

# INVESTERINGS- SIGNALEN

Mars 2019

Ingenjörsföretagen tuffar på medan  
arkitekterna haltar

”

Byggsektorn mattas av men infrastruktur och industri går  
fortfarande starkt.

# INNEHÅLL

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Sammanfattning .....                                                          | 3  |
| Om investeringssignalen .....                                                 | 4  |
| Inledning.....                                                                | 6  |
| Investeringar inom sektorn.....                                               | 6  |
| Orderstocksindex och konfidensserie .....                                     | 7  |
| Prisbildens utveckling.....                                                   | 9  |
| Utvecklingen för arkitekt- och teknikkonsultföretagen .....                   | 11 |
| Arkitektföretagen .....                                                       | 13 |
| Teknikkonsultföretagen (bygg- och anläggningsorienterade konsultföretag)..... | 16 |
| Utvecklingen för industrikonsulterna.....                                     | 19 |
| Sysselsättningsläget.....                                                     | 25 |
| Regional statistik .....                                                      | 28 |
| Kommande rapporter .....                                                      | 40 |

## SAMMANFATTNING

### Ingenjörsföretagen tuffar på medan arkitekterna haltar

*Innovationsföretagens medlemmar (arkitekter, teknikkonsulter och industrikonsulter) sänder signaler om en avmattning under slutet av 2018. Samtidigt sänder de ingenjörsoorienterade företagen optimistiska signaler inför 2019. Orderläget försämrades för alla tre verksamhetsområdena mellan september och januari, även om minskningen för arkitekterna var så liten att den inte påverkade orderstocksindex. I konfidensindikatorn är utvecklingen den motsatta. Arkitekterna väntar sig en avtagande orderingång medan industri- och teknikkonsulterna förväntar sig en ökande orderingång. Rekryteringsbehovet har också det mattats av en aning framförallt för arkitektföretagen. 68 % av företagen indikerar rekryteringsbehov medan endast 4 % tror på neddragningar. Lönsamheten förbättrades marginellt under 2018 jämfört med 2017, men förvånansvärt många företag tror på en förbättrad lönsamhet under 2019; 42 % mot 16 % som tror på en försämring.*

I denna medlemsundersökning bland arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultföretag medverkade 100 företag som tillsammans har cirka 19 000 medarbetare i Sverige. Undersökningen genomfördes under januari till mars.

Orderstocksindex backade sedan den förra mätningen för industri- och teknikkonsulterna medan det förblev oförändrat för arkitektföretagen, trots en marginell försämring. Den reella utvecklingen rent ordermässigt visar dock det motsatta. Arkitekterna väntar en avtagande orderingång under 2019 medan de ingenjörsoorienterade företagen tror på en tilltagande orderingång. För de byggrelaterade företagen (arkitekter och teknikkonsulter) är det egentligen endast bostadssektorn som ser ut att försämrats. På övriga delsektorer väntas orderläget förbli oförändrat eller förbättras under året. Det är framförallt offentliga investeringar i lokaler, infrastruktur och anläggningar som driver på den förväntade utvecklingen. Den sammanvägda konfidensindikatorn var i januari +25 (38-13), vilket är något lägre än den var i september förra året då den var +36 (43-7). Industrikonsulterna förväntar sig en positiv orderutveckling för samtliga delsektorer, men det varierar för olika kundsegment. De tror att orderingången kommer att försämrats inom verkstadsindustrin, inklusive maskin- och metallindustrin, medan den väntas förbättras på övriga kundsegment.

Rekryteringsbehovet avtar en aning, framförallt för arkitektföretagen. 68 % av de medverkande företagen signalerade rekryteringsbehov eller förväntningar på en växande personalstyrka. 4 % tror på en minskande personalstyrka. Det ger nettotalet +64 (68-4), vilket är klart lägre än motsvarande siffra från september; + 71 (74-3). Bland ingenjörsföretagen signalerar dock fyra av fem företag (eller 79 %) om rekryteringsbehov.

Debiteringsgraden avtog under sista tertialet 2018, men företagen uppvisar en tro på att den kommer att plana ut och vända upp igen under 2019 efter en negativ trend under de senaste mätningarna. En liknande utveckling förväntas avseende lönsamheten. 34 % av företagen anser att rörelsemarginalen för 2018 var bättre än 2017, medan 31 % tycker att den försämrats. För 2019 tror dock 42 % på en förbättrad rörelsemarginal medan endast 16 % på en försämring. Så, en inbromsning av lönsamheten under slutet av 2018 väntas övergå i en positiv lönsamhetsutveckling igen.

Den sammantagna bilden är att byggbranschen bromsar in en aning. Tillväxten avtar, men ordervolymer minskar endast märkvärt på bostadssektorn. Industrikonsulternas orderläge fortsätter att vara starkt, men vissa svängningar och variationer märks nu mellan olika sektorer. Marknadsläget är starkt för ingenjörsföretagen. Tillväxten bromsar sannolikt in under året och orderläget stabiliseras.

## OM INVESTERINGSSIGNALEN

Investeringssignalen är Innovationsföretagens återkommande marknadsundersökning bland arkitektföretag, konsultföretag med bygg- och anläggningsverksamhet samt industrikonsulter. Den redovisar aktuell information om beläggning samt förväntningar på framtida orderläge och personalbehov. Företagen arbetar tidigt i investeringscykeln. I genomsnitt sker deras utrednings- och projekteringsinsats 12–18 månader före byggstart eller en industriell investering. Konsultföretagens unika position i investeringsprocessen innebär att marknadsundersökningen ger en tidig och tillförlitlig signal om förändringar i investeringsvolymen för t ex bostäder, infrastruktur samt industrins maskiner och processer.

Investeringssignalen mäter regelbundet branschens marknadssituation och publiceras tre gånger per år. Undersökningen baseras på ett representativt urval av branschföretag där merparten är Innovationsföretagens medlemmar. Publikationen syftar till att öka kunskapen om branschen och att informera om dess marknadssituation och därmed ge såväl branschföretag som övriga intressenter bättre beredskap inför marknadsförändringar.

## Verksamhet

Branschen delas in i arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultföretag. De två förstnämnda kategorierna utreder, projekterar och projektleder byggrelaterade investeringar i vid bemärkelse.

Industrikonsultföretagen – eller något mer tydligt industriteknikkonsultföretagen – utreder och projekterar industrins tillverkningsprocesser och utvecklar industrins produkter. Arkitekt- och teknikonsultföretagen som projekterar alla slags byggnader och anläggningar, är de som projekterar fabriksbyggnaden medan industrikonsulten däremot tar sig an tillverkningsprocessen och/eller utvecklar de produkter som ska tillverkas.

## Om branschen

Arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultbranschen utreder, projekterar och deltar i utvecklingen av fasta investeringar och produkter för drygt 500 miljarder kronor i år. Sektorn påverkar därmed utvecklingen av drygt 10 % av Sveriges BNP, som under 2018 var 4 791<sup>1</sup> miljarder kronor.

Branschens företag är i väsentlig omfattning verksamma i inledningen av investeringscykeln. Branschens utveckling och förväntningar om framtida marknadsläge ger därför en tidig och tillförlitlig signal om hur en betydande del av BNP kommer att utvecklas under det kommande året.

---

<sup>1</sup> Ekonomifakta.se

## Om diagrammen

Orderstocksindex räknas fram genom en vägning mellan inneliggande orderstock per anställd och beläggningsgraden om 2, 3, 6 och 12 månader.

Konfidenskurvorna visar skillnaden mellan procentandelen av företagen som angivit en positiv förväntan på orderstockens utveckling och de som angivit en negativ förväntan. Om exempelvis 60 % förväntar sig en förbättrad utveckling, 20 % förväntar sig en försämrad utveckling (och övriga 20 % förväntar sig en oförändrad bild) blir nettotalet + 40.

Diagrammen över prisbildens utveckling och förväntan på personalstyrkans utveckling redovisar också nettotal och beräknas på samma sätt som konfidenstalen.

## Om denna undersökning

Mätdatumet för denna undersökning är den 1 januari 2019. 100 medlemsföretag, med sammanlagt cirka 19 000 anställda i Sverige, har deltagit i marknadsundersökningen. Svaren har samlats in under januari till mars. Ett stort tack till alla företag som medverkat!



## INLEDNING

I den här undersökningen, genomförd under januari till mars 2019, skickar Innovationsföretagens medlemmar blandade signaler. Försämrat orderläge för de verksamhetsområden som fortfarande går starkt och oförändrat orderläge för det verksamhetsområde som är inne i en tydlig avmattning. Den samlade bilden för hela branschen är ändå att det fortfarande finns mycket uppdrag och god beläggning. Pris- och lönsamhetsutvecklingen har varit god. Förväntningarna om orderläget framöver är fortfarande optimistiska och de flesta företagen tror på ett bra 2019. Samtidigt har nog hela branschen passerat konjunkturtoppen. Arkitekternas orderläge började mattas av för drygt ett år sedan, men det beror nästan uteslutande på en vikande bostadssektor. Övriga delsektorer har fortsatt utvecklas positivt under 2018. Ingenjörsföretagen (teknikkonsulter och industrikonsulter) har ett starkt orderläge och en tro på att det läget håller i sig under 2019.

## Investeringar inom sektorn

Tabellen nedan visar investeringarna inom sektorn under 2017 samt prognoser för investeringsutvecklingen under 2018 och 2019. Tabellen kommer att uppdateras i junirapporten med utfallet för 2018. Det är sannolikt att bostadsinvesteringarna minskar mer än prognosen nedan visar.

Industrins investeringar i maskiner och utrustning ökade med 4 % under 2017, till 58,2 miljarder kronor. Under 2018 minskade investeringarna med 4 % och under 2019 väntas de minska ännu mer, med cirka 14 %.

| Investeringar i Sverige<br>(* miljarder kronor)                                            | 2017<br>*   | %        | 2018 (p)<br>% | 2019 (p)<br>% |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|---------------|---------------|
| Bostäder                                                                                   | 260,5       | 12       | -2            | -9            |
| Lokaler                                                                                    | 156,6       | 7        | 6             | 5             |
| Industribyggnader                                                                          | 8,2         | 16       | -6            | -28           |
| Infrastruktur o övr anläggningar                                                           | 86,7        | 0        | 6             | 4             |
| <b>Bygginvesteringar totalt</b>                                                            | <b>512</b>  | <b>8</b> | <b>2</b>      | <b>-3</b>     |
| <b>Industrins investeringar i maskiner och utrustning enl SCB och Innovationsföretagen</b> | <b>58,2</b> | <b>4</b> | <b>-4</b>     | <b>-14</b>    |

Tabell 1: Bygg- och industriinvesteringar 2017 samt prognos för 2018 och 2019 (fasta priser). Källa: SCB, BI och Innovationsföretagen.

## Orderstocksindex och konfidensserie

Orderstocksindex minskade i januari för industri- och teknik konsulterna medan det var oförändrat för arkitektföretagen. Arkitektföretagens orderläge försämrades visserligen en aning, men inte tillräckligt för att påverka indextalet. Samtidigt har industri- och teknik konsulterna fortfarande ett starkt orderläge med hög beläggning och förväntningar om ökad orderingång. För arkitekterna ser det lite annorlunda ut. Deras orderläge mattades av tidigt under 2018 på grund av den svalnande bostadssektorn. Avmattningen har inte varit dramatisk på branschnivå men givetvis har den varit allvarlig för företagen som är specialiserade på bostadsuppdrag, och framförallt de i Stockholmsregionen där den huvudsakliga nedkylningen infallit. Andra delsektorer har gått och går fortfarande bra även om det sker ett skifte från privata lokalinvesteringar i kommersiella lokaler, upplevelselokaler (hotell, teatrar, mm.) och kontorslokaler till fler offentliga lokaler.

Arkitekternas orderstocksindex var 107 i januari. Alltså samma som i september 2018 men mycket lägre än vid samma tidpunkt förra året då det var 118. Teknik konsulternas orderstocksindex i januari var 138, från 141 i september och 140 i januari förra året. Industrikonsulternas index minskade till 141 i januari från 142 i förra mätningen. I januari förra året var det också 142. Så det är en marginell försämring som skett under andra halvan av 2018.

I diagrammet nedan visas orderstocksindex för arkitektföretag, teknik konsulter och industrikonsulter.

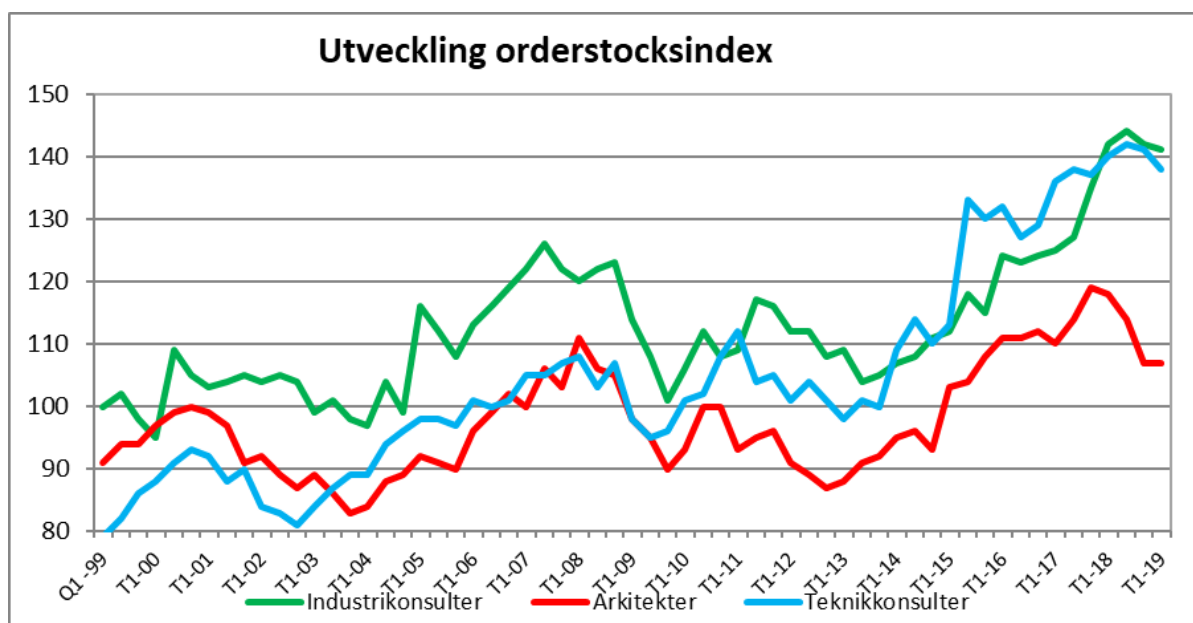


Diagram 1: Orderstocksutveckling för arkitekt-, teknik konsult- och industrikonsultföretag.

