning under avtalstiden. Det noteras särskilt att beställaren kan komma att utföra aktuella tjänster i egen regi och att större uppdrag kan komma att upphandlas separat.

AUA.3 Orientering om projektet och uppdraget

Uppdragen kan bland annat omfatta tidiga utredningar, framtagande av enkla idéskisser, programhandlingar och bygglovshandlingar. Uppdragen omfattar endast i undantagsfall projektering av bygghandlingar. Förutsättningarna för varje enskilt uppdrag kommer att beskrivas i avropshandling. Se även AUC.1.

Uppdrag kommer framförallt att avropas från MKB:s nyproduktionsavdelning. Såvitt avser anbudsområde A: Bygglovsarkitekter och B: Planarkitekter kan även affärsutvecklingsavdelningen avropa arkitekttjänster i samband med förvärv.

Det noteras särskilt att beställaren, i fall då krav på parallella uppdrag och arkitekttävling föreskrivs i detaljplan eller exploateringsöverenskommelser, kommer att handla upp sådana arbeten separat. Beställaren har även rätt att för vissa specifika projekt genomföra separat upphandling.

Fördelningen av uppdragen (avrop från ramavtalet) kommer att ske enligt en fördelningsnyckel med ungefärlig utformning enligt följande (ingen minimiomfattning kan garanteras).

För anbudsområde A Bygglovsarkitekter:

Ramavtalskonsult 1 kommer att erbjudas omkring 16 % av uppdragen.

Ramavtalskonsult 2 kommer att erbjudas omkring 15 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 3 kommer att erbjudas omkring 14 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 4 kommer att erbjudas omkring 13 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 5 kommer att erbjudas omkring 12 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 6 kommer att erbjudas omkring 11 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 7 kommer att erbjudas omkring 10 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 8 kommer att erbjudas omkring 9 % av uppdraget.

För anbudsområde B Planarkitekter och anbudsområde C Landskapsarkitekter

Ramavtalskonsult 1 kommer att erbjudas omkring 30 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 2 kommer att erbjudas omkring 25 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 3 kommer att erbjudas omkring 20 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 4 kommer att erbjudas omkring 15 % av uppdraget.

Ramavtalskonsult 5 kommer att erbjudas omkring 10 % av uppdraget.

Om ett och samma uppdrag omfattar arbete hänförligt till samtliga tre (3) anbudsområden kan beställaren med tillämpning av överviktsprincipen välja att tilldela en och samma ramavtalskonsult hela uppdraget om det inte är möjligt eller inte är lämpligt att dela på uppdraget. Beställaren kan även välja att efter att en ramavtalskonsult biträtt under planskedet, inför bygglovsskedet komma att byta till en annan ramavtalskonsult.

Den ramavtalskonsult som erbjuds ett uppdrag enligt ovan skall inom 48 timmar meddela beställaren om uppdraget accepteras eller inte. Det noteras särskilt att för det fall ramavtalskonsult tackar nej till två (2) uppdrag i rad avräknas det andra erbjudna uppdraget från tilldelad procentuell fördelning.

Vid avrop enligt fördelningsnyckeln är samtliga villkor reglerade genom ramavtalet och de återkommande avropen skall därmed ses som beställningar där villkoren regleras genom denna upphandling.

AUB.51 Prövning av anbudsgivare

Anbudsgivare som uppfyller i förfrågningsunderlaget ställda krav på anbudet samt krav på anbudsgivaren nedan kommer att kvalificeras för utvärdering enligt AUB.52.
(...)

Teknisk och yrkesmässig kapacitet Erfarenhet och kompetens

Anbudsgivare skall ha för uppdraget och för respektive anbudsområde som anbudsgivaren lämnar anbud, erforderlig erfarenhet, teknisk förmåga och kompetens.

Anbudsgivaren skall ha en beprövad förmåga att sätta sig in i beställarens skiftande – och många gånger motstridande – krav på estetik, funktion, kvalitet, ekonomi, tid och olika typer av projekt, exempelvis förtätningar, utbyggnation av stadsdelar och hela kvarter osv. Anbudsgivare skall vidare ha minst fem (5) års erfarenhet av liknande arbeten, alternativt gäller för nystartade företag att nyckelpersoner skall ha minst fem (5) års erfarenhet av liknande arbeten.

Till styrkande av att kravet enligt ovan är uppfyllt skall anbudsgivare till anbudet (i) bifoga en (1) företagspresentation med beskrivning av anbudsgivarens verksamhet, inriktning, organisation och arbetssätt, och (ii) i anbudsformulär lämna uppgift om tre (3) liknande uppdrag enligt nedan, som utförts under de senaste tre (3) åren.

Om anbud lämnas för fler än ett anbudsområde skall tre (3) referensuppdrag lämnas per anbudsområde. Om anbudsgivaren har utfört arbete för beställarens räkning skall beställaren anges som en (1) av de tre (3) referenserna (så kallad egenreferens). Om anbudsgivaren utfört arbete för beställaren och om anbudsgivaren trots detta inte angivit beställaren som en av referenserna kommer den först angivna referensen att bytas ut mot beställaren.

Med liknande uppdrag avses följande:

Anbudsområde A: Bygglovsarkitekter

Anbudsgivaren skall lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag avseende nyproduktionsprojekt. Minst två (2) referensuppdrag skall ha avsett flerfamiljshus omfattande 30 bostäder. Övrigt referensuppdrag skall ha varit av motsvarande storlek men kan ha avsett förskola, skola, kontor eller motsvarande. Referensuppdragen skall vara slutförda, dvs. lagakraftvunnet bygglov skall föreligga.

Anbudsområde B: Planarkitekter

Anbudsgivaren skall lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag avseende nyproduktionsprojekt. Minst två (2) referensuppdrag skall ha avsett detaljplan för område/kvarter innehållande flerfamiljshus omfattande minst 30 bostäder. Övrigt referensuppdrag skall ha varit av motsvarande storlek men kan ha avsett detaljplan för område/kvarter innehållande förskola, skola, kontor eller motsvarande. Minst ett (1) referensuppdrag skall vara slutfört, dvs. lagakraftvunnen detaljplan skall föreligga.

Anbudsområde C: Landskapsarkitekter

Anbudsgivaren skall lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag avseende nyproduktionsprojekt.

Referensuppdragen skall ha avsett mark- och utemiljö för flerfamiljshus, förskola, skola, kontor eller motsvarande. Referensuppdragen skall vara slutförda, dvs. lagakraftvunnet bygglov skall föreligga.

Referenstagning

Beställaren kommer att kontakta referenspersonerna som en del av kvalificering (se nedan).

Referenspersonerna kommer att kontaktas för att besvara ett antal frågor avseende utfört uppdrag. Referenspersonerna kommer att kontaktas per telefon mellan 28 september och den 7 oktober 2020. Referenspersonerna kommer att få ta ställning till nedanstående frågor avseende utfört uppdrag och skall besvara dessa utifrån en på förhand given poängskala.

Anbudsgivaren ansvarar för att referenspersonerna är vidtalade. Om referenspersonerna inte är anträffbara vid första försöket görs ytterligare fyra (4) försök. Vid uteblivet svar ges anbudet 0 poäng avseende aktuellt referensuppdrag. Beställaren kan komma att begära kompletterande kontaktuppgifter om det visar sig att lämnade kontaktuppgifter inte längre är giltiga.