I diagrammet som följer jämförs orderstocksindex i denna mätning med motsvarande period föregående år. Där ser man att både de byggorienterade företagen och industrikonsulterna är inne i en avmattning. Det är första mätningen sedan maj 2016 som båda verksamhetsområdena försämrats ordernässigt jämfört med samma period året innan. Så, diagrammet blir en bekräftelse på att toppen av konjunkturen har nåtts och att en avmattning eller stabilisering är att vänta framöver. De byggorienterade (arkitekter och teknik konsulter) företagens gemensamma index för januari 2019 var 128. I januari 2018 var det 132. Industrikonsulternas orderstocksindex i januari 2019 respektive 2018 var 141 respektive 142.

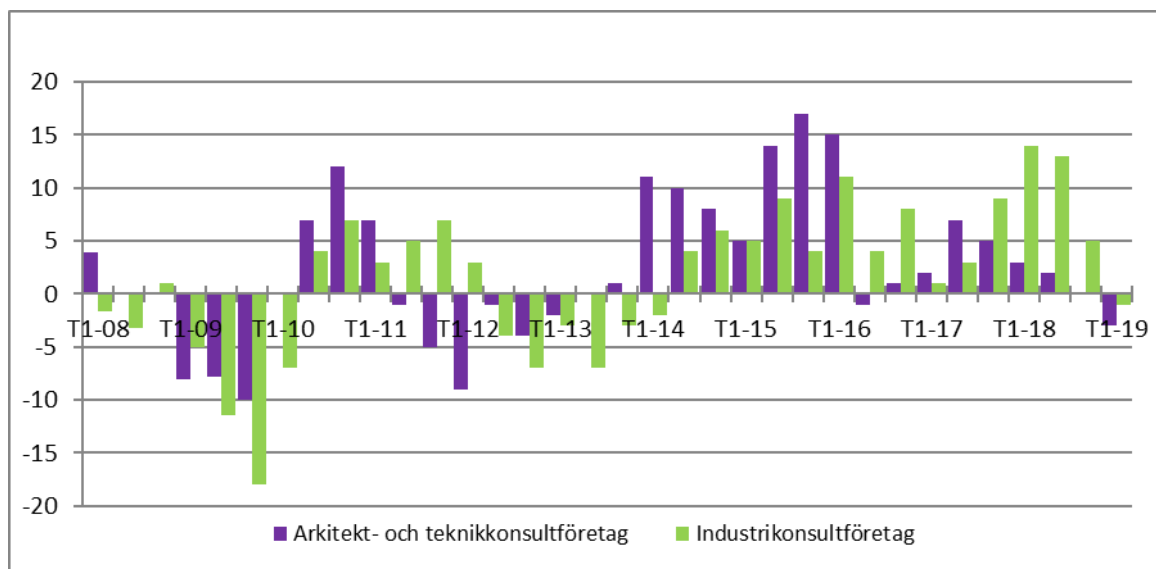


Diagram 2: Orderstocksutveckling för arkitekt- och teknikonsultföretag respektive industriksultföretag. Avser förändring av orderstocksindex i procent jämfört med samma period förra året.

Konfidensindikatorn, som bygger på nettotalet mellan positiva och negativa företag, svänger uppåt för industriksulterna medan det svänger nedåt för teknikksulterna och arkitekterna. Skillnaden är dock att teknikksulterna fortfarande uppvisar positiv konfidensnetttotal. De är alltså fortfarande övervägande optimistiska avseende orderutvecklingen framöver. Arkitekterna uppvisar negativt konfidensnetttotal vilket betyder att fler arkitektföretag tror att orderläget försämras än de som tror att det förbättras framöver. Industriksulternas konfidensindikator ökade till +40 (54-4) i januari, från +33 (37-4) i september. Teknikksulternas konfidensindikator minskade till +36 (43-7) i januari från +53 (53-0) i september. Arkitekternas konfidensindikator föll åter under nollstrecket i januari och landade på -18 (15-33), mot +11 (31-20) i september. Så, sammantaget positiva förväntningar bland ingenjörsföretagen och signaler om fortsatt avmattning från arkitekterna.

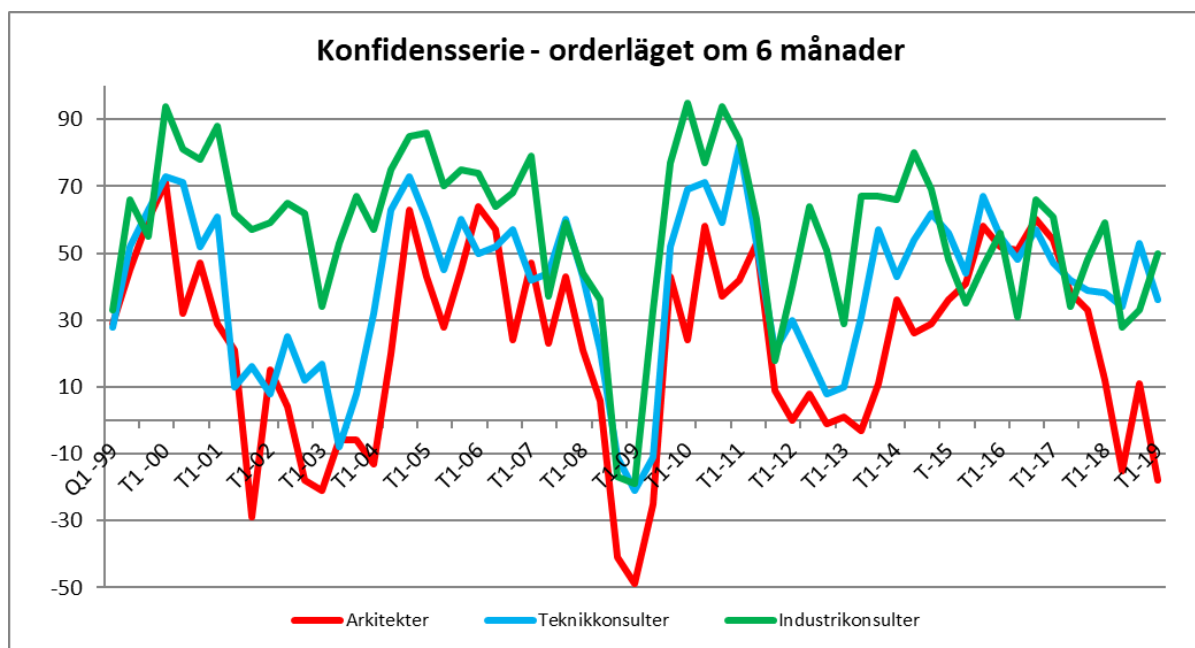


Diagram 3: Konfidensserie, förväntningar på orderläget om sex månader.



## Prisbildens utveckling

Priserna i branschen utvecklades positivt under 2018. 44 % av de medverkande företagen uppger att de höjt sina genomsnittsarvoden under året, medan 11 % säger att de sänkt dem. Det ger ett netttotal på +33 (44-11). Utvecklingen verkar dock ha bromsats upp under slutet av året. Under sista tertialet var det endast 15 % som hade höjt sina priser medan 10 % hade sänkt dem, så nettotalet minskade till +5 (15-10).

Bland industrikonsulterna har 46 % av de medverkande företagen höjt sina genomsnittsarvoden under 2018, medan 15 % sänkt dem, vilket ger nettotalet +31 (46-15). Men under sista tertialet är det lika många som höjt som sänkt priserna; 12 % vardera. Det resulterar i ett netttotal på +0 (12-12), vilket betyder att det är första mätningen sedan maj 2016 som industrikonsulterna inte har ett positivt netttotal. Under sju raka mätningar är det fler företag som höjt än sänkt priserna. Arkitekterna uppvisar en liknande bild. 42 % uppger att de höjt priserna under 2018 medan 15 % har sänkt dem, vilket ger nettotalet +27 (42-15). Under sista tertialet är det dock bara 4 % som höjt priserna och 20 % som sänkt dem, vilket ger ett negativt netttotal på -16 (4-20). Det är den första negativa noteringen sedan januari 2015 efter elva raka mätningar med en positiv prisutveckling. Bland teknikkonsulterna har 41 % höjt sina genomsnittsarvoden under 2018 medan 7 % sänkt dem. Nettotalet blir då +34 (41-7). Under sista tertialet är det 22 % som höjt respektive 5 % som sänkt priserna, vilket ger nettotalet +17 (22-5). Det är alltså fortfarande positivt men trenden verkar vara en tydlig inbromsning på prisutvecklingen under slutet av 2018.

Den utvecklingen illustreras i diagrammet nedan, som visar företagens uppfattning om prisbildens utveckling över tiden. Arkitekter och teknikkonsulter presenteras gemensamt.

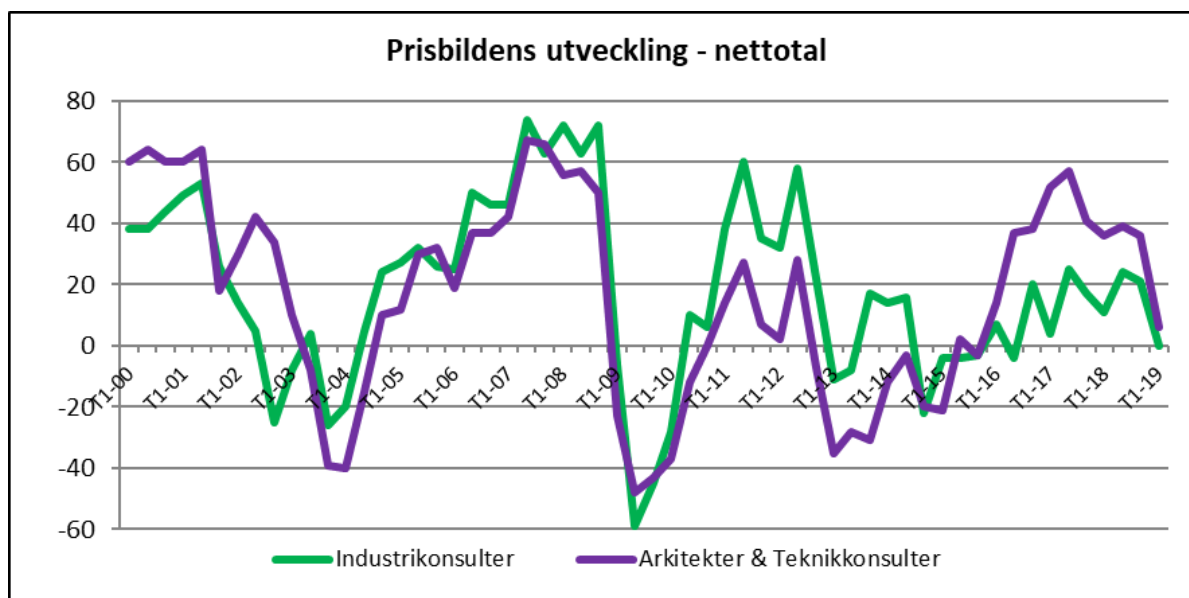


Diagram 4: Prisbildens utveckling sedan senaste mätningen. Anger netttotal.

I undersökningarna ställs också frågan om företagens genomsnittsarvode under senaste mätperioden. Även om kompetenser och uppdrag skiljer sig så ger det en fingervisning om hur de faktiska priserna rör sig överlag. Företagens genomsnittspriser vägs med respektive företags antal anställda, för att generera en uppfattning om snittpriserna. Underlagen därför stödjer bilden av en positiv prisutveckling under 2018. Genomsnittet ligger mellan 1-3,5 % prishöjning beroende på verksamhetsområde. Sämst utveckling under 2018 hade arkitekterna, som haft bäst utveckling åren innan. Industri- och teknikkonsulterna hade en bättre prisutveckling under 2018 än åren innan. Men, det talas alltmer om prispess i de senaste

undersökningarna. Samtidigt ökar andelen offentliga uppdrag. Så allt tyder på att bilden av en inbromsande prisutveckling under slutet av 2018 verkar stämma.

I diagrammet nedan redovisas alla tre verksamhetsområden separat; industrikonsulter, teknikonsulter och arkitektföretag. Prisutvecklingen försämrats för samtliga verksamhetsområden, men endast arkitektföretagen uppvisar negativa netttotal, det vill säga fler negativa än positiva förväntningar. För industrikonsulterna är de lika många, varför deras kurva stannar på nollstrecket.

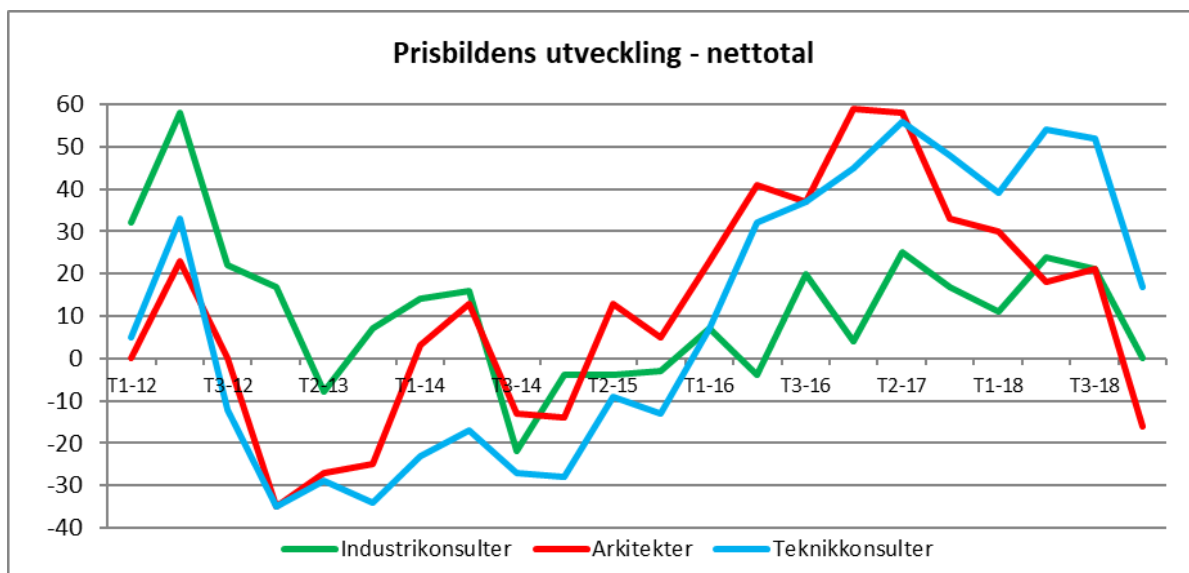


Diagram 5: Prisbildens utveckling sedan senaste mätningen. Anger netttotal.