Frågor

1. Hur bedömer ni anbudsgivarens leverans i förhållande till uppställda krav/angivet uppdrag?
2. Hur bedömer ni kvaliteten på den levererade tjänsten i förhållande till era förväntningar?
3. Hur bedömer ni anbudsgivarens samarbetsförmåga och serviceförmåga?
4. Hur bedömer ni att anbudsgivaren hanterat oförutsedda händelser och problem i uppdraget?
5. Kan ni rekommendera anbudsgivaren för andra motsvarande uppdrag?

Poängskala

- Ej godkänt – 0 poäng
- Tveksamt godkänt – 2 poäng
- Godkänt – 3 poäng
- Väl godkänt – 4 poäng
- Mycket väl godkänt – 5 poäng

För kvalificering krävs att det genomsnittliga betyget för de poäng som lämnas är minst 3,5 på varje referens. Genomsnittligt betyg räknas på varje referens för sig. För kvalificering krävs vidare att anbudsgivare inte erhåller betyget noll (0) på någon fråga. Anbudsgivare som erhåller betyg noll (0) på någon fråga blir således inte kvalificerad, oavsett genomsnittligt betyg på övriga frågor.

Åberopande av andra företags kapacitet

Anbudsgivare kan i enlighet med LOU åberopa andra företags kapacitet för att uppfylla krav på ekonomisk och finansiell ställning och/eller teknisk och yrkesmässig kapacitet.

Anbudsgivare skall i förekommande fall till sitt an-

bud bifoga intyg som visar att anbudsgivare kommer att förfoga över nödvändiga resurser för att uppdraget skall kunna utföras. Intyg skall vara undertecknat av behörig företrädare för det åberopade företaget.

Organisation

Anbudsgivare skall ha en för uppdraget erforderlig organisation.

Anbudsgivaren skall till anbudet bifoga en organisationsplan minst innehållande namn för de personer som huvudsakligen offereras för att genomföra projekt för beställarens räkning.

Anbudsområde A: Bygglövsarkitekter

Anbudsgivare skall offerera en (1) uppdragsansvarig arkitekt samt en (1) handläggande arkitekt för anbudsområde A: Bygglövsarkitekter. Anbudsgivare får inte offerera samma person som både uppdragsansvarig arkitekt och handläggande arkitekt.

Uppdragsansvarig arkitekt

Uppdragsansvarig arkitekt skall uppfylla nedan angivna krav.

- Erforderlig arkitektutbildning.
- Minst tolv (12) års erfarenhet som arkitekt.
- Erfarenhet av motsvarande uppdrag som uppdragsansvarig bygglövsarkitekt under de senaste tre (3) åren avseende minst tre (3) nyproduktionsprojekt. Minst två (2) referensuppdrag skall ha avsett flerfamiljshus omfattande minst 30 bostäder. Övrigt referensuppdrag skall ha varit av motsvarande storlek men kan ha avsett förskola, skola, kontor eller motsvarande. Referensuppdragen skall vara slutförda, dvs. lagakraftvunnet bygglov skall föreligga. För att referensuppdrag skall accepteras krävs att arkitekten varit uppdragsansvarig arkitekt för det aktuella uppdraget.
- Ha särskild kunskap om beställaren, beställarens verksamhet och de särskilda utmaningar beställaren ställs inför.

Till styrkande av att kraven avseende uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde A: Bygglövsarkitekter är uppfyllda skall anbudsgivaren fylla i CV-mall i anbudsformulär och i anbudsformulär lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag (nyproduktionsprojekt) som uppfyller ovan angiven kravställning.

Om uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde A: Bygglövsarkitekter utfört arbete för beställarens räkning skall beställaren anges som en (1) av de tre (3) referenserna (så kallad egenreferens). Om uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde A: Bygglövsarkitekter utfört arbete för beställaren och om anbudsgivaren trots detta inte angivit beställaren som en av referenserna kommer den först angivna referensen att bytas ut mot beställaren.

Referenspersoner för uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde A: Bygglövsarkitekter kommer att

kontaktas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52).

Anbudsgivare som har fler arkitekter som uppfyller kraven på uppdragsansvarig arkitekt kan i anbud offerera flera sådana arkitekter med angivande av CV, referensuppdrag och beskrivning. Sådana extra arkitekter kommer inte att utvärderas, men kan om de uppfyller kraven, komma att avropas under ramavtalet.

Handläggande arkitekt

Handläggande arkitekt skall uppfylla nedan angivna krav.

- Erforderlig arkitektutbildning.
- Minst sju (7) års erfarenhet som arkitekt.
- Erfarenhet av motsvarande uppdrag som handläggande bygglovsarkitekt under de senaste tre (3) åren avseende minst tre (3) nyproduktionsprojekt. Minst två (2) referensuppdrag skall ha avsett flerfamiljshus omfattande minst 30 bostäder. Övrigt referensuppdrag skall ha varit av motsvarande storlek men kan ha avsett förskola, skola, kontor eller motsvarande. Referensuppdragen skall vara slutförda, dvs. lagakraftvunnet bygglov skall föreligga. För att referensuppdrag skall accepteras krävs att arkitekten varit handläggande arkitekt för det aktuella uppdraget och inte enbart biträtt eller gjort mindre insatser i projektet.
- Ha särskild kunskap om beställaren, beställarens verksamhet och de särskilda utmaningar beställaren ställs inför.

Till styrkande av att kraven avseende handläggande arkitekt för anbudsområde A: Bygglovsarkitekter är uppfyllda skall anbudsgivaren fylla i CV-mall i anbudsföreläggelse och i anbudsföreläggelse lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag (nyproduktionsprojekt) som uppfyller ovan angiven kravställning.

Om handläggande arkitekt för anbudsområde A: Bygglovsarkitekter utfört arbete för beställarens räkning skall beställaren anges som en (1) av de tre (3) referenserna (så kallad egenreferens). Om handläggande arkitekt för anbudsområde A: Bygglovsarkitekter utfört arbete för beställaren och om anbudsgivaren trots detta inte angivit beställaren som en av referenserna kommer den först angivna referensen att bytas ut mot beställaren.

Referenspersoner för handläggande arkitekt för anbudsområde A: Bygglovsarkitekter kommer att kontaktas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52). Handläggande arkitekt för anbudsområde A: Bygglovsarkitekter kommer att intervjuas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52).

Anbudsgivare som har fler arkitekter som uppfyller kraven på handläggande arkitekt kan i anbud offerera flera sådana arkitekter med angivande av

CV, referensuppdrag och beskrivning. Sådana extra arkitekter kommer inte att utvärderas, men kan om de uppfyller kraven, komma att avropas under ramavtalet.

Anbudsområde B: Planarkitekter

Anbudsgivare skall offerera en (1) uppdragsansvarig arkitekt samt en (1) handläggande arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter. Anbudsgivare får inte offerera samma person som både uppdragsansvarig arkitekt och handläggande arkitekt.

Uppdragsansvarig arkitekt

Uppdragsansvarig arkitekt skall uppfylla nedan angivna krav.

- Erforderlig utbildning som arkitekt, landskapsarkitekt eller fysisk planerare.
- Minst tolv (12) års erfarenhet som arkitekt.
- Erfarenhet av motsvarande uppdrag som uppdragsansvarig planarkitekt under de senaste tre (3) åren avseende minst tre (3) nyproduktionsprojekt. Minst två (2) referensuppdrag skall ha avsett detaljplan för område/kvarter innehållande flerfamiljshus omfattande minst 30 bostäder. Övrigt referensuppdrag skall ha varit av motsvarande storlek men kan ha avsett detaljplan för område/kvarter innehållande förskola, skola, kontor eller motsvarande. Minst ett (1) referensuppdrag skall vara slutfört, dvs. lagakraftvunnen detaljplan skall föreligga. För att referensuppdrag skall accepteras krävs att arkitekten varit uppdragsansvarig arkitekt för det aktuella uppdraget.
- Ha särskild kunskap om beställaren, beställarens verksamhet och de särskilda utmaningar beställaren ställs inför.

Till styrkande av att kraven avseende uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter är uppfyllda skall anbudsgivaren fylla i CV-mall i anbudsföreläggelse och i anbudsföreläggelse lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag (nyproduktionsprojekt) som uppfyller ovan angiven kravställning.

Om uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter utfört arbete för beställarens räkning skall beställaren anges som en (1) av de tre (3) referenserna (så kallad egenreferens). Om uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter utfört arbete för beställaren och om anbudsgivaren trots detta inte angivit beställaren som en av referenserna kommer den först angivna referensen att bytas ut mot beställaren.

Referenspersoner för uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter kommer att kontaktas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52).

Anbudsgivare som har fler arkitekter som uppfyller kraven på uppdragsansvarig arkitekt kan i anbud offerera flera sådana arkitekter med angivande av CV, referensuppdrag och beskrivning. Sådana extra arkitekter kommer inte att utvärderas, men kan om de uppfyller kraven, komma att avropas under ramavtalet.

Handläggande arkitekt

Handläggande arkitekt skall uppfylla nedan angivna krav.

- Erforderlig utbildning som arkitekt, landskapsarkitekt eller fysisk planerare.
- Minst sju (7) års erfarenhet som arkitekt.
- Erfarenhet av motsvarande uppdrag som handläggande planarkitekt under de senaste tre (3) åren avseende minst tre (3) nyproduktionsprojekt. Minst två (2) referensuppdrag skall ha avsett detaljplan för område/kvarter innehållande flerfamiljshus omfattande minst 30 bostäder. Övrigt referensuppdrag skall ha varit av motsvarande storlek men kan ha avsett detaljplan för område/kvarter innehållande förskola, skola, kontor eller motsvarande. Minst ett (1) referensuppdrag skall vara slutfört, dvs. lagakraftvunnen detaljplan skall föreligga. För att referensuppdrag skall accepteras krävs att arkitekten varit handläggande arkitekt för det aktuella uppdraget och inte enbart biträtt eller gjort mindre insatser i projektet.
- Ha särskild kunskap om beställaren, beställarens verksamhet och de särskilda utmaningar beställaren ställs inför.

Till styrkande av att kraven avseende handläggande arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter är uppfyllda skall anbudsgivaren fylla i CV-mall i anbudsföreläggande och i anbudsföreläggande lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag (nyproduktionsprojekt) som uppfyller ovan angiven kravställning.

Om handläggande arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter utfört arbete för beställarens räkning skall beställaren anges som en (1) av de tre (3) referenserna (så kallad egenreferens). Om handläggande arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter utfört arbete för beställaren och om anbudsgivaren trots detta inte angivit beställaren som en av referenserna kommer den först angivna referensen att bytas ut mot beställaren.

Referenspersoner för handläggande arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter kommer att kontaktas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52). Handläggande arkitekt för anbudsområde B: Planarkitekter kommer att intervjuas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52).

Anbudsgivare som har fler arkitekter som uppfyller kraven på handläggande arkitekt kan i anbud offerera flera sådana arkitekter med angivande av CV, referensuppdrag och beskrivning. Sådana extra arkitekter kommer inte att utvärderas, men kan om de uppfyller kraven, komma att avropas under ramavtalet.

Anbudsområde C: Landskapsarkitekter

Anbudsgivare skall offerera en (1) uppdragsansvarig arkitekt samt en (1) handläggande arkitekt för

anbudsområde C: Landskapsarkitekter. Anbudsgivare får inte offerera samma person som både uppdragsansvarig arkitekt och handläggande arkitekt.

Uppdragsansvarig arkitekt

Uppdragsansvarig arkitekt skall uppfylla nedan angivna krav.

- Erforderlig landskapsarkitektutbildning.
- Minst tolv (12) års erfarenhet som landskapsarkitekt.
- Erfarenhet av motsvarande uppdrag som uppdragsansvarig landskapsarkitekt under de senaste tre (3) åren avseende minst tre (3) nyproduktionsprojekt. Referensuppdragen skall ha avsett mark- och utemiljö för flerfamiljshus, förskola, skola, kontor eller motsvarande. Referensuppdragen skall vara slutförda, dvs. lagakraftvunnen bygglov skall föreligga. För att referensuppdrag skall accepteras krävs att arkitekten varit uppdragsansvarig arkitekt för det aktuella uppdraget.
- Ha särskild kunskap om beställaren, beställarens verksamhet och de särskilda utmaningar beställaren ställs inför.

Till styrkande av att kraven avseende uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter är uppfyllda skall anbudsgivaren fylla i CV-mall i anbudsföreläggande och i anbudsföreläggande lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag (nyproduktionsprojekt) som uppfyller ovan angiven kravställning.

Om uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter utfört arbete för beställarens räkning skall beställaren anges som en (1) av de tre (3) referenserna (så kallad egenreferens). Om uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter utfört arbete för beställaren och om anbudsgivaren trots detta inte angivit beställaren som en av referenserna kommer den först angivna referensen att bytas ut mot beställaren.

Referenspersoner för uppdragsansvarig arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter kommer att kontaktas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52).

Anbudsgivare som har fler arkitekter som uppfyller kraven på uppdragsansvarig arkitekt kan i anbud offerera flera sådana arkitekter med angivande av CV, referensuppdrag och beskrivning. Sådana extra arkitekter kommer inte att utvärderas, men kan om de uppfyller kraven, komma att avropas under ramavtalet.

Handläggande arkitekt

Handläggande arkitekt skall uppfylla nedan angivna krav.

- Erforderlig landskapsarkitektutbildning.
- Minst sju (7) års erfarenhet som landskapsarkitekt.
- Erfarenhet av motsvarande uppdrag som handläggande landskapsarkitekt under de senaste tre (3) åren avseende minst tre (3) nyproduktionsprojekt. Referensuppdragen skall ha avsett

mark- och utemiljö för flerfamiljshus, förskola, skola, kontor eller motsvarande. Referensuppdragen skall vara slutförda, dvs. lagakraftvunnet bygglov skall föreligga. För att referensuppdrag skall accepteras krävs att arkitekten varit handläggande arkitekt för det aktuella uppdraget och inte enbart biträtt eller gjort mindre insatser i projektet.

- Ha särskild kunskap om beställaren, beställarens verksamhet och de särskilda utmaningar beställaren ställs inför.

Till styrkande av att kraven avseende handläggande arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter är uppfylla skall anbudsgivaren fylla i CV-mall i anbudsförfrågan och i anbudsförfrågan lämna uppgift om tre (3) referensuppdrag (nyproduktionsprojekt) som uppfyller ovan angiven kravställning.

Om handläggande arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter utfört arbete för beställarens räkning skall beställaren anges som en (1) av de tre (3) referenserna (så kallad egenreferens). Om handläggande arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter utfört arbete för beställaren och om anbudsgivaren trots detta inte angivit beställaren som en av referenserna kommer den först angivna referensen att bytas ut mot beställaren.