## UTVECKLINGEN FÖR ARKITEKT- OCH TEKNIKKONSULTFÖRETAGEN

Byggsektorn går fortfarande relativt bra men har börjat mattas av och väntas fortsätta så under 2019. Men det är inte en entydig bild för samtliga delsektorer. Bostadssektorn är den enda delsektorn där avmattningen är märkbar än så länge. Bostadsinvesteringarna minskar. Antalet påbörjade lägenheter väntas falla med 20-30 % under 2019 jämfört med 2017-års nivåer. Detta har givetvis en stor påverkan på de företag som är specialiserade mot bostadssektorn, och framförallt de i Stockholmsregionen. Men alla projekt har inte stoppats och en del uppdrag finns förstås kvar. Samtidigt ökar fortfarande uppdragsvolymerna avseende övriga hus, främst offentliga lokaler men även kontorslokaler. Uppdragen för kommersiella lokaler och upplevelseindustrin (hotell, teatrar, mm) avtar dock. Utöver det så ökar uppdragen för infrastrukturprojekt, anläggningar, miljöprojekt och stadsplanering. Efter flera år av en överhettad byggsektor kan man nu konstatera att utvecklingen går åt lite olika håll på olika delsektorer och för olika beställartyper. En avmattning sker på vissa sektorer medan andra fortsätter att ha fullt upp. Det är sannolikt att avmattningen breder ut sig mer under året, framförallt för lokaluppdrag som t ex kontorsprojekt. Men, någon krasch i byggsektorn är inte sannolik och därutöver finns ju hela infrastruktur- och anläggningssektorn som har fullt upp.

Tabellen nedan visar hur förväntningarna ser ut för de olika delsektorerna och hur mycket de representerar i procentandelar av branschens omsättning.

| Arkitekter & teknik konsulter | Jan 2019          |                |                |                 |            |
|-------------------------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------|------------|
|                               | Förväntningar (%) |                |                | Andel volym (%) |            |
| Delsektorer                   | Ökar              | Oförändr.      | Minskar        | 2018            | 2017       |
| Bostäder                      | 14                | 42             | 44             | 14              | 16         |
| Övriga hus                    | 42                | 51             | 7              | 31              | 32         |
| Industribyggnader             | 15                | 77             | 8              | 4               | 6          |
| Infrastruktur                 | 43                | 54             | 3              | 27              | 23         |
| Övriga anläggningar           | 18                | 77             | 5              | 8               | 6          |
| Miljö/utredningar             | 41                | 57             | 2              | 7               | 9          |
| Stadsplanering                | 24                | 74             | 2              | 9               | 8          |
| <b>Totalt vägt</b>            | <b>34 (36)</b>    | <b>56 (52)</b> | <b>10 (12)</b> | <b>100</b>      | <b>100</b> |

Tabell 2: Förväntningar på orderstockens utveckling om sex månader, fördelat på delsektorer.

Som tabellen ovan visar så är det endast för uppdrag avseende bostadsuppdrag som företagen väntar sig en minskning. För övriga delsektorer är det fortfarande fler som tror på en ökning än tvärtom. De allra flesta väntar sig dock ett oförändrat orderläge om sex månader.

I diagrammet som följer syns arkitekternas och teknik konsulternas gemensamma orderstocksindex och konfidensindikator, som visar nettotalet över andelen företag med positiva minus negativa förväntningar på orderingången. Orderstocksindexkurvan avtar i denna mätning medan konfidensindikatorn svänger uppåt igen. Det gemensamma orderstocksindexet minskade till 128, från 131. Konfidensindikatorn minskade till +17 (33-16) från +37 (45-8) i september.

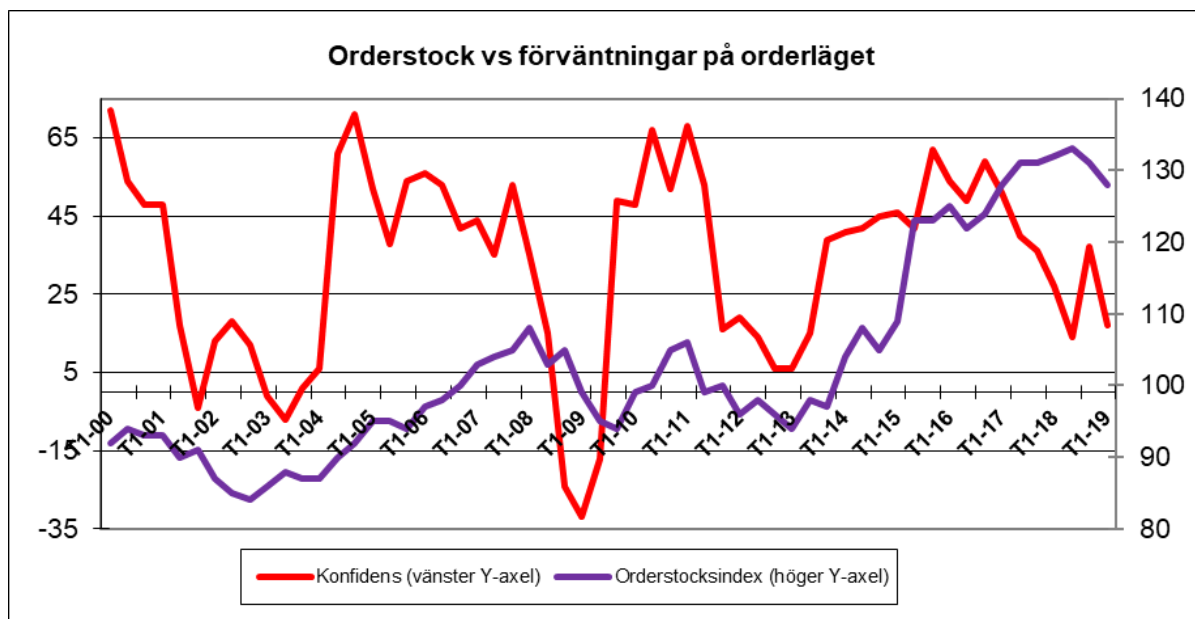


Diagram 6: Orderstock vs konfidens (förväntningar på orderläget om sex månader).

Diagrammet nedan visar arkitekt- och teknikonsultföretagens sammantagna förväntningar på uppdrag avseende industribyggnader.

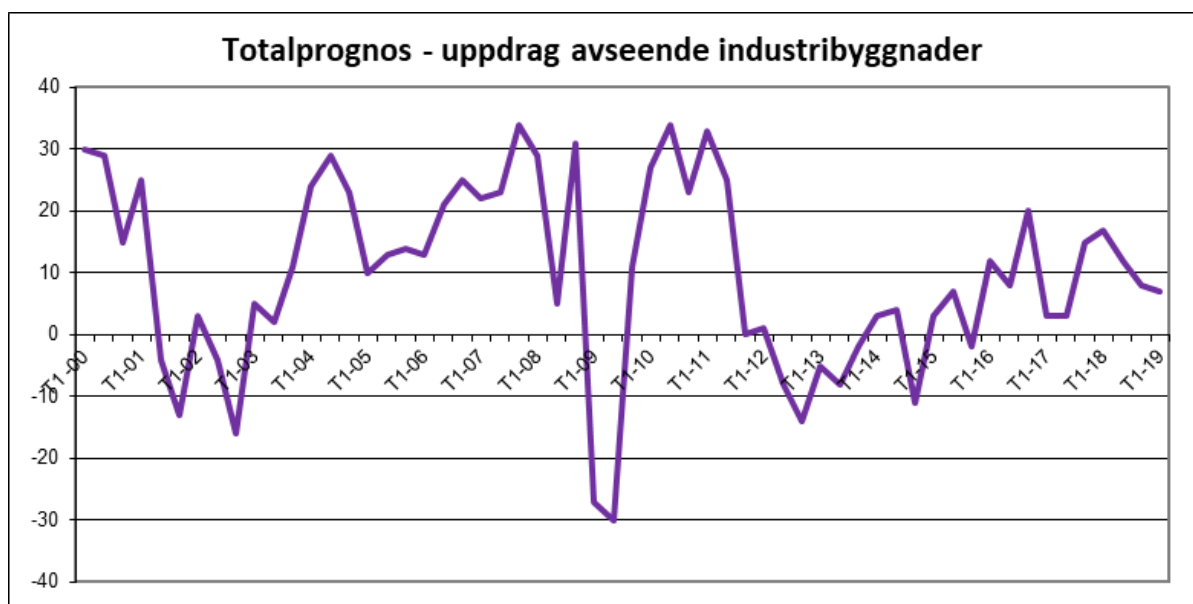


Diagram 8: Arkitekternas och teknikonsulternas sammantagna förväntningar på uppdrag avseende industribyggnader om sex månader.

## Arkitektföretagen

Arkitektföretagen är det verksamhetsområde som mest märkt av en påbörjad avmattning på konjunkturen, av de verksamheter som ingår i Innovationsföretagens undersökningar. Ironiskt nog var det också det enda verksamhetsområdet vars orderstocksindex inte försämrades mellan september och januari. Orderläget försämrades visserligen en aning, men det var så lite att det inte påverkade indexnoteringen efter avrundningar. Arkitekternas orderstocksindex var 107 i januari, alltså samma notering som i september. Jämför man däremot med motsvarande period föregående år så var det en rejäl minskning. Då var orderstocksindex 118. Det är en försämring med nästan 10 %, även om det inte riktigt går att mäta så. Arkitekternas orderläge började att försämrats i januarimätningen 2018. Fram till dess hade orderläget varit inne i en positiv trend sedan 2013. Så man kan säga att arkitekternas konjunktur peakade för ett år sedan. Därmed är man nu inne i en avmattningsfas. Det skadar dock inte att påpeka att avmattningen i huvudsak sker på bostadssektorn och framförallt i Stockholmsregionen. I Göteborg och Malmö och på många andra håll runt om i landet har inte bostadsuppdragen minskat på samma sätt som i Stockholm, om ens alls. Tvärtom har utvecklingen i Västsverige varit tilltagande under 2018. Det kan anas början på en avmattning där också, men det går inte riktigt att bekräfta ännu. 13 % av arkitekterna tror på en ökad orderingång för bostadsuppdrag medan 57 % tror på en minskning, vilket ger det negativa nettotalet -44 (13-57). Vid föregående mätning var nettotalet -23 (23-46). Bostadssektorn representerade en femtedel (21 %) av arkitektföretagens omsättning under 2018. Så, det gäller att inte blanda ihop bostadssektorn med byggsektorn eller arkitektmarknaden. För den största delsektorn, övriga hus (eller lokaler) råder fortsatt positiva förväntningar. 42 % tror på ökad orderingång medan 8 % tror på en minskning, vilket ger nettotalet +34 (42-8). Vid föregående mätning var det +28 (46-18).

Nedan redovisas arkitektföretagens förväntningar på orderlägets utveckling, fördelat på delsektorer samt delsektorens respektive andel av omsättningen under 2017 och 2018.

| Arkitekter          | Jan 2019          |                |                |                 |            |
|---------------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------|------------|
|                     | Förväntningar (%) |                |                | Andel volym (%) |            |
| Delsektorer         | Ökar              | Oförändr.      | Minskar        | 2018            | 2017       |
| Bostäder            | 13                | 30             | 57             | 21              | 26         |
| Övriga hus          | 42                | 50             | 8              | 55              | 55         |
| Industribyggnader   | 7                 | 86             | 7              | 3               | 2          |
| Infrastruktur       | 66                | 17             | 17             | 8               | 4          |
| Övriga anläggningar | 0                 | 100            | 0              | 1               | 1          |
| Miljö/utredningar   | 15                | 85             | 0              | 1               | 1          |
| Stadsplanering      | 19                | 76             | 5              | 11              | 11         |
| <b>Totalt vägt</b>  | <b>34 (35)</b>    | <b>48 (42)</b> | <b>18 (23)</b> | <b>100</b>      | <b>100</b> |

Tabell 3: Arkitekternas förväntningar på orderstockens utveckling om sex månader, fördelat på delsektorer.

Överlag är dock arkitekternas konfidensindikator negativ. 15 % tror på förbättrat orderläge om sex månader medan 33 % tror på en försämring. Det ger konfidensnettotalet -18 (15-33). Vid föregående mätning var det +11 (31-20) och i maj 2018 var det -15 (14-29). Vid samma tidpunkt förra året, i januari, var konfidensnettotalet +12 (31-19). Konfidensindikatorn bygger på förväntningar, eller känslor. Så det svänger lite mer än verkligheten. Men de visar också oftast i vilken riktning utvecklingen är på väg.

Övriga hus är fortfarande den enskilt största delsektorn för arkitekterna. Den representerade 55 % av omsättningen under 2018, samma notering som för 2017. Bostadssektorn är näst störst med 21 % av omsättningen, något lägre än under 2017 då den representerade 26 %. Stadsplanering är den tredje största

delsektorn med 11 % av omsättningen, samma siffra som för 2017. Infrastruktur har ökat i andel, till 8 % av omsättningen från 4 % året innan. Industribyggnader representerade 3 % av omsättningen och anläggningar respektive miljöuppdrag och -utredningar representerade 1 % vardera.

I diagrammet nedan illustreras konfidenskurvan för bostadsprojektering. Den negativa trenden påbörjades redan 2016 då tillväxten bromsade in. Sedan början av 2018 är utvecklingen negativ, där fler företag tror på minskning än de som tror på en ökning av orderingsgången.

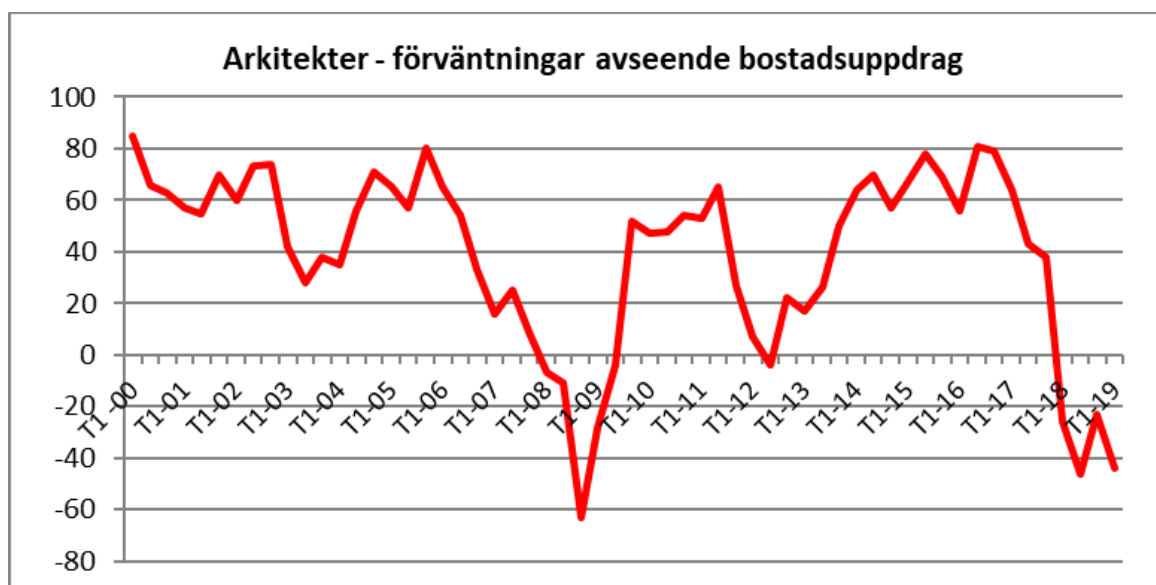


Diagram 8: Arkitekternas förväntningar avseende bostadsprojektering om sex månader.