Referenspersoner för handläggande arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter kommer att kontaktas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52). Handläggande arkitekt för anbudsområde C: Landskapsarkitekter kommer att intervjuas som en del av utvärderingen (se nedan under AUB.52).

Anbudsgivare som har fler arkitekter som uppfyller kraven på handläggande arkitekt kan i anbud offerera flera sådana arkitekter med angivande av CV, referensuppdrag och beskrivning. Sådana extra arkitekter kommer inte att utvärderas, men kan om de uppfyller kraven, komma att avropas under ramavtalet.
(...)

AUB.52 Värderingsgrunder vid utvärdering av anbud

Enbart de anbud som uppfyller samtliga i förfrågningsunderlaget ställda krav samt krav på anbudsgivare enligt AUB.51 och AUB.511 kommer att kvalificeras för utvärdering. **Utvärdering sker av varje anbudsområde för sig.**

Till undvikande av missförstånd skall det noteras att anbudsgivare inte kan uppfylla nedanstående krav genom att lämna in en ESPD. Samtliga begärda uppgifter skall anges i anbud enligt nedanstående oberoende av om anbudsgivaren lämnar in en ESPD.

Utvärdering sker enligt principen om ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet med grunden bästa förhållandet mellan pris och kvalitet enligt nedan.

Intervju handläggande arkitekt	60 procent
Referenser	40 procent

Den anbudsgivare som har lämnat det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet kommer att rangordnas som ramavtalskonsult nummer 1. Den anbudsgivare som har lämnat det ekonomiskt näst mest fördelaktiga anbudet kommer att rangordnas som ramavtalskonsult nummer 2 osv.

Det skall särskilt noteras att timpriser för ramavtalet har beslutats av beställaren och framgår av AUC.611.

Intervju handläggande arkitekt 60 %

Intervjuer kommer att hållas enskilt för respektive anbudsområde. Den anbudsgivare vars anbud omfattar samtliga anbudsområden och som kvalificerats för utvärdering kommer således att kallas till tre (3) intervjuer. Nedan följer information om utvärderingskriteriet som gäller för samtliga anbudsområden.

Beställaren följer Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Av denna anledning kan det komma att bli aktuellt att hålla intervjuerna via Skype, teams eller motsvarande.

Till grund för utvärdering av utvärderingskriteriet intervju kommer den av respektive anbudsgivare offererade handläggande arkitekten, för respektive anbudsområde som anbudet avser, att kallas till intervju vid vilken handläggande arkitekt skall presentera ett tidigare genomfört projekt och beskriva detta samt besvara övriga intervjufrågor i enlighet med vad som anges nedan. Det noteras att det enbart är den offererade handläggande arkitekten för respektive anbudsområde som får delta i intervjun. Beställaren kommer således inte tillåta att någon annan från anbudsgivaren närvarar vid intervjun.

Intervjun kommer att hållas av två (2) personer hos beställaren, ytterligare tre (3) personer kommer att lyssna men inte delta i intervjun. Samtliga personer i intervjugruppen har dock möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Samma personer kommer att delta vid samtliga intervjuer. Var och en i intervjugruppen (fem (5) personer) gör en individuell bedömning avseende de, för respektive anbudsområde, fem (5) nedan angivna kriterierna med utgångspunkt i för varje kriterium angiven målformulering och med tillämpning av nedan angiven betygsskala. Personerna i intervjugruppen känner inte till varandras poängsättning och den sammanlagda poängen räknas fram först efter det att samtliga intervjuer slutförts.

Anbudsgivare får poäng enligt nedan angiven tabell.

Uppfyller målformulering dåligt	0 poäng
Uppfyller målformuleringen	5 poäng
Uppfyller målformuleringen bra	10 poäng
Uppfyller målformuleringen mycket bra	15 poäng
Uppfyller målformuleringen klart över förväntan	20 poäng

Den totala poängen för utvärderingskriteriet beräknas som den totala summan för samtliga frågor/områden för samtliga personer i intervjugruppen dividerat med fem (5) (antal personer i intervjugruppen). Anbudsgivare kan maximalt erhålla 100 poäng för detta utvärderingskriterium.

Anbudsgivarens poäng på utvärderingskriterium intervju multipliceras med 0,6.

Nedan följer information om utvärderingskriteriet för respektive anbudsområde.

Anbudsområde A: Bygglovsarkitekter

Intervjuer kommer preliminärt att hållas mellan den 30 september och den 8 oktober 2020 på plats i beställarens lokaler i Malmö. Anbudsgivare skall i anbudsformulär ange de tider för intervju som passar anbudsgivaren. Anbudsgivare får i god tid innan intervjutillfället information om vilken tid intervjun kommer att hållas. Cirka 45 minuter kommer att sättas av för intervjun. Närvaro vid intervju är obligatorisk, vid uteblivet deltagande vid intervju förkastas anbudet.

Vid intervjun kommer kvalitet avseende nedanstående angivna frågor/områden att utvärderas.

Övergripande förmåga att kombinera god vardagsarkitektur, estetik och resurseffektiv design med kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet samtidigt som förutsättningar för god inomhusmiljö, energihushållning och låg klimatpåverkan skapas	20 poäng
Förmåga att uppnå en hög totaleffektivitet, BOA jämfört med BTA	20 poäng
Förmåga att skapa en yteffektiv planlösning med goda boendekvaliteter	20 poäng
Förmåga att skapa det som beställaren (och kund) önskar	20 poäng
Förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar, tider, yttre miljö, låg projektbudget, klimatmål och särskilda utmaningar	20 poäng

Övergripande förmåga att kombinera god vardagsarkitektur, estetik och resurseffektiv design med kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet samtidigt som förutsättningar för god inomhusmiljö, energihushållning och låg klimatpåverkan skapas

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på arkitektur, estetik, resursoptimering, innovation, kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med fokus på kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet i kombination med god vardagsarkitektur, estetik och låg klimatpåverkan där kundvärden för de boende prioriteras.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan effektiviseras utan att kvalitet, god arkitektur och estetik blir lidande och en arkitekt som har god kunskap om hur installationers och stommens utformning är betydelsefull för att nå en lägre kostnad. Beställaren strävar även efter att samarbeta med en arkitekt som kan kombinera god vardagsarkitektur, estetik och resurseffektiv design med kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet samtidigt som förutsättningar för god inomhusmiljö, energihushållning och låg klimatpåverkan skapas. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att uppnå en hög totaleffektivitet, BOA jämfört med BTA

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på en hög totaleffektivitet, dvs. kvm BOA jämfört med kvm BTA. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med en hög totaleffektivitet. Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan totaleffektiviseras. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med

de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att skapa en yteffektiv planlösning med goda boendekvaliteter

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på en yteffektiv planlösning med goda boendekvaliteter inom respektive bostad. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med yteffektiva planlösningar och goda boendekvaliteter. Arkitekten kan härvid ge exempel på yteffektiva planlösningar.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan yteffektiviseras samtidigt som goda boendekvaliteter upprätthålls. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att skapa det som beställaren (och kund) önskar

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på att anpassa arbetssätt och arbetsmetod utifrån beställaren och beställarens önskemål, särskilt med avseende på beställarens önskan om att bygga med andra byggmaterial än betong samt beställarens önskan att genom design, konstruktion och materialval reducera byggprocessens klimatpåverkan. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt där beställardrivna anpassningar varit närvarande.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan

presentera förslag till hur beställarens projekt kan anpassas till beställarens önskemål, särskilt med avseende på beställarens önskan om att bygga med andra byggmaterial än betong samt beställarens önskan att genom design, konstruktion och materialval reducera byggprocessens klimatpåverkan. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar, tider, yttre miljö, låg projektbudget, klimatmål och särskilda utmaningar

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på de konkreta projektförutsättningarna, exempelvis tider, yttre miljö, låg projektbudget, klimatmål och särskilda utmaningar. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med många påverkande yttre faktorer och hur arkitekten avser arbeta för att hålla överenskomna tider. Arkitekten kan bl.a. beskriva sin erfarenhet av arbete med andra byggmaterial än betong.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan utvecklas med respektive projekt avseende exempelvis tider, yttre miljö, låg projektbudget, klimatmål och särskilda utmaningar såsom exempelvis vid krav på andra byggmaterial än betong. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Anbudsområde B: Planarkitekter

Intervjuer kommer preliminärt att hållas mellan den 9 oktober och den 16 oktober 2020 på plats i beställarens lokaler i Malmö. Anbudsgivare skall i anbudsförslaget ange de tider för intervju som passar anbudsgivaren. Anbudsgivare får i god tid innan intervju tillfället information om vilken tid intervjun kommer att hållas. Cirka 45 minuter kommer att sättas av för intervjun. Närvaro vid intervju är obligatorisk, vid uteblivet deltagande vid intervju förkastas anbudet. Vid intervjun kommer kvalitet avseende nedanstående angivna frågor/områden att utvärderas.

Övergripande förmåga att kombinera god stadsbyggnad och social hållbarhet med kostnadsmedvetenhet samtidigt som förutsättningar för god estetik skapas	20 poäng
Förmåga att skapa mångfunktionella ytor med beaktande av kommunala riktlinjer och krav	20 poäng
Förmåga att skapa bostadskvarter med goda boendekvaliteter	20 poäng
Förmåga att skapa det som beställaren (och kund) önskar	20 poäng
Förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar, tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar	20 poäng

Övergripande förmåga att kombinera god stadsbyggnad och social hållbarhet med kostnadsmedvetenhet samtidigt som förutsättningar för god estetik skapas

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på stadsbyggnad, social hållbarhet, estetik och kostnadsmedvetenhet. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med fokus på kostnadsmedvetenhet i kombination med god stadsbyggnad, social hållbarhet och estetik där kundvärden för de boende prioriteras.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan effektiviseras utan att kvalitet, god stadsbyggnad och estetik blir lidande och en arkitekt som har god kunskap om hur stadsbyggnad är betydelsefullt för att nå en god boendemiljö och trygghet. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att skapa mångfunktionella ytor med beaktande av kommunala riktlinjer och krav

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på att skapa mångfunktionella ytor med hantering av till exempel skyfall, dagsljus, dagvatten, grönytefaktor, cykel- och bilparkering och med beaktande av kommunala riktlinjer och krav. Arkitekten kan

exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med god balans mellan friyta och byggnation.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan skapa mångfunktionella ytor med hantering av till exempel skyfall, dagsljus, dagvatten, grönytefaktor, cykel- och bilparkering och med beaktande av kommunala riktlinjer och krav. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att skapa bostadskvarter med goda boendekvaliteter

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på rationella bostadsmiljöer med goda boendekvaliteter. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med bostadskvarter med goda boendekvaliteter.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan utformas rationellt samtidigt som goda boendekvaliteter upprätthålls. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att skapa det som beställaren (och kund) önskar

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på att anpassa arbetssätt och arbetsmetod utifrån beställaren och beställarens önskemål. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt där

beställardrivna anpassningar varit närvarande.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan anpassas till beställarens önskemål. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar, tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på de konkreta projektförutsättningarna, exempelvis tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med många påverkande yttre faktorer och hur arkitekten avser arbeta för att hålla överenskomna tider.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan utvecklas med respektive projekt avseende exempelvis tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Anbudsområde C: Landskapsarkitekter

Intervjuer kommer preliminärt att hållas mellan den 19 oktober och den 22 oktober 2020 på plats i beställarens lokaler i Malmö. Anbudsgivare skall i anbudsförmulär ange de tider för intervju som passar anbudsgivaren. Anbudsgivare får i god tid innan intervjutillfället information om vilken tid intervjun kommer att hållas. Cirka 45 minuter kommer att sättas av för intervjun. Närvaro vid intervju

är obligatorisk, vid uteblivet deltagande vid intervju förkastas anbudet.

Vid intervjun kommer kvaliteten avseende nedanstående angivna frågor/områden att utvärderas.

Övergripande förmåga att kombinera god boendemiljö, estetik och utemiljöer som stöttar biologisk mångfald med kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet	20 poäng
Förmåga att uppnå en god utemiljö med beaktande av förvaltningsaspekter	20 poäng
Förmåga att skapa en god utemiljö som bidrar till social hållbarhet och uppfyller Malmö stads riktlinjer för grönytefaktor	20 poäng
Förmåga att skapa det som beställaren (och kund) önskar	20 poäng
Förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar, tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar	20 poäng

Övergripande förmåga att kombinera god boendemiljö, estetik och utemiljöer som stöttar biologisk mångfald med kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på boendemiljö, estetik, biologisk mångfald, kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med fokus på kostnadsmedvetenhet och produktionseffektivitet i kombination med god boendemiljö, estetik och biologisk mångfald där kundvärden för de boende prioriteras.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan effektiviseras utan att kvaliteten, god boendemiljö, estetik och biologisk mångfald blir lidande. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att uppnå en god utemiljö med beaktande av förvaltningsaspekter

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med ut-

gångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på god utemiljö och med beaktande av olika förvaltningsaspekter såsom lokalt omhändertagande av dagvatten (LOD). Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställaren kan skapa en god utemiljö samtidigt som hänsyn tas till förvaltningsaspekter såsom lokalt omhändertagande av dagvatten (LOD). Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att skapa en god utemiljö som bidrar till social hållbarhet och uppfyller Malmö stads riktlinjer för grönytefaktor

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på god utemiljö samtidigt som utemiljön bidrar till social hållbarhet.

Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med lösningar som bidrar till att social hållbarhet främjas och grönytefaktorn uppfylls.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan få lösningar som bidrar till att Malmö stads riktlinje för grönytefaktor uppnås och social hållbarhet främjas samtidigt som en god utemiljö upprätthålls. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att skapa det som beställaren (och kund) önskar

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun

beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på att anpassa arbetssätt och arbetsmetod utifrån beställaren och beställarens önskemål. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt där beställardrivna anpassningar varit närvarande.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan anpassas till beställarens önskemål. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar, tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar

Den handläggande arkitekten skall vid intervjun beskriva konkreta förslag till hur arkitekten genom sin erfarenhet och yrkeskunskap (exempelvis med utgångspunkt i det tidigare projektet) kan bidra till en högre kvalitet i beställarens projekt med fokus på de konkreta projektförutsättningarna, exempelvis tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar. Arkitekten kan exempelvis med utgångspunkt i tidigare erfarenhet beskriva arkitektens arbetssätt och mål för ett projekt med många påverkande yttre faktorer och hur arkitekten avser arbeta för att hålla överenskomna tider.

Intervjugruppen skall ha möjlighet att ställa följdfrågor med anledning av de förslag som arkitekten beskriver. Var och en i gruppen utvärderar därefter det aktuella kriteriet med utgångspunkt i följande målformulering.