I diagrammet nedan illustreras konfidenskurvan för ”övriga hus”, vars utveckling varit relativt stabil sedan 2014 med små variationer upp och ned men med stadigt övertag av positiva netttotal.

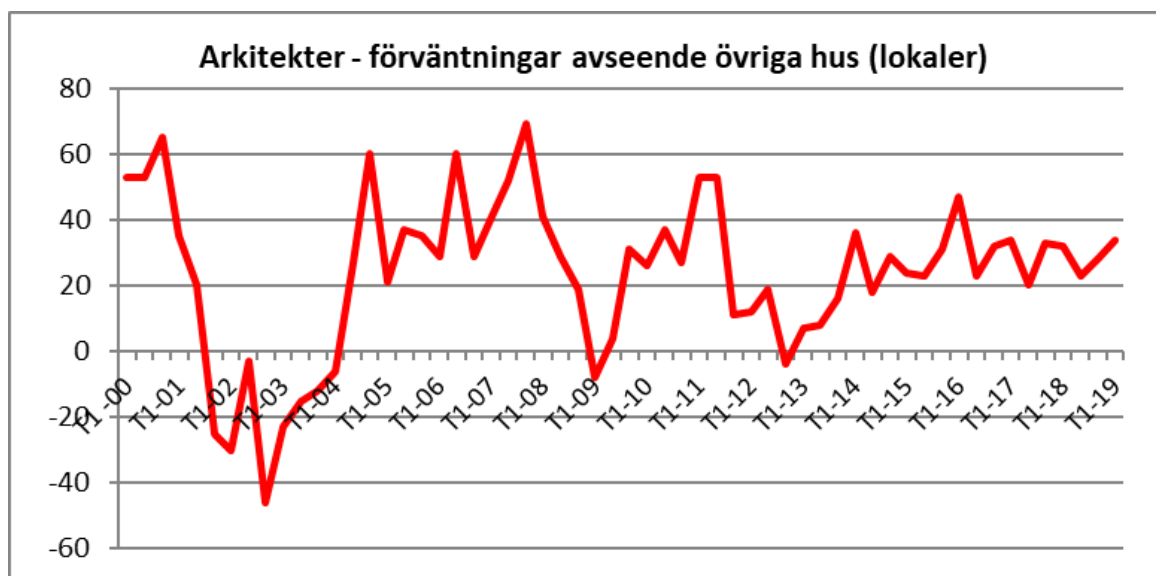


Diagram 9: Arkitekternas förväntningar avseende övriga hus (kontor, handel, upplevelse och offentliga lokaler) om sex månader.



Arkitekternas debiteringsgrad har sjunkit successivt sedan den peakade under början och mitten av 2017. Den var under tredje tertiet 75,8 %. Under andra tertiet var den 76,7 % och under första tertiet förra året var den 77,2 %. När den var som högst under 2017 var den uppe i 80,6 %. Underlaget mellan undersökningar skiftar en del, beroende på vilka företag som medverkar. Olika företag mäter debiteringsgraden på olika sätt, även det finns en rekommenderad mätmetod i undersökningarna. Så man ska inte ta fasta på exakta nivåer i debiteringsgraden, men siffrorna ger bra indikationer om hur den generella utvecklingen sett ut. Den sjunkande debiteringsgraden är ytterligare en faktor som stödjer bilden av en avmattande arkitektkonjunktur. Dessutom är det jämnt mellan andelen företag som tror på en ökande respektive sjunkande debiteringsgrad framöver. 15 % tror på en ökning fram till juli i år. Lika många tror på en minskning. Det skulle kunna indikera att debiteringsgraden planar ut på den här nivån.

Prisutvecklingen följer en liknande utvecklingskurva, även om den är lite fördröjd med orderingång och debiteringsgraden. Priserna ökade under 2018, vilket arkitektföretagen rapporterar om, men prisutvecklingen bromsade upp i slutet av året. 42 % höjde sina genomsnittsarvoden under 2018 medan 15 % sänkte dem, vilket ger nettotalet + 27 (42-15). Under sista tertiet var det dock endast 4 % som höjde priserna medan 20 % sänkte dem, vilket ger nettotalat -16 (4-20). Mätningar av genomsnittsarvodena bland arkitektföretagen stödjer den bilden. Genomsnittsarvodet ökade med drygt 1 % under 2018. Året innan ökade det med 4-5 %. Lönsamheten följer därefter. 32 % av företagen sade att rörelseresultatet förbättrats mellan 2017 och 2018 medan 44 % sade att det försämrats, vilket betyder att fler har haft en försämrad lönsamhet under 2018. Kring lönsamhetsutvecklingen i år jämnar dock förväntningarna ut sig. Lika många tror på en förbättring som tror på en försämring; 28 % vardera. Det skulle kunna indikera att man tror att lönsamheten planar ut i år på något lägre nivåer än de som registrerats under de senaste åren. I undersökningarna mäts också rörelsemarginalen. Den svänger rätt mycket mellan mätningarna, beroende på vilka företag som medverkar. Dessutom skiljer sig de, preliminära, siffrorna oftast från de slutgiltiga siffrorna som presenteras i årsredovisningarna där avskrivningar och amorteringar är medräknade. Så det är lite svårt att uttala sig utifrån de rörelsemarginaler som de här undersökningarna genererar. Men tredje tertiet 2018 gav en rörelsemarginal på 9,3 % för arkitekterna, vilket är högre än under föregående tertial (6,7 %) men lägre än vid motsvarande mätning förra året (10,8 %).

Fördelningen mellan offentliga och privata uppdragsgivare förändrades rejält mellan 2017 och 2018. Offentliga beställare representerade 49 % av arkitekternas omsättning under 2018, mot 41 % under 2017. Det illustrerar ytterligare det skifte i ordervolymer och delsektorer som skett under det senaste året. Med en avtagande bostadssektor och en ökning på övriga lokaler, huvudsakligen offentliga lokaler, så skiftar fördelningen mellan offentliga och privata uppdragsgivare från en klar majoritet för andelen privata beställare till en relativt jämn fördelning mellan privata och offentliga beställare. Det tenderar att påverka prisutvecklingen, då offentliga upphandlingar brukar skapa större prispress.

Sammantaget ger de olika indikatorerna tydliga tecken om att en avmattning är på gång på arkitektmarknaden. Den sker i huvudsak på bostadssektorn. Men en skiftning till fler offentliga uppdrag påverkar pris- och lönsamhetsutvecklingen framöver, även om det inte behöver påverka själva ordervolymer i någon större omfattning. Avmattningen behöver alltså inte bli dramatisk, utöver för de företag som är specialiserade på bostadsprojekt. Men peaken på högkonjunkturen för arkitektföretagen är passerad. Samtidigt ska man ha i åtanke att bostadsbristen inte är bortbyggd och att bostadssektorn sannolikt kommer att öka ordermässigt framöver. Frågan är hur länge det dröjer och vilka skiften och förändringar som behöver ske på bostadsmarknaden för att den ska fungera bättre.

För statistik över utvecklingen på regional nivå, se det regionala avsnittet.

## Teknikkonsultföretagen (bygg- och anläggningsorienterade konsultföretag)

Teknikkonsulternas orderläge försvagades en aning mellan september och januari. Orderstocksindex landade på 138 i januari, mot 141 i september. Vid motsvarande period förra året var det 140. Försvagningen är relativt liten och orderläget är alltså starkt, överlag. Men en viss avmattning har skett, på bostadssektorn givetvis men även på andra lokaler som till exempel kommersiella lokaler och upplevelseindustrin (hotell, teatrar, mm). Däremot är uppdragsvolymen avseende uppdrag inom infrastruktur och offentliga lokaler stark och indikationerna visar på förväntningar om ökande orderingång på de sektorerna. Förväntningarna på orderingången är också positiva på regional nivå. Samtliga regioner uppvisar positiva konfidensnetttotal över orderutvecklingen. Men det är något lägre nivåer än i tidigare mätningar.

Nedan redovisas teknikkonsultföretagens förväntningar på orderlägets utveckling fördelat på delsektorer samt delsektorens respektive andel av omsättningen under 2017 och 2018.

| Teknikkonsulter     |                   | Jan 2019  |         |                 |      |
|---------------------|-------------------|-----------|---------|-----------------|------|
| Delsektorer         | Förväntningar (%) |           |         | Andel volym (%) |      |
|                     | Ökar              | Oförändr. | Minskar | 2018            | 2017 |
| Bostäder            | 14                | 50        | 36      | 13              | 12   |
| Övriga hus          | 42                | 53        | 5       | 24              | 23   |
| Industribyggnader   | 19                | 72        | 9       | 4               | 7    |
| Infrastruktur       | 39                | 61        | 0       | 32              | 30   |
| Övriga anläggningar | 22                | 72        | 6       | 10              | 9    |
| Miljö/utredningar   | 51                | 46        | 3       | 9               | 12   |
| Stadsplanering      | 29                | 71        | 0       | 8               | 7    |
| Totalt vägt         | 34 (39)           | 59 (54)   | 7 (12)  | 100             | 100  |

Tabell 4: Teknikkonsulternas förväntningar på orderstockens utveckling om sex månader, fördelat på delsektorer.

Som tabellen visar har bostadsuppdragens andel av omsättningen ökat till 13 % från 12 % året innan. Övriga hus (lokaler) ökade till 24 %, från 23 % året innan. Infrastruktur ökade till 32 % från 30 % under 2017. Övriga anläggningar ökade till 10 % från 9 % året innan och stadsplaneringsuppdrag ökade till 8 % från 7 % året innan. Samtidigt minskade industribyggnaders andel av omsättningen till 4 % under 2018, från 7 % under 2017. Miljöprojekt och -utredningar minskade till 9 % från 12 % året innan. Att bostadsuppdragen ökade i volym kan verka underligt, men det kan bero både på stora volymer påbörjade projekt som avslutades under året samt skillnader i underlaget av medverkande företag mellan undersökningarna. Men, bostadsuppdragen representerar knappt en sjättedel av teknikkonsulternas ordervolym. De två största delsektorerna, övriga hus och infrastruktur, har fortfarande stora och ökande ordervolymer. Bostadsuppdragen är den enda delsektorn där negativa konfidensnetttotal uppvisas. 14 % tror på ökande orderingång medan 36 % tror på en minskning, vilket ger konfidensnetttotalt -22 (14-36). Det är i nivå med föregående mätning då netttotalt var detsamma; -22 (17-39), men med lite andra siffror bakom. För den största delsektorn, infrastruktur, är konfidensnetttotalt +39 (39-0). Två av fem tror på en ökande orderingång och ingen tror på en minskning. I föregående mätning var det ännu högre; +52 (52-0). För den näst största delsektorn, övriga hus, är konfidensnetttotalt också mycket positivt; +37 (42-5). Det är nästan exakt samma siffror som uppvisades i september 2018; +36 (41-5).

Som tabellen visar är netttotalen mycket positiva i de två största delsektorerna; övriga hus och infrastruktur. För uppdrag avseende övriga hus minskar uppdragen för kommersiella lokaler; -29 (3-32), i föregående mätning var netttotalen -7 (9-16), och för upplevelseindustrin (hotell, teatrar, mm) -3 (18-21).

Men de ökar för de andra kategorierna: kontorslokaler +14 (23-9), i föregående mätning var nettotalet +30 (30-0); offentliga lokaler +41 (47-6), i föregående mätning var nettotalet +50 (50-0).

Diagrammet nedan illustrerar förväntningarna på infrastruktursektorn över tiden. De är fortsatt positiva även om konfidenskurvan svänger nedåt i denna mätning.

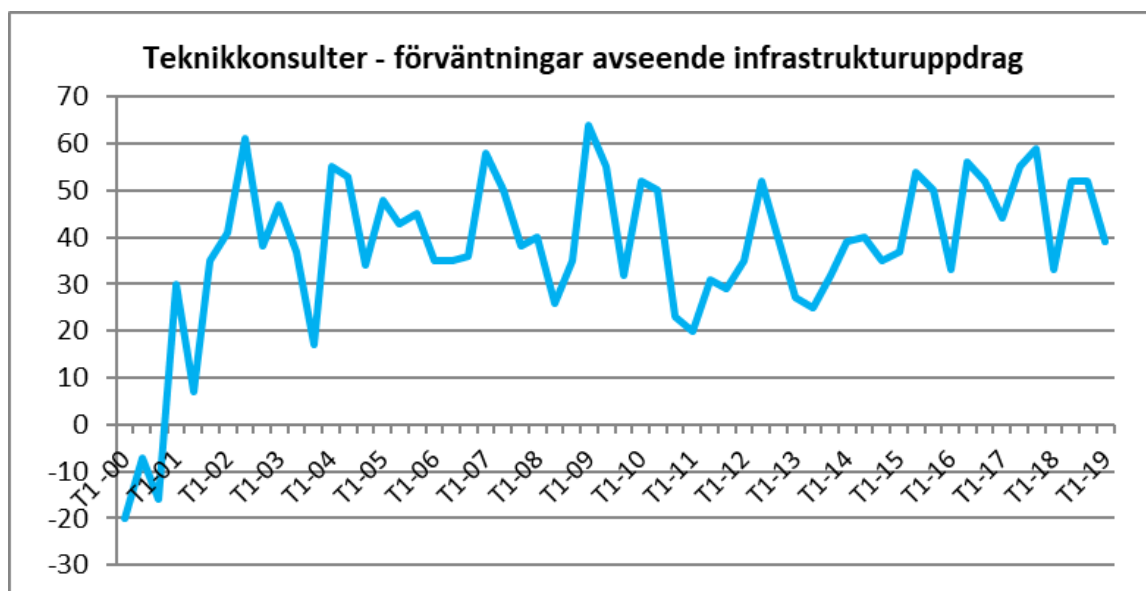


Diagram 10: Teknikkonsulternas förväntningar avseende infrastruktur om sex månader.