"Beställaren strävar efter att samarbeta med en arkitekt som på ett konkret och tydligt sätt kan presentera förslag till hur beställarens projekt kan utvecklas med respektive projekt avseende exempelvis tider, yttre miljö, låg projektbudget och särskilda utmaningar. Beställaren strävar vidare efter att samarbeta med en arkitekt som på ett tydligt sätt kan koppla samman sin tidigare erfarenhet av andra projekt med de särskilda utmaningar och möjligheter som beställaren ställs inför i nu aktuellt avseende."

Referenser 40 %

Anbudsgivare skall i enlighet med AUB.51 lämna tre (3) referensuppdrag för respektive offererad arkitekt.

Referenspersonerna kommer att kontaktas för att besvara ett antal frågor avseende kvalitet i utfört uppdrag (referenspersonernas svar påverkar inte om anbudsgivaren är kvalificerad eller inte utan utgör endast del av utvärderingen). Referenspersoner kommer att kontaktas per telefon mellan den 28 september och den 7 oktober 2020. Referenspersonerna kommer att få ta ställning till nedanstående frågor avseende kvalitet i utfört uppdrag och skall besvara dessa utifrån en på förhand given poängskala.

Anbudsgivaren ansvarar för att referenspersonerna är vidtalade. Om referenspersonerna inte är anträffbara vid första försöket görs ytterligare fyra (4) försök. Vid uteblivet svar ges anbudet 0 poäng avseende aktuellt referensuppdrag. Beställaren kan komma att begära kompletterande kontaktuppgifter om det visar sig att lämnade kontaktuppgifter inte längre är giltiga.

Anbudsområde A: Bygglövsarkitekter

Frågor till referenser:

1. Hur upplever ni att arkitekten håller utlovad kvalitet i sitt arbete?
2. Hur upplever ni att arkitekten samarbetar med och lyssnar till och anpassar sig efter beställaren/är lyhörd för beställarens önskemål?
3. Hur upplever ni att arkitekten håller i uppdraget angivna tider?
4. Hur upplever ni att arkitekten arbetar mot såväl arkitektens budget som projektets budget?
5. Hur upplever ni arkitektens kunskap om vad som är kostnadsdrivande arkitektur?
6. Hur upplever ni arkitektens förmåga att skapa yteffektiva planlösningar med bra boendekvaliteter?
7. Hur upplever ni att arkitekten arbetar med tillgänglighet?
8. I vilken mån kan ni rekommendera denna arkitekt?

Anbudsområde B: Planarkitekter

Frågor till referenser:

1. Hur upplever ni att arkitekten håller utlovad kvalitet i sitt arbete?
2. Hur upplever ni att arkitekten samarbetar med och lyssnar till och anpassar sig efter beställaren/är lyhörd för beställarens önskemål?
3. Hur upplever ni att arkitekten håller i uppdraget angivna tider?
4. Hur upplever ni att arkitekten arbetar mot såväl arkitektens budget som projektets budget?
5. Hur upplever ni arkitektens förmåga att skapa markeffektiva ytor i förhållande till kommunala riktlinjer och krav?
6. Hur upplever ni arkitektens förmåga att kombinera god stadsbyggnad med social hållbarhet?
7. Hur upplever ni arkitektens förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar?
8. I vilken mån kan ni rekommendera denna arkitekt?

Anbudsområde C: Landskapsarkitekter

Frågor till referenser:

1. Hur upplever ni att arkitekten håller utlovad kvalitet i sitt arbete?
2. Hur upplever ni att arkitekten samarbetar med och lyssnar till och anpassar sig efter beställaren/är lyhörd för beställarens önskemål?
3. Hur upplever ni att arkitekten håller i uppdraget angivna tider?
4. Hur upplever ni att arkitekten arbetar mot såväl arkitektens budget som projektets budget?
5. Hur upplever ni arkitektens förmåga att skapa goda utemiljöer för de boende samtidigt som förvaltningsaspekter tillgodoses?
6. Hur upplever ni arkitektens förmåga att uppnå god boendemiljö, estetik, biologisk mångfald och produktionseffektivitet?
7. Hur upplever ni arkitektens förmåga att anpassa arbetet efter konkreta projektförutsättningar?
8. I vilken mån kan ni rekommendera denna arkitekt?

Poängskala

Svar skall lämnas av tillfrågade referenser med poäng 0 till 12,5 där:

Fråga 1–7: Dåligt/fråga 8: Tveksamt ger 0 poäng

Fråga 1–7: Mindre bra/fråga 8: Mindre väl ger 4 poäng

Fråga 1–7: Bra/fråga 8: Väl ger 8 poäng

Fråga 1–7: Mycket bra/fråga 8: Mycket väl ger 12,5 poäng

Den totala poängen för utvärderingskriteriet beräknas som den totala summan för samtliga frågor för samtliga referenspersoner delas med antalet referensuppdrag, dvs. sex (6). Anbudsgivaren kan maximalt totalt erhålla 100 poäng för utvärderingskriteriet.

Anbudsgivarens poäng på utvärderingskriteriet multipliceras med 0,4.

Slutlig utvärderingspoäng

Slutlig utvärderingspoäng fås genom att poängen från ovan angivna utvärderingskriterier summeras. Den anbudsgivare som har lämnat det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet kommer att rangordnas som ramavtalskonsult nr 1. Den anbudsgivare som har lämnat det ekonomiskt näst mest fördelaktiga anbudet kommer att rangordnas som ramavtalskonsult nr 2 osv.

Urskilja anbud

Om två (2) eller flera anbudsgivare får samma totalpoäng kommer tilldelning att ske till anbud som har flest poäng enligt intervju.

Om två (2) eller flera anbud fortfarande inte är möjliga att skilja åt kommer lottning att ske för att avgöra deras inbördes rangordning.
(...)

5. Förfrågningsunderlag för utförandeentreprenad – bra helhet av prismodell, anbudsprocess, mervärden och återkoppling

Upphandlande organisation: Trafikverket

Handlingarnas datering: December 2019

Kommentar från leverantör: Bra upphandling i flera samverkande delar vad gäller prismodell, anbudsprocess, genomförandebeskrivning, anbudsrepresentation, mervärdeskriterier samt utvärdering & återkoppling. (Mer detaljerade kommentarer finns i samband med urklippen nedan.)

Utdrag ur förfrågningsunderlag med kommentarer:

Prismodell

Gult = skrivs in av anbudsgivare

Konsultkategori	Pris
Uppdragsledare (UL)	1 000 [pris/h]
Teknikområdesansvarig (prisnivå 0,9 av UL)	900 [pris/h]
Projektör nivå 1 > 3 års erfarenhet (prisnivå 0,7 UL)	700 [pris/h]
Projektör nivå 2 < 3 års erfarenhet (prisnivå 0,6 UL)	600 [pris/h]
Teknisk specialist (prisnivå 1,2 av UL)	1 200 [pris/h]
Summa E2-bilaga	5 000 000
Viktat värde E2-bilaga	625
Viktat medelpris (anbudssumma)	838

Kommentar från anbudsgivare:

- Affärsmodell som stödjer genomförandet
- Priser för kategorier som räknas ut med form-
ler i FU speglar kostnadsstrukturen
- Det går att konkurrera med pris, men inte
använda "strategisk" prissättning
- Underlättar för genomförandet

Processen

Bedömningen kommer att göras av minst fyra representanter för Beställaren. Bedömningen görs på en sammanvägning av med anbudet inlämnad skriftlig genomförandebeskrivning och nedan beskriven anbudsrepresentation av nämnda genomförandebeskrivning.