Teknikkonsulternas debiteringsgrad har stabiliserat sig under det senaste året och pendlat mellan 77,9 % och 78,0 %. Under tredje tertialet 2018 var den 78,0 %. Det är något lägre än noteringarna från 2016 och 2017 då debiteringsgraden låg på mellan 78,5 % och 79,1 %, men fortfarande en bra nivå. Dessutom tror drygt vart tredje företag (35 %) att den kommer att öka fram till sommaren medan endast 6 % tror att den minskar. Så beläggningen är god och det finns förväntningar om ännu bättre beläggning under 2019.

Prisutvecklingen var positiv under 2108. 41 % av teknikkonsulterna svarade att de höjt sina genomsnittsarvodena under 2018 medan endast 7 % sade att de sänkt dem. Det ger nettotalet +34 (41-7). Under sista tertialet sjönk dock nettotalet till +17 (22-5). Färre företag höjde alltså sina priser under slutet av året. Men det var också fortfarande få företag som sänkte priserna. Så den goda prisutvecklingen verkar ha bromsat in. Ser man till hur genomsnittspriserna utvecklats, utifrån de medverkande företagens genomsnittspriser för respektive mätperiod, så är bilden densamma. Genomsnittspriserna utvecklades bra under 2018 jämfört med 2017, med upp till 3 %. Men de bromsade in under sista tertialet av 2018.

Lönsamheten förbättrades dock under september till januari. Rörelsemarginalen ökade till 10,6 %, från 7,3 % i föregående mätning. Men den är något lägre än vid samma period mätning förra året, då den var 11,3 %. Rörelsemarginalen svänger rätt mycket mellan mätningarna, beroende på vilka företag som medverkar. Dessutom skiljer sig de, preliminära, siffrorna oftast från de slutgiltiga siffrorna som presenteras i årsredovisningarna där avskrivningar och amorteringar är medräknade. Så det är lite svårt att uttala sig utifrån de rörelsemarginaler som de här undersökningarna genererar i absoluta termer. Men de indikerar hur utvecklingen ser ut. Bland teknikkonsulterna uppgav 38 % att rörelsemarginalen för 2018 var bättre än den för 2017 medan 22 % sade att den var sämre. I förväntningarna för lönsamhetsutvecklingen för 2019 var bilden liknande; 40 % trodde på en förbättring av rörelsemarginalen jämfört med 2018 medan 20 % trodde på en försämring.

Fördelningen mellan privata och offentliga uppdragsgivares andel av omsättningen var oförändrad under 2018 jämfört med 2017. Privata beställare representerade 43 % av ordervolymen och offentliga beställare representerade 57 %. Det är sannolikt att offentliga beställares andel ökar under det kommande året.

Den sammantagna bilden över teknikkonsulternas utveckling är fortsatt god. Det börjar spreta åt lite olika håll och det finns en sektor, bostadssektorn, med en tydlig avmattning. Men, överlag är ordervolymerna och beläggningsgraderna mycket goda om än något lägre än för drygt ett år sedan. Förväntningarna är överlag positiva eller neutrala. Väldigt få företag uppvisar negativa förväntningar på orderingången som helhet. Det är sannolikt att den något lägre debiteringsgraden och en ökande andel offentliga beställare med ökad prispress som följd leder till en stabilisering av lönsamheten under året, med möjligheter till en viss förbättring jämfört med förra året.

För statistik över utvecklingen på regional nivå, se det regionala avsnittet.

## UTVECKLINGEN FÖR INDUSTRIKONSULTERNA

Industrikonsulterna har haft en stark marknad de senaste åren. En viss avmattning märktes av under 2018, om än marginellt. Orderläget i januari var något svagare än det var i september. Orderstocksindex backade till 141 från 142 i föregående mätning. Den högsta noteringen hittills var i maj 2018; då 144. Så det är små skillnader i ordervolymer nu jämfört med under inledningen av 2018. Orderläget är alltså fortsatt starkt. Företagen sänder också positiva signaler avseende den förväntade orderutvecklingen i år. 54 % tror på förbättrad ordergång och endast 4 % tror på en försämring. Det ger konfidensnettot +50 (54-4), vilket är en ökning jämfört med mätningen i september då det var +33 (37-4). Fler än vartannat företag tror alltså på en ökande ordergång och nästan inget företag tror på en försämring. Det är givetvis positiva signaler. Sedan finns förstås en omvärld att ta ställning till. Konjunktoren svänger snabbare för industrikonsulterna än för teknikkonsulter och arkitekter. Den allmänna konjunktoren i Sverige och i vår omvärld väntas mattas av under 2019. Efterfrågan från svensk industri och exportindustrin bromsar in. I de flesta branscherna handlar det fortfarande om inbromsande tillväxt medan några branscher uppvisar vikande efterfrågan. Konjunkturinstitutets Konjunkturbarometer uppvisar en avtagande konfidensindikator för tillverkningsindustrin, jämfört med föregående mätning. Men tillverkningsindustrins läge klassas fortfarande som starkt. Osäkerheten kring Brexit är svår att bedöma då ingen vet hur och när det sker och på vilka villkor. Men där finns ett klart orosmoln som kan påverka industriproduktionen, handeln och konjunktoren. Men än så länge kan man konstatera att förväntningarna om en avmattning är större än någon faktisk avmattning. Industrikonsulternas orderläge är starkt och förväntningarna bland dem själva är alltså optimistiska.

Diagrammet nedan visar orderstocksindex utveckling tillsammans med konfidensindikatorn. Den tilltagande ordertrenden bröts i september 2018, men orderläget är fortfarande starkt och förväntningarna positiva.

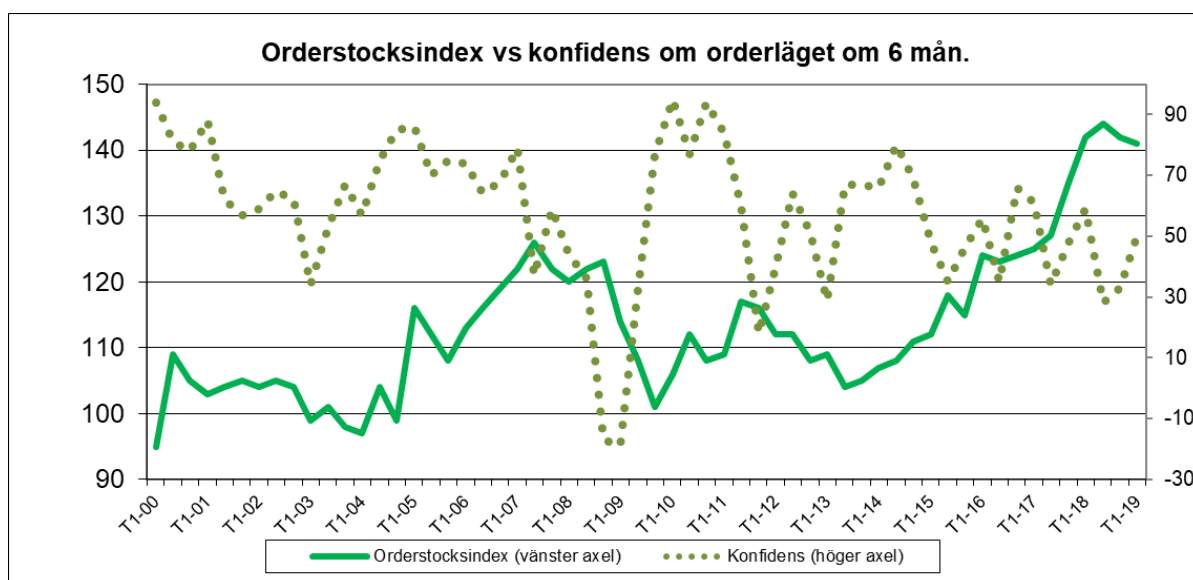


Diagram 11: Industrikonsulterna, orderstock vs konfidens (förväntningar på orderläget om sex månader)

I diagrammet nedan visas orderstocksindex tillsammans med beläggningsgraderna om 2, 3 och 6 månader.

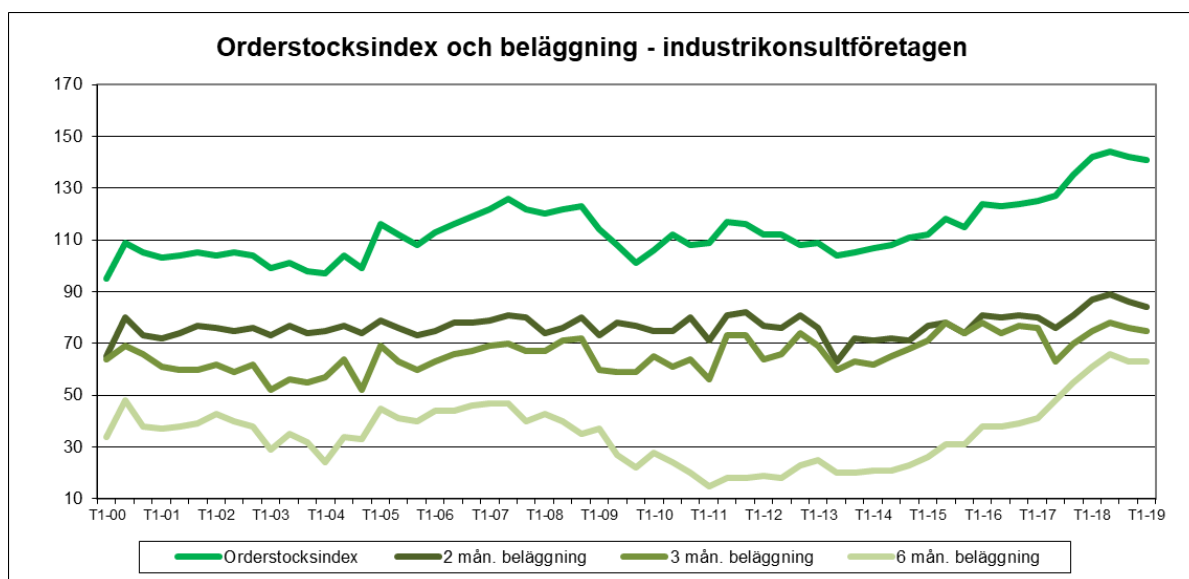


Diagram 12: Industrikonsumterna, orderstock och beläggning (två, tre och sex månader)

Tabellen nedan visar företagens förväntningar på orderlägets utveckling fördelat på de olika delsektorerna och hur mycket respektive delsektor representerar den totala omsättningen.

| Industrikonsulter              |                   | Jan 2019  |         |                 |      |
|--------------------------------|-------------------|-----------|---------|-----------------|------|
| Delsektorer                    | Förväntningar (%) |           |         | Andel volym (%) |      |
|                                | Ökar              | Oförändr. | Minskar | 2018            | 2017 |
| Produktions-/processutveckling | 44                | 50        | 6       | 23              | 46   |
| Produktutveckling              | 25                | 69        | 6       | 24              | 27   |
| Teknisk IT                     | 73                | 27        | 0       | 16              | 17   |
| Information/utbildning         | 75                | 25        | 0       | 14              | 6    |
| Annat                          | 12                | 76        | 12      | 23              | 4    |
| Totalt vägt                    | 44 (37)           | 51 (59)   | 5 (4)   | 100             | 100  |

Tabell 5: Industrikonsumternas förväntningar på orderstockens utveckling om sex månader, fördelat på delsektorer.

Förväntningarna är fortsatt positiva på samtliga delsektorer. Det är väldigt få företag som förväntar sig försämrad ordergång på de olika delsektorerna. Högst konfidensnettotal registrerades för uppdrag avseende information och utbildning; +75 (75-0). Den sektorn representerade 14 % av industrikonsumternas omsättning 2018. I samma nivå var konfidensindikatorn för uppdrag avseende teknisk IT; +73 (73-0). Men konfidensnettotalen är, som sagt, även positiva i de två största delsektorerna, produktions-/processutveckling samt produktutveckling, som tillsammans representerar nästan hälften av industrikonsumternas omsättning (47 %). För produktions-/processutveckling var konfidensindikatorn +38 (44-6) i januari, exakt samma notering som i september. För produktutveckling var konfidensnettotalen +19 (25-6) i januari, vilket är en minskning jämfört med de +28 (33-5) som noterades i septembermätningen.

Tabellen nedan visar förväntningarna fördelat på de olika kundsegmenten samt hur mycket respektive kundsegment representerar den totala omsättningen. Högst konfidensnetttotal registrerades för läkemedels-/kemiindustrin, med +44 (44-0). Motsvarande siffra i föregående mätning var +30 (30-0). Förväntningarna på utvecklingen i det största kundsegmentet, fordonsindustrin, är fortfarande positiva.

Konfidensindikatorn var +20 (33-13) i januari, mot +29 (36-7) i september. De enda kundsegmenten med negativa konfidensnetttotal är metall-, maskin- och verkstadsindustrierna.

| Industrikonsulter Jan 2019  |                   |                |               |                 |            |
|-----------------------------|-------------------|----------------|---------------|-----------------|------------|
| Kundsegment                 | Förväntningar (%) |                |               | Andel volym (%) |            |
|                             | Ökar              | Oförändr.      | Minskar       | 2018            | 2017       |
| Gruvindustrin               | 33                | 50             | 17            | 1               | 4          |
| Trä/massa/pappers ind       | 33                | 56             | 11            | 5               | 7          |
| Läkemedels/kemiska ind      | 44                | 56             | 0             | 19              | 8          |
| Livsmedelsindustrin         | 43                | 57             | 0             | 1               | 2          |
| Metall/maskinindustrin      |                   |                |               |                 |            |
| - Metallindustri            | 0                 | 89             | 11            | 4               | 5          |
| - Maskinindustri            | 0                 | 60             | 40            | 3               | 6          |
| - Verkstadsindustri         | 9                 | 73             | 18            | 9               | 15         |
| Tillv el/optik/telekom prod | 17                | 83             | 0             | 2               | 2          |
| Tillv fordon/transp medel   | 33                | 54             | 13            | 30              | 30         |
| Energi/kraft                | 46                | 36             | 18            | 10              | 10         |
| Andra kundsegment           | 35                | 59             | 6             | 16              | 11         |
| <b>Totalt vägt</b>          | <b>28 (34)</b>    | <b>59 (61)</b> | <b>13 (5)</b> | <b>100</b>      | <b>100</b> |

Tabell 6: Industrikonsulternas förväntningar på orderstockens utveckling om sex månader, fördelat på kundsegment.