Var och en av de representanter som bedömer mervärden gör sin egen bedömning och sätter egna poäng per mervärde. Dessa poäng vägs sedan samman genom en medelvärdesberäkning och avrundas upp eller ner enligt matematiska regler till slutgiltig poäng per mervärde.

Exempel. A, B, C och D gör bedömning.

Tilldelningskriterium Mervärde	Poäng A	Poäng B	Poäng C	Poäng D	Medel- poäng	Slutgiltig poäng	Mer- värde
Leveranssäkerhet	1	1	2	1	1,25	1	100
Lösningförslag	0	1	0	0	0,25	0	0
Produktens kvalitet	1	2	2	2	1,75	2	200
Samarbete och kom- munikation	1	1	0	0	0,5	1	100
						Σ mervärde	400

Kommentar från anbudsgivare:

Tydligt beskrivet hur processen för utvärdering ser ut. Skapar transparens och förtroende.

Format för anbudspresentation

Anbudspresentation

Anbudsgivaren ska vid fysiskt möte presentera:

- Hur uppdraget avses att utföras i enlighet med genomförandebeskrivning.
- På vilket sätt genomförandebeskrivningen visar på mervärden.

Vid presentationen har Beställaren möjlighet att ställa frågor. Presentationen ska vara maximalt 75 minuter. Frågor kommer ställas löpande under presentationen samt avslutande frågor efter presentationen. Totalt är anbudspresentationen 105 minuter dvs 75 minuter presentation från anbudsgivaren och 30 minuter för frågor.

Presentationen ska vara delad i två delar. Del ett i form av en övergripande beskrivning ska presenteras av anbudsgivarens Ombud på max 15 min, därefter ska övrig organisation enligt nedan presentera tänkt genomförande på max 60 min.

Presentationen kommer att ske på Trafikverkets kontor i Sundbyberg med reservation för att presentationen kan komma behövas ske som virtuellt möte via Skype. Presentationen planeras genomföras under v 36 och v 37 2020.

Vid del två i presentationen ska uppdragsledaren och upp till tre av följande offererade konsultkategorier delta TA berg, TA Konstruktion, TA Produktion eller biträdande uppdragsledare. Anbudsgivaren kontaktas innan mötet och anger då vilka som deltar från anbudsgivarens uppdragsorganisation.

Kommentar från anbudsgivare:

- Tydligt hur tiden disponeras mellan anbudsgivare och anbudsutvärderare
- Separera tid för presentation och frågor, skapar rättvisa förhållanden
- Tydligt vilka som ska delta. Kopplat till betydelsen för projektet.
- Tydlig koppling till genomförandebeskrivning
- Skapar trygghet, transparens och förtroende

Betyg

Mervärde 1	Bedömning	Poäng			Maximalt Mervärde
		0	1	2	
Leveranssäkerhet För beställaren är det ett mervärde att anbudsgivaren kan säkerställa att uppdraget kan utföras inom utsatt tid.	Anbudsgivarens genomförandebeskrivning ska utvisa hur denne ska säkerställa leveranssäkerhet för uppdragets genomförande. Detta kan beskrivas baserat på - men ej nödvändigtvis begränsat till - följande frågeställningar: <i>Hur ser ni att uppdraget bör planeras och styras för att levereras inom utsatt tid och överenskommen budget ska säkerställas?</i> <i>Vilka processer/vilket arbetssätt ser ni som framgångsfaktorer för att klara uppdraget?</i> <i>Hur ser ni att uppdragets organisation kan påverka leveranssäkerheten (positivt och negativt)?</i> <i>Oförutsedda förändringar sker inom nästan alla uppdrag av denna karaktär - hur ser ni att dessa ska kunna hanteras utan större påverkan på tidplan?</i> <i>Vilka huvudsakliga risker ser ni som skulle kunna påverka uppdragets leveranssäkerhet?</i>	Anbudsgivaren anses uppfylla de krav som ställs i förfrågningsunderlaget samt visar, på ett beställaren trovärdigt, sätt att denna har insikt i innebörden av vad som krävs för leveranssäkerhet inom uppdraget. Anbudsgivarens redovisade genomförandeplan påvisar dock ej att ett mervärde - utöver definierad kravställning - kopplat till leveranssäkerhet kommer uppnås inom uppdraget.	Anbudsgivaren visar på ett för beställaren trovärdigt och överskådligt sätt att denne har god insikt i vad som krävs för att mervärde "Leveranssäkerhet" i uppdraget ska kunna utföras så att det ger ett mervärde. Enligt beställarens bedömning: - redovisar beskrivningen i huvudsak systematiska och proaktiva processer och arbetssätt - redovisad organisation och bemanning täcker i huvudsak uppdragets komplexitet och de enskilda funktionerna kompletterar varandra väl - riskanalysen innefattar identifiering av risker, uppskattning och värdering av risker, förslag på eventuella riskreducerande åtgärder samt verifiering av att de förslagna åtgärderna i huvudsak medför en riskreducerande effekt	Anbudsgivaren visar på ett för beställaren mycket trovärdigt, tydligt och överskådligt sätt att denne har full insikt i vad som krävs för att mervärde "Leveranssäkerhet" i uppdraget ska kunna utföras så att det ger ett mervärde. Enligt beställarens bedömning: - redovisar beskrivningen genomgående systematiska och proaktiva processer och arbetssätt - redovisad organisation och bemanning täcker genomgående uppdragets komplexitet och funktionerna kompletterar varandra mycket väl - riskanalysen innefattar identifiering av risker, uppskattning och värdering av risker, förslag på eventuella riskreducerande åtgärder samt verifiering av att de förslagna åtgärderna genomgående medför en riskreducerande effekt	200 SEK

Kommentar från anbudsgivare:

- Mervärde kopplat till projektets utmaning
- Bra fördjupning vad som avses med mervärdet kopplat till exempel på frågeställningar såsom hantering av oförutsedda förändringar.
- Tydligt vad som krävs för respektive mervärdesbetyg
- Bra koppling till projektets utmaningar, skapar förtroende
- Tydligt vad som förväntas för att undvika tolkningsosäkerhet
- Kvar att beskriva är kärnan i det som krävs för att genomföra projektet

Utvärdering och återkoppling

Kommentar från anbudsgivare avseende utvärdering och återkoppling:

- Tydlig återkoppling med tydlig spårbarhet till förfrågningsunderlaget.
- Rätt genomfört skapas förståelse och samsyn kring utvärderingen
- Skapar förtroende för att anbudsgivaren blivit korrekt behandlad och minskar risken för överklaganden

6. Arkitektjänster – enklare anbud

Upphandlande organisation: Region Västmanland

Handlingarnas datering: 2019-06-12

Kommentar från leverantör: För enklare anbudsgivning och utvärdering ber vissa upphandlare leverantörer fylla i kravuppfyllelse med ja/nej/hur mycket i ett enkelt anbudsformulär. Sedan begär upphandlaren in bevis/noggrannare beskrivningar bara från vinnande anbudsgivare (och kanske tvåan om man vill snabba på processen ifall ettan inte klarar kraven).