Diagrammen som följer visar konfidenskurvornas utveckling för de olika delsektorerna. Kurvorna svänger uppåt för uppdrag avseende tekniskt IT samt teknisk information & utbildning och planar ut för uppdrag avseende produktions-/processutveckling. För produktutveckling svänger konfidensindikatorn nedåt en aning. Men samtliga konfidensnetttotal är, som nämnts ovan, positiva.

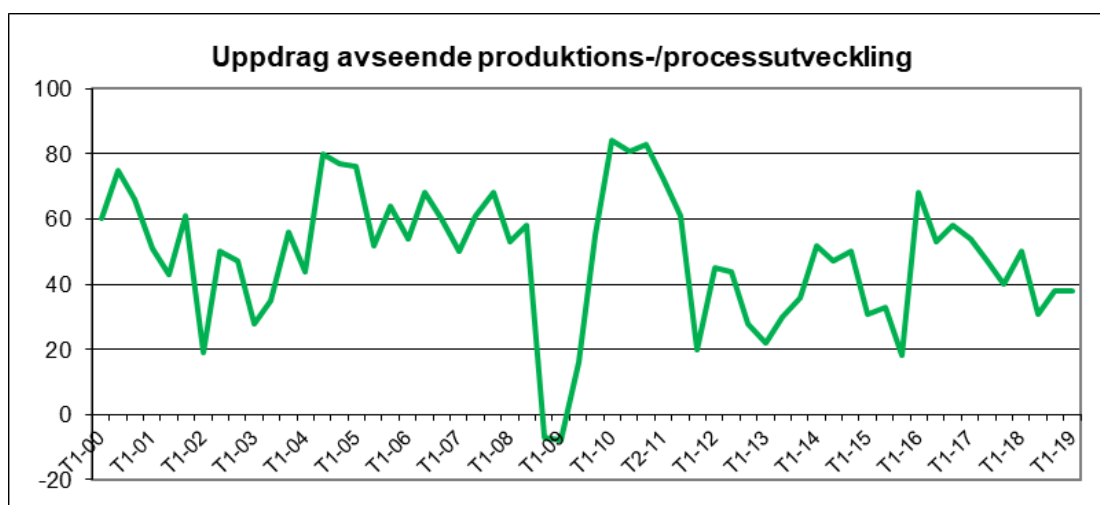


Diagram 13: Industrikonsulternas förväntningar på orderstockens utveckling för uppdrag avseende produktions- och processutveckling. Netttotal.





Diagram 14: Industrikonstulernas förväntningar på orderstockens utveckling för uppdrag avseende produktutveckling. Netttotal.

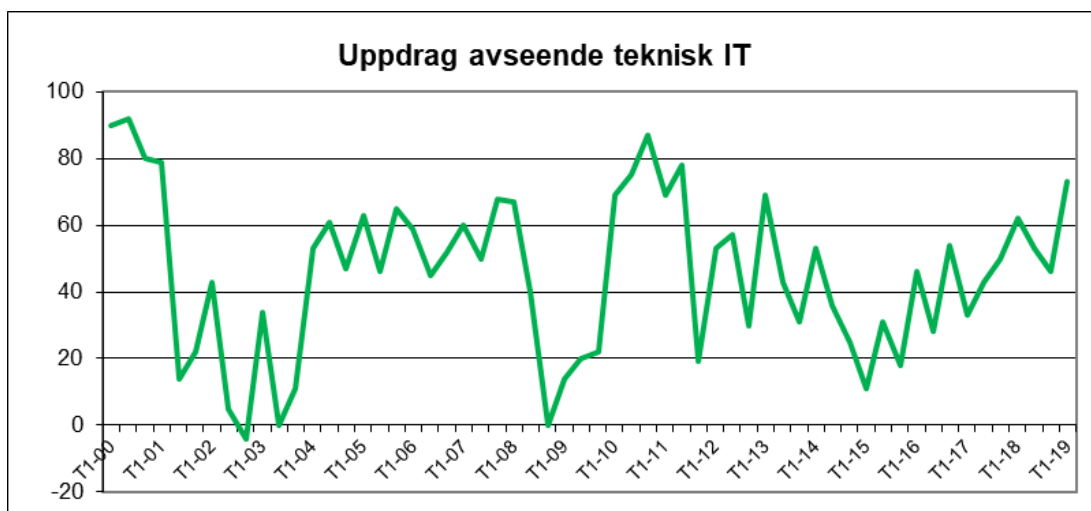


Diagram 15: Industrikonstulernas förväntningar på orderstockens utveckling för uppdrag avseende teknisk IT. Netttotal.

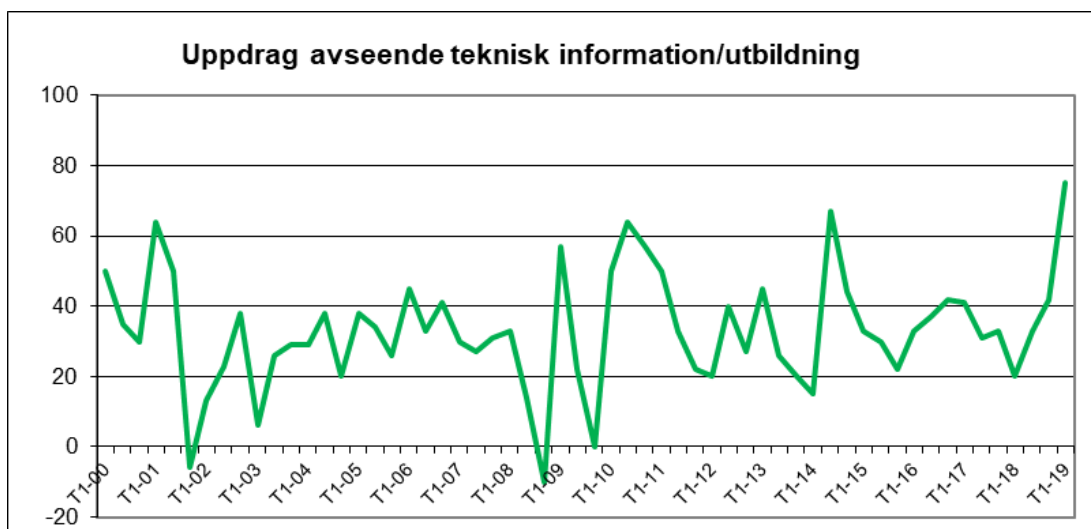


Diagram 16: Industrikonstulernas förväntningar på orderstockens utveckling för uppdrag avseende teknisk information/utbildning. Netttotal.

Industrikonsulternas debiteringsgrad minskade under sista tertialet 2018, till 78,9 % från 82,8 % i föregående mätning. Underlaget mellan undersökningar skiftar en del, beroende på vilka företag som medverkar. Olika företag mäter debiteringsgraden på olika sätt, fastän det finns en rekommenderad mätmetod i undersökningarna. Så man ska inte ta fasta på exakta nivåer i debiteringsgraden, men siffrorna ger bra indikationer om hur den generella utvecklingen sett ut. Debiteringsgraden har sannolikt avtagit under slutet av 2018, men kanske inte lika mycket som siffrorna visar. De flesta industrikonsulterna tror på en oförändrad debiteringsgrad fram till sommaren. Men det är något fler som tror på en stigande debiteringsgrad än de som tror på en dalande sådan; 23 % tror på ökning mot 4 % som tror på en minskning. Så en viss ökning kan nog väntas under 2019.

Prisutvecklingen har varit positiv under 2018. 46 % av industrikonsulterna rapporterar att de höjt sina genomsnittsarvoden under året medan 15 % säger att de sänkt dem. Det ger ett netttotal på +31 (46-15). Under sista tertialet var det dock lika många som höjt och sänkt priserna; 12 % vardera, vilket ger ett netttotal på +0 (12-12). Så en prisinbromsning verkar ha skett i slutet av 2018. Mätningar av faktiska genomsnittsarvoden visar att de ökade mer under 2018 än åren dessförinnan. De genomsnittliga prisökningarna låg på omkring 2-4 %, vilket är mycket för industrikonsulterna. Vissa år har de stått helt stilla eller ökat med en procentenhet. Efter finanskrisen 2008 minskade de. Så prisutvecklingen var mycket positiv under 2018. Men utvecklingen verkar ha bromsat in.

Lönsamheten är lite svårare att uttala sig om. Förväntningarna var att industrikonsulternas lönsamhet skulle stärkas under 2018. De preliminära siffror som rapporterats indikerar en rörelsemarginal på 7,9 % för helåret 2018 och 7,6 % för sista tertialet. Den officiella rörelsemarginalen<sup>2</sup> för 2017 var 6,6 %. Så det verkar som att lönsamheten förbättrats. Men i de här undersökningarna svänger rörelsemarginalen rätt mycket mellan mätningarna, beroende på vilka företag som medverkar. Dessutom skiljer sig de, preliminära, siffrorna oftast från de slutgiltiga siffrorna som presenteras i årsredovisningarna där avskrivningar och amorteringar är medräknade.

Så det är lite svårt att uttala sig utifrån de rörelsemarginaler som de här undersökningarna genererar. Utifrån den information som finns för tillfället kan man anta att lönsamheten förbättrats i alla fall en aning. Detta får följas upp under året, när årsredovisningarna i branschen publicerats. Ser man till företagens svar i den här undersökningen var det dock några fler företag som rapporterade om en försämrad lönsamhet 2018 jämfört med 2017 än de som trodde på en förbättring. 31 % sade att rörelsemarginalen var bättre 2018 än 2017 och 35 % uppgav att den var sämre. Nettotalet är därmed negativt; -4 (31-35), vilket indikerar en svag eller negativ lönsamhetsutveckling. Däremot tror fler än hälften (58 %) av företagen att rörelsemarginalen för 2019 blir bättre än den för 2018. Så branschens optimism avseende utvecklingen i år gäller även lönsamheten.

Fördelningen mellan privata och offentliga beställares andel av omsättningen under 2018 var, bland de medverkande företagen, 93 % privata kunder och 7 % offentliga kunder. Motsvarande siffror för 2017 var 70 % privata respektive 30 % offentliga. Det är sannolikt att en del av differensen förklaras av olika underlag bland de medverkande företagen, men man kan i alla fall dra slutsatsen att det är övervägande

---

<sup>2</sup> Branschöversikten 2018. Rörelsemarginalen i rapporten bygger på årsredovisningarna från de 109 största industrikonsulterna i Sverige.

privata kunder och att den andelen har ökat.

Alla indikatorer pekar uppåt för industrikonsulterna för utvecklingen under 2019. Det som talar emot är omvärlden och andra indikatorer. Man kan dock förvänta sig ett starkt orderläge under året, även om det kan börja mattas av, och att lönsamheten planar ut eller fortsätter att förbättras. En stabiliserad prisbild och en återigen ökande debiteringsgrad talar för det. Det stora rekryteringsbehovet bland industrikonsulterna är ytterligare en variabel som tyder på en god marknad.

För statistik över utvecklingen på regional nivå, se det regionala avsnittet.

## SYSSELSÄTTNINGSLÄGET

Rekryteringsbehovet i branschen består. 68 % av företagen i undersökningen behöver nyanställa och 4 % tror på neddragningar, vilket ger nettotalet +64 (68-4). Det är dock något lägre än vid föregående mätning då nettotalet var +71 (74-3). Rekryteringsbehovet totalt sett i undersökningarna har pendlat mellan att tre av fyra eller fyra av fem företag behöver nyanställa. Nu är det drygt två av tre företag. Det minskade rekryteringsbehovet gäller främst arkitektföretagen, som signalerar att anställningsbehovet minskat rejält jämfört med de senaste årens tryck. Bland ingenjörsföretagen är behovet nästan oförändrat jämfört med tidigare. I en genomgång av personalstyrkans utveckling och anställningsbehoven på regional nivå kan man ana en variation mellan hur personalstyrkan har utvecklats sedan föregående mätning och vilka behov företagen signalerar om. Utvecklingstalen är nästan genomgående lägre än behovstalen, vilket ger vid handen att företagen inte lyckas fylla sina vakanser och i vissa fall ser personalstyrkan minska trots signalerat anställningsbehov. Detta gäller inte minst för industrikonsulterna som också har högst personalomsättning. Det förstärker bilden av att kompetensbristen är ett fortsatt problem i branschen och att den höga personalomsättningen håller i sig.

Diagrammet nedan visar rekryteringsbehovets utveckling över tiden. Arkitekt- och teknikkonsultföretagen presenteras gemensamt. Rekryteringsbehovet illustreras här av nettotalet mellan andelen företag som tror på ökad personalstyrka minus andelen företag som tror på en minskning.

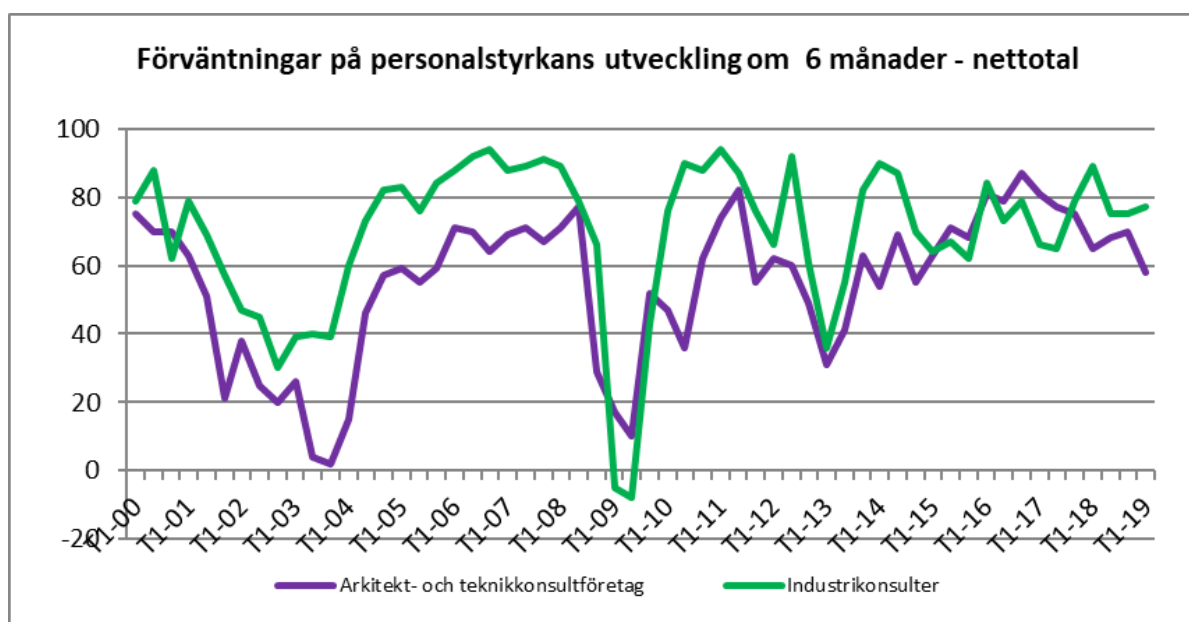


Diagram 17: Förväntningar på personalstyrkans utveckling om sex månader. Teknikkonsulter och arkitekter tillsammans vs industriteknikkonsulter.

Störst rekryteringsbehov uppvisar alltså teknikkonsulterna med ett nettotal på +80 (80-0). Fyra av fem teknikkonsulter behöver nyanställa och ingen visar behov på neddragningar. I föregående mätning var nettotalet +84 (84-0). Så det är relativt oförändrat och fortfarande väldigt högt. Industrikonsulterna har också fortsatt stora rekryteringsbehov. Deras nettotal ökade till +77 (77-0) i januari från +75 (75-0) i september. Arkitekternas rekryteringsbehov avtar dock. Nettotalet minskade till +25 (39-14), vilket är den

lägsta siffran sedan 2013. I föregående mätning var nettotalet +49 (59-10). Så de signaler företagen sänder är bland ingenjörsföretagen (teknikkonsulter och industrikonsulter) fortsatt stora rekryteringsbehov, inga behov för personalneddragningar. Bland arkitekterna ökar behoven av personalneddragningar. Det har varslats en del arkitekter sedan hösten 2018, främst inom bostadssektorn, men har hittills resulterat i relativt få uppsägningar. Samtidigt minskar andelen företag som behöver nyanställa. De är dock fortfarande fler än andelen företag som behöver dra ned.

Diagrammet nedan visar rekryteringsbehovet för arkitekter och technikkonsulter var för sig.

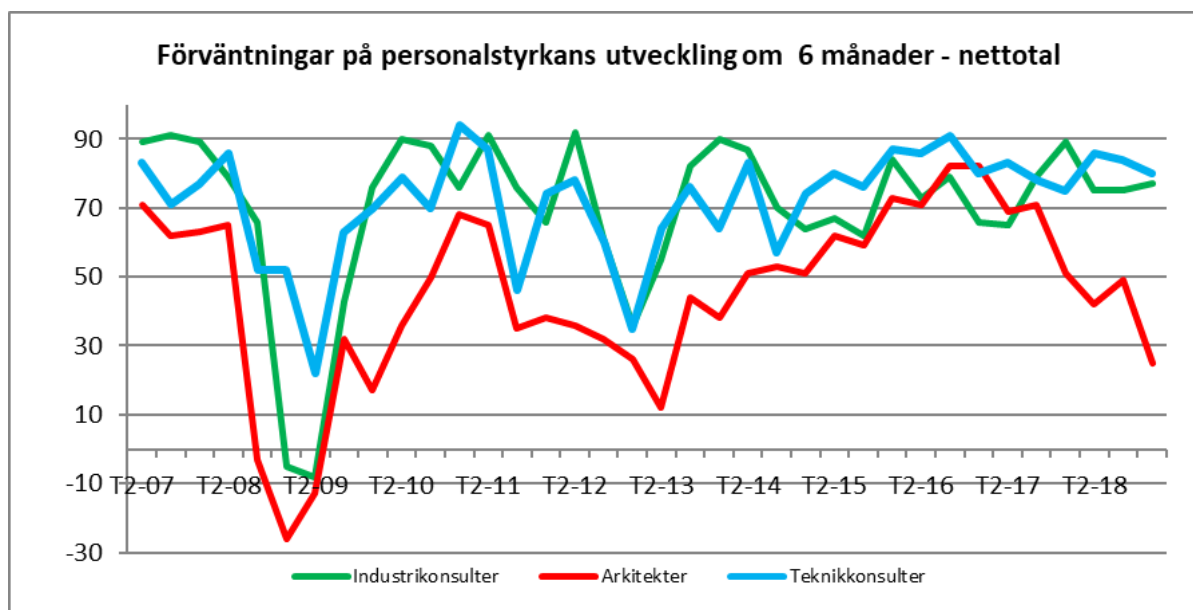


Diagram 18: Förväntningar på personalstyrkans utveckling om sex månader. Teknikksulter, arkitekter var för sig samt industriteknikkonsulter.

Personalomsättningen avtog under hösten 2018 men är fortsatt relativt stor. Under andra och tredje tertialet låg den på 4,8 %, för hela branschen, viket är lägre än genomsnittet de senaste åren. Under första tertialet 2018 var den 6,2 %. För helåret blev personalomsättningen 16,9 %, vilket är lägre än de 18,0 % som noterades för 2017 och därmed också lägre än förväntningarna som indikerade att den skulle passera 20 % under 2018. Förklaringen till detta ligger i en minskad personalomsättning bland technikkonsultföretagen. Både arkitekterna och industrikonsulterna ökade sin personalomsättning under 2018.

Fördelat på verksamhetsområden:

| Personalomsättning | 2018-T1 | 2018-T2 | 2018-T3 | 2018          | 2017   | 2016   |
|--------------------|---------|---------|---------|---------------|--------|--------|
| Arkitekter         | 4,2 %   | 3,6 %   | 4,2 %   | <b>11,9 %</b> | 11,5 % | 11,0 % |
| Industriksulter    | 7,8 %   | 7,8 %   | 9,8 %   | <b>25,9 %</b> | 22,8 % | 17,3 % |
| Teknikksulter      | 5,4 %   | 4,5 %   | 6,0 %   | <b>16,0 %</b> | 17,5 % | 17,3 % |
| Samtliga           | 6,2 %   | 4,8 %   | 4,8 %   | <b>16,9 %</b> | 18,0 % | 14,6 % |

Som tabellen ovan visar sjönk personalomsättningen totalt sett under 2018 jämfört med 2017, samtidigt som den ökade för arkitekter och industrikonsulter. I undersökningarna för Investeringssignalen är technikkonsulterna mer representerade än framförallt industrikonsulterna, sett till respektive delmarknads

totala storlek, vilket snedvrider den totala bilden en aning enligt teknikkonsulternas signaler. Skulle man ha vägt personalomsättningen för respektive verksamhetsområde på dess respektive totala storlek istället för andelen företag som medverkat i undersökningarna skulle personalomsättningen för 2018 varit 19,4 % istället för 16,9 % och 2017 skulle den ha varit 18,8 % istället för 18,0 %. Så med den mätmetoden skulle personalomsättningen totalt sett ha ökat mellan 2017 och 2018. Det som skiljer är ju, som nämnts ovan, industrikonsulternas tyngd i sammanställningen. Och deras personalomsättning är anmärkningsvärd. Den passerade 25 % under 2018, vilket alltså betyder att var fjärde person behöver ersättas varje år. Det är ett stort problem och en bekräftelse på den kompetensbrist som råder. Företagen rekryterar från varandra och tappar samtidigt personal till kunder, vilket driver på lönekostnadsutvecklingen utöver de problem det framkallar i produktionen.

## REGIONAL STATISTIK

En avmattning totalt sett märks på regional nivå. Framförallt bland arkitekterna där förväntningarna på orderingången avtagit rejält jämfört med de senaste årens nivåer. Det är lite försiktigare förväntningar även bland industri- och teknikkonsulter men alltså enbart positiva netttotal. När det kommer till rekryteringsbehovet har trycket minskat något, men de flesta företagen signalerar fortfarande anställningsbehov. Tyvärr haltar siffrorna för vissa verksamhetsområden och regioner på grund av för få svarande men bilden antyder dock en diskrepans mellan personalstyrkans utveckling och anställningsbehoven i flera regioner. Företag som behöver anställa har svårt att fylla vakanserna, vilket gör att personalstyrkan utvecklas svagare än behoven antyder. Det beror givetvis på kompetensbristen.

De regioner som sänder de starkaste signalerna, sett över alla verksamhetsområden, är storstadsregionerna (Stockholm, Göteborg och Malmö), Östra Götaland och Södra Götaland. Men även i storstadsregionerna är förväntningarna på orderutvecklingen lägre än tidigare. I Stockholm står arkitekterna ut för sina negativa förväntningar på orderingångens utveckling, med konfidensnettotalet -23 (12-35). Alltså, 12 % tror på ökning och 35 % på minskning.

Statistik på riksnivå, att jämföra med

För att kunna jämföra de regionala siffrorna med rikssnittet presenteras här kortfattat motsvarande siffror för respektive verksamhetsområde på riksnivå. I diagrammen, som illustrerar förväntningarna på orderlägets utveckling, visas även kurvor för rikssnittet. Hur orderutvecklingen varit under den senaste perioden finns det inga motsvariga siffror för på nationell nivå. Där ställs frågan annorlunda och ligger till grund för orderstocksindex.

Förväntningarna på orderlägets utveckling, eller konfidensnettotalet, på riksnivå:

|   |                     |             |
|---|---------------------|-------------|
| • | Industrikonsulterna | +50 (54-4)  |
| • | Teknikkonsulterna   | +53 (43-7)  |
| • | Arkitekterna        | -18 (15-33) |

Nettotalet över förväntad personalutveckling för kommande sex månader på riksnivå:

|   |                     |             |
|---|---------------------|-------------|
| • | Industrikonsulterna | +77 (77-0)  |
| • | Teknikkonsulterna   | +80 (80-0)  |
| • | Arkitekterna        | +25 (39-14) |

### OM DEN REGIONALA STATISTIKEN

*Statistiken visar hur företagen med verksamhet i respektive region svarat för respektive verksamhetsområde. Statistiken visas både i ett diagram och i tabellform. Underlaget för respektive region är i vissa fall väldigt litet. Därför ska statistiken ses som indikativ för läget i respektive region.*

#### Om diagrammen

Konfidensindikator över förväntningarna på orderlägets utveckling om sex månader. Netttotal (skillnaden mellan andelen positiva och negativa företag) för regionen samt genomsnitt för riket; för arkitekter, industrikonsulter samt teknikkonsulter.

#### Om tabellerna

Tabellen visar en sammanställning över hur företagen svarat för respektive verksamhetsområde i regionen. Nettotalet visar skillnaden mellan andelen som signalerar om en förbättring minus de som signalerar om försämring. Nettotalet över förväntningar på orderlägets utveckling illustreras i diagrammet ovan. I de fall antalet svarande anses ha varit för lågt redovisas inga siffror.



På sidorna som följer redovisas läget region för region. Diagrammet visar konfidenskurvan över förväntad orderutveckling om sex månader. I tabellen nedanför redovisas samtliga siffror i varje region. Först orderutveckling sedan senaste mätningen och förväntad orderutveckling om sex månader. Sedan personalutveckling sedan förra mätningen samt förväntad personalutveckling om sex månader. Där det saknas siffror har underlaget varit för tunt.