Några utdrag ur förfrågningsunderlag:

AUB.51 Prövning av anbudsgivare

Prövning av anbudsgivare och anbud kommer att ske i två steg. Då beställaren tillämpar begränsad kontroll utreds först vilket anbud som ligger i läge (dvs. det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet, baserat på bästa förhållandet mellan pris och kvalitet, se AUB.52) att vinna upphandlingen, därefter kontrolleras uppfyllande av ställda krav. Uppfylls inte ställda krav diskvalificeras anbudet och beställaren går vidare och kontrollerar det näst bästa anbudet, osv. tills vinnare är utsedd.
(...)

Utdrag ur anbudsformulär:

Anbudsgivarens försäkran om anbudets riktighet:

Detta anbud avser upphandling av:

Arkitektjänster för "Nytt Akutsjukhus Västerås Etapp 1" Dnr: IN-IN19-0212.

Riktigheten av anbudets innehåll försäkras på heder och samvete av anbudsgivaren genom att denne, via sin egen organisations användarprofil på TendSign, laddar upp ifyllt anbudsformulär och eventuella andra bilagor i TendSign.

Likvärdigt komplext arkitektuppdrag:

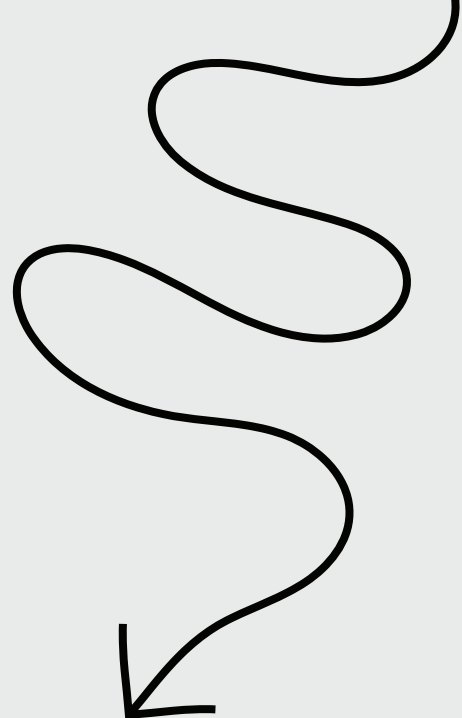
Anbudsgivaren intygar att de uppfyller kravet på att ha utfört minst ett likvärdigt komplext arkitektuppdrag, dvs. arkitektuppdrag avseende totalt ansvar för projektering av nytt sjukhus-/behandlingsbyggnad från programhandling till färdig byggnad.

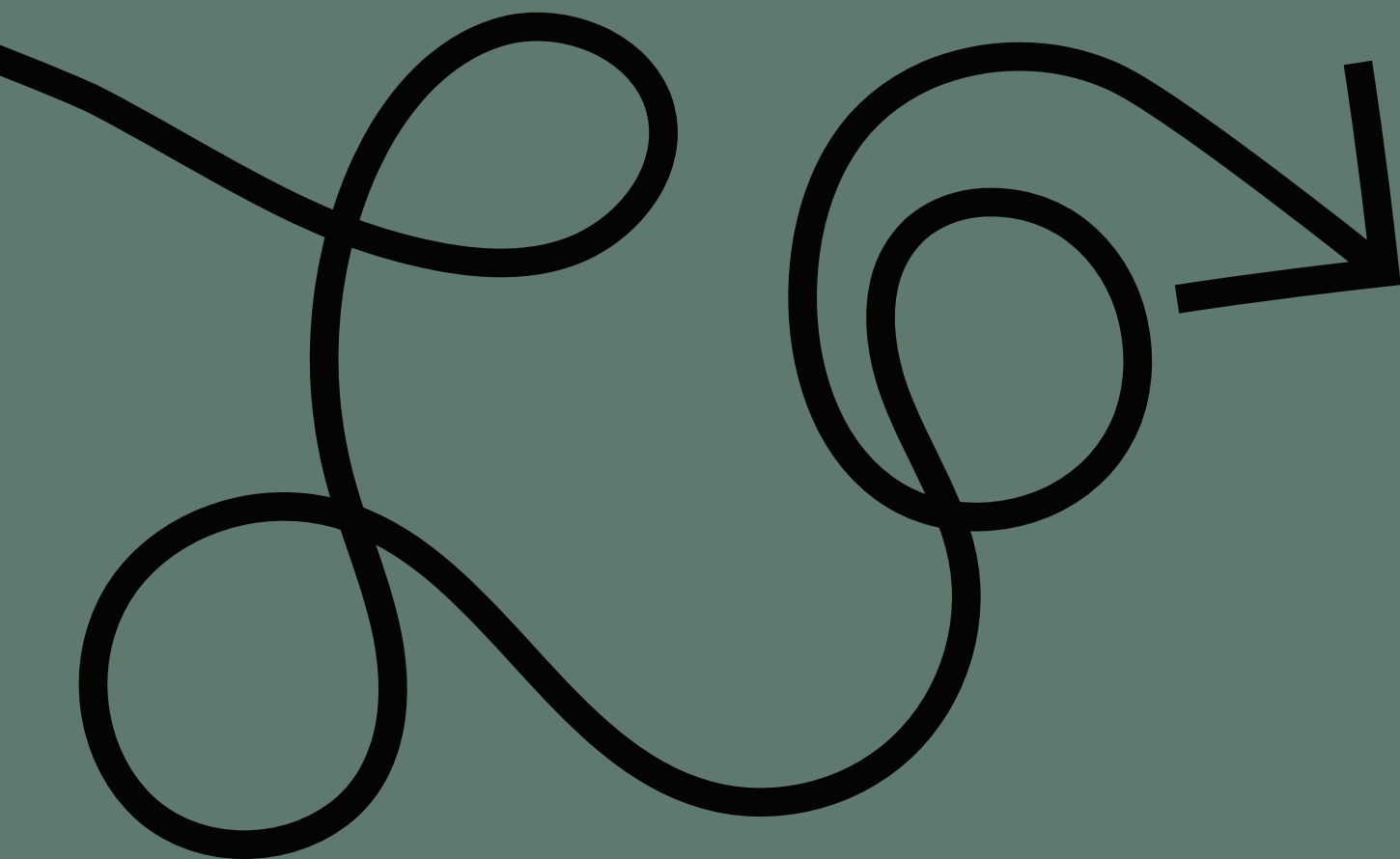
Uppfyller kravet: Ja ☒ eller Nej ☐

Yrkeskunnande och personella resurser:

Anbudsgivaren intygar att de uppfyller kravet om att inneha och för beställarens räkning kunna tillhandahålla samtliga konsulter och kompetenser enligt bilaga "Kompetens- och kravprofiler" under uppdragets löptid.

Uppfyller kravet: Ja ☐ eller Nej ☐





Innovationsföretagen är en bransch och arbetsgivarorganisation som representerar innovativa företag inom den kunskapsintensiva tjänstesektorn. Små och stora arkitektkontor, teknikkonsulter, industrikonsulter, techbolag, företag inom test-, inspektion och certifiering (TIC-företag) med flera. Vi samlar cirka 750 medlemsföretag, som tillsammans har 40 000 anställda. Innovationsföretagens uppdrag är att skapa bästa möjliga förutsättningar för en världsledande arkitekt- och ingenjörbransch. Det gör vi genom att erbjuda arbetsgivar-service och genom vårt påverkansarbete med målet att optimera förutsättningarna för branschens konkurrenskraft och innovationsförmåga.

Innovationsföretagen är ett av nio samverkande förbund inom Almega. Våra medlemmar är också medlemmar i Svenskt Näringsliv.

Besök oss gärna på innovationsforetagen.se