# Övre Norrland (Lappland, Norrbotten, Västerbotten)

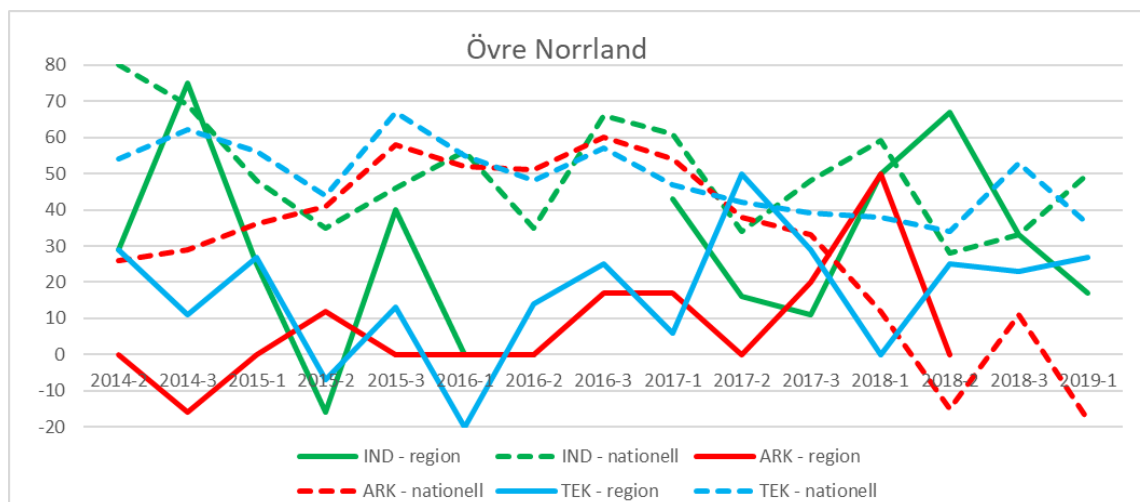


Diagram 19: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Övre Norrland (Lappland, Norrbotten, Västerbotten) |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
|----------------------------------------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|
| Orderutveckling                                    |      |       |       |                               |      |       |       | Personalutveckling  |      |       |       |                               |      |       |       |
| Senaste mätperioden                                |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       | Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       |
| Bättre                                             | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto | Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto |
| <b>INDUSTRIKONSULTER</b>                           |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                             | 66%  | 17%   | 17%   | 49%                           | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                 |      |       |       |                               |      |       | 60%   |
| 2018 3                                             | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 |      |       |       | 60%                           | 40%  | 0%    | 60%   |
| 2018 2                                             | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                 | 83%  | 0%    | 17%   | 83%                           | 0%   | 83%   | 83%   |
| 2018 1                                             | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                 | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 83%  | 17%   | 0%    |
| 2017 3                                             | 42%  | 41%   | 17%   | 25%                           | 22%  | 67%   | 11%   | 11%                 | 0%   | 78%   | 22%   | -22%                          | 57%  | 43%   | 0%    |
| 2017 2                                             | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 33%  | 50%   | 17%   | 16%                 | 20%  | 60%   | 20%   | 0%                            |      |       |       |
| 2017 1                                             | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                 | 0%   | 83%   | 17%   | -17%                          | 33%  | 30%   | 17%   |
| 2016 3                                             |      |       |       | 0%                            |      |       |       | 0%                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 40%  | 60%   | 0%    |
| 2016 2                                             | 20%  | 60%   | 20%   | 0%                            | 20%  | 60%   | 20%   | 0%                  | 17%  | 66%   | 17%   | 0%                            | 0%   | 100%  | 0%    |
| 2016 1                                             | 14%  | 72%   | 14%   | 0%                            | 11%  | 78%   | 11%   | 0%                  | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2015 3                                             | 0%   | 80%   | 20%   | -20%                          | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                 | 11%  | 78%   | 11%   | 0%                            | 30%  | 70%   | 0%    |
| 2015 2                                             |      |       |       |                               | 17%  | 50%   | 33%   | -16%                | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 40%  | 60%   | 0%    |
| 2015 1                                             | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 75%  | 25%   | 0%    |
| 2014 3                                             | 20%  | 60%   | 20%   | 0%                            | 75%  | 25%   | 0%    | 75%                 | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 100% | 0%    | 100%  |
| 2014 2                                             | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                           | 67%  | 33%   | 0%    |
| <b>ARKITEKTER</b>                                  |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                             |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2018 3                                             |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2018 2                                             |      |       |       |                               | 20%  | 60%   | 20%   | 0%                  |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2018 1                                             | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2017 3                                             | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 40%  | 40%   | 20%   | 20%                 |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2017 2                                             | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 20%  | 60%   | 20%   | 0%                  |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2017 1                                             | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                 |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2016 3                                             | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                           | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 17%  | 83%   | 0%    |
| 2016 2                                             | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 40%  | 40%   | 20%   |
| 2016 1                                             | 0%   | 83%   | 17%   | -17%                          | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2015 3                                             |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2015 2                                             |      |       |       |                               | 12%  | 88%   | 0%    | 12%                 | 14%  | 57%   | 29%   | -15%                          | 43%  | 57%   | 0%    |
| 2015 1                                             |      |       |       |                               | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 25%  | 75%   | 0%    |
| 2014 3                                             | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 17%  | 50%   | 33%   | -16%                | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 40%  | 60%   | 0%    |
| 2014 2                                             | 0%   | 67%   | 33%   | -33%                          | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 0%   | 100%  | 0%    |
| <b>TEKNIKKONSULTER</b>                             |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                             | 25%  | 69%   | 6%    | 19%                           | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 54%  | 46%   | 0%    |
| 2018 2                                             | 20%  | 70%   | 10%   | 10%                           | 30%  | 65%   | 5%    | 25%                 | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                           | 71%  | 29%   | 0%    |
| 2018 1                                             | 29%  | 64%   | 7%    | 22%                           | 14%  | 72%   | 14%   | 0%                  | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 36%  | 64%   | 0%    |
| 2017 3                                             | 12%  | 65%   | 23%   | -11%                          | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 29%  | 65%   | 6%    | 23%                           | 29%  | 65%   | 6%    |
| 2017 2                                             | 44%  | 50%   | 6%    | 38%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 | 57%  | 36%   | 7%    | 50%                           | 64%  | 36%   | 0%    |
| 2017 1                                             | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                 | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                           | 69%  | 31%   | 0%    |
| 2016 3                                             | 31%  | 63%   | 6%    | 25%                           | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 | 43%  | 43%   | 14%   | 29%                           | 60%  | 40%   | 0%    |
| 2016 2                                             | 33%  | 34%   | 33%   | 0%                            | 21%  | 72%   | 7%    | 14%                 | 42%  | 41%   | 17%   | 25%                           | 42%  | 33%   | 25%   |
| 2016 1                                             | 12%  | 63%   | 25%   | -13%                          | 0%   | 80%   | 20%   | -20%                | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                           | 29%  | 64%   | 7%    |
| 2015 3                                             | 20%  | 53%   | 27%   | -7%                           | 19%  | 75%   | 6%    | 13%                 | 20%  | 60%   | 20%   | 0%                            | 45%  | 55%   | 0%    |
| 2015 2                                             |      |       |       |                               | 8%   | 77%   | 15%   | -7%                 | 50%  | 42%   | 8%    | 42%                           | 54%  | 46%   | 0%    |
| 2015 1                                             | 9%   | 82%   | 9%    | 0%                            | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 20%  | 80%   | 0%    |
| 2014 3                                             | 22%  | 67%   | 11%   | 11%                           | 11%  | 89%   | 0%    | 11%                 | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2014 2                                             | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 29%  | 71%   | 0%    |

Tabell 7: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

## Nedre Norrland (Ångermanland, Jämtland, Härjedalen, Medelpad, Gästrikland)

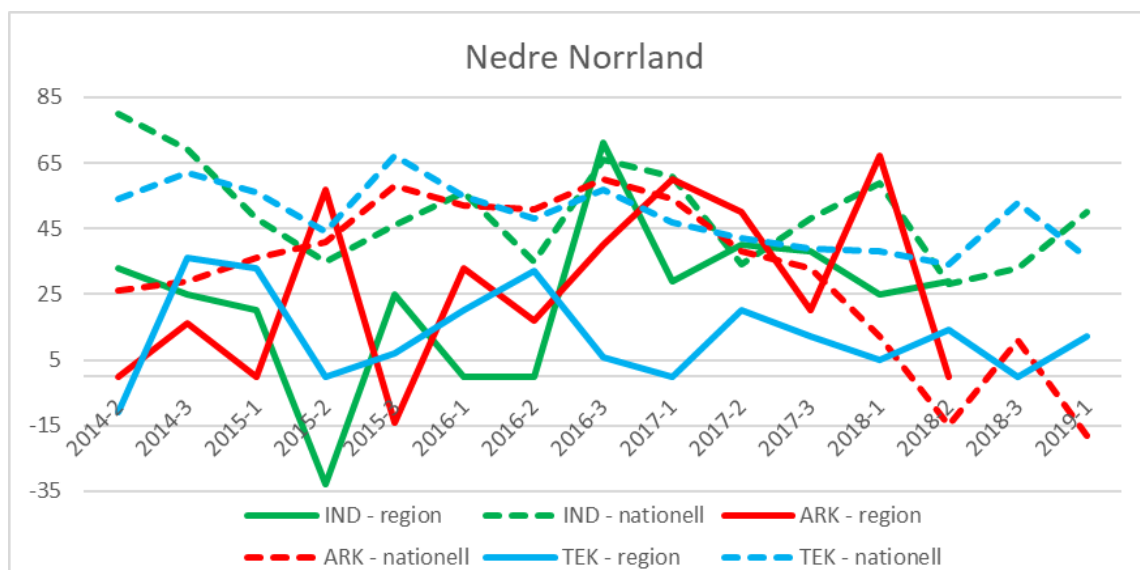


Diagram 20: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Nedre Norrland (Ångermanland, Jämtland, Härjedalen, Medelpad, Gästrikland) |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |
|----------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|-------------------------------|------|------|-------|---------------------|------|------|-------|-------------------------------|------|------|-------|
| Orderutveckling                                                            |      |      |       |                               |      |      |       | Personalutveckling  |      |      |       |                               |      |      |       |
| Senaste mätperioden                                                        |      |      |       | Förväntningar kommande period |      |      |       | Senaste mätperioden |      |      |       | Förväntningar kommande period |      |      |       |
| Bättre                                                                     | Oför | Sämr | Netto | Bättre                        | Oför | Sämr | Netto | Bättre              | Oför | Sämr | Netto | Bättre                        | Oför | Sämr | Netto |
| <b>INDUSTRIKONSULTER</b>                                                   |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2019 1                                                                     |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2018 3                                                                     | 0%   | 80%  | 20%   | -20%                          | 20%  | 80%  | 0%    | 20%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2018 2                                                                     | 43%  | 57%  | 0%    | 43%                           | 43%  | 14%  | 29%   |                     |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2018 1                                                                     | 25%  | 75%  | 0%    | 25%                           | 25%  | 75%  | 0%    | 25%                 | 14%  | 72%  | 14%   | 0%                            | 29%  | 71%  | 0%    |
| 2017 3                                                                     | 50%  | 40%  | 10%   | 40%                           | 50%  | 38%  | 12%   | 38%                 | 0%   | 88%  | 12%   | -12%                          | 62%  | 38%  | 0%    |
| 2017 2                                                                     |      |      |       |                               | 60%  | 20%  | 20%   | 40%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2017 1                                                                     | 12%  | 88%  | 0%    | 12%                           | 29%  | 71%  | 0%    | 29%                 | 17%  | 73%  | 0%    | 17%                           | 33%  | 67%  | 0%    |
| 2016 3                                                                     | 29%  | 71%  | 0%    | 29%                           | 71%  | 29%  | 0%    | 71%                 | 0%   | 71%  | 29%   | -29%                          | 29%  | 71%  | 0%    |
| 2016 2                                                                     | 29%  | 42%  | 29%   | 0%                            | 14%  | 72%  | 14%   | 0%                  | 20%  | 60%  | 20%   | 0%                            | 20%  | 80%  | 0%    |
| 2016 1                                                                     | 71%  | 29%  | 0%    | 71%                           | 12%  | 76%  | 12%   | 0%                  | 50%  | 50%  | 0%    | 50%                           | 33%  | 67%  | 0%    |
| 2015 3                                                                     | 17%  | 58%  | 25%   | -8%                           | 33%  | 59%  | 8%    | 25%                 | 18%  | 64%  | 18%   | 0%                            | 42%  | 58%  | 0%    |
| 2015 2                                                                     |      |      |       |                               | 0%   | 67%  | 33%   | -33%                | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                           | 20%  | 80%  | 0%    |
| 2015 1                                                                     | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                           | 40%  | 40%  | 20%   | 20%                 | 20%  | 60%  | 20%   | 0%                            | 40%  | 60%  | 0%    |
| 2014 3                                                                     | 60%  | 40%  | 0%    | 60%                           | 25%  | 75%  | 0%    | 25%                 | 25%  | 50%  | 25%   | 0%                            | 60%  | 40%  | 0%    |
| 2014 2                                                                     | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                           | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                 | 17%  | 83%  | 0%    | 17%                           | 60%  | 40%  | 0%    |
| <b>ARKITEKTER</b>                                                          |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2019 1                                                                     | 0%   | 80%  | 20%   | -20%                          | 20%  | 60%  | 20%   | 0%                  |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2018 3                                                                     | 0%   | 100% | 0%    | 0%                            |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2018 2                                                                     |      |      |       |                               | 17%  | 66%  | 17%   | 0%                  |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2018 1                                                                     | 17%  | 83%  | 0%    | 17%                           | 67%  | 33%  | 0%    | 67%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2017 3                                                                     | 17%  | 83%  | 0%    | 17%                           | 20%  | 80%  | 0%    | 20%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2017 2                                                                     | 60%  | 40%  | 0%    | 60%                           | 50%  | 50%  | 0%    | 50%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2017 1                                                                     | 60%  | 40%  | 0%    | 60%                           | 60%  | 40%  | 0%    | 60%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2016 3                                                                     | 0%   | 80%  | 20%   | -20%                          | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2016 2                                                                     | 20%  | 60%  | 20%   | 0%                            | 20%  | 80%  | 0%    | 20%                 | 0%   | 100% | 0%    | 0%                            | 0%   | 100% | 0%    |
| 2016 1                                                                     | 50%  | 50%  | 0%    | 50%                           | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2015 3                                                                     | 18%  | 64%  | 18%   | 0%                            | 42%  | 58%  | 0%    | 42%                 |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2015 2                                                                     | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                           | 20%  | 80%  | 0%    | 20%                 | 0%   | 80%  | 20%   | -20%                          | 40%  | 60%  | 0%    |
| 2015 1                                                                     | 20%  | 60%  | 20%   | 0%                            | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                 | 0%   | 100% | 0%    | 0%                            | 0%   | 100% | 0%    |
| 2014 3                                                                     | 25%  | 50%  | 25%   | 0%                            | 60%  | 40%  | 0%    | 60%                 | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                           | 0%   | 100% | 0%    |
| 2014 2                                                                     | 17%  | 83%  | 0%    | 17%                           | 60%  | 40%  | 0%    | 60%                 | 50%  | 50%  | 0%    | 50%                           | 0%   | 100% | 0%    |
| <b>TEKNIKKONSULTER</b>                                                     |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |
| 2019 1                                                                     | 18%  | 76%  | 6%    | 12%                           | 12%  | 88%  | 0%    | 12%                 | 25%  | 75%  | 0%    | 25%                           | 31%  | 69%  | 0%    |
| 2018 3                                                                     | 12%  | 88%  | 0%    | 12%                           | 6%   | 88%  | 6%    | 0%                  | 31%  | 56%  | 13%   | 18%                           | 56%  | 38%  | 6%    |
| 2018 2                                                                     | 24%  | 67%  | 9%    | 15%                           | 19%  | 76%  | 5%    | 14%                 | 29%  | 53%  | 18%   | 11%                           | 53%  | 47%  | 0%    |
| 2018 1                                                                     | 11%  | 83%  | 6%    | 5%                            | 11%  | 83%  | 6%    | 5%                  | 23%  | 69%  | 8%    | 15%                           | 29%  | 64%  | 7%    |
| 2017 3                                                                     | 11%  | 89%  | 0%    | 11%                           | 17%  | 78%  | 5%    | 12%                 | 19%  | 75%  | 6%    | 13%                           | 31%  | 69%  | 0%    |
| 2017 2                                                                     | 29%  | 59%  | 12%   | 17%                           | 20%  | 80%  | 0%    | 20%                 | 31%  | 46%  | 23%   | 8%                            | 42%  | 58%  | 0%    |
| 2017 1                                                                     | 21%  | 68%  | 11%   | 10%                           | 11%  | 78%  | 11%   | 0%                  | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                           | 39%  | 61%  | 0%    |
| 2016 3                                                                     | 28%  | 72%  | 0%    | 28%                           | 6%   | 94%  | 0%    | 6%                  | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                           | 40%  | 60%  | 0%    |
| 2016 2                                                                     | 25%  | 56%  | 19%   | 6%                            | 38%  | 56%  | 6%    | 32%                 | 33%  | 59%  | 8%    | 25%                           | 46%  | 39%  | 15%   |
| 2016 1                                                                     | 13%  | 75%  | 12%   | 1%                            | 20%  | 80%  | 0%    | 20%                 | 36%  | 64%  | 0%    | 36%                           | 31%  | 69%  | 0%    |
| 2015 3                                                                     | 21%  | 58%  | 21%   | 0%                            | 20%  | 67%  | 13%   | 7%                  | 40%  | 50%  | 10%   | 30%                           | 70%  | 20%  | 10%   |
| 2015 2                                                                     |      |      |       |                               | 12%  | 76%  | 12%   | 0%                  | 31%  | 54%  | 15%   | 16%                           | 47%  | 46%  | 7%    |
| 2015 1                                                                     | 17%  | 75%  | 8%    | 9%                            | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                 | 36%  | 46%  | 18%   | 18%                           | 45%  | 55%  | 0%    |
| 2014 3                                                                     | 27%  | 55%  | 18%   | 9%                            | 36%  | 64%  | 0%    | 36%                 | 30%  | 50%  | 20%   | 10%                           | 30%  | 70%  | 0%    |
| 2014 2                                                                     | 10%  | 80%  | 10%   | 0%                            | 0%   | 89%  | 11%   | -11%                | 20%  | 70%  | 10%   | 10%                           | 10%  | 80%  | 10%   |

Tabell 8: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

# Västra Svealand (Dalarna, Värmland, Västmanland, Närke)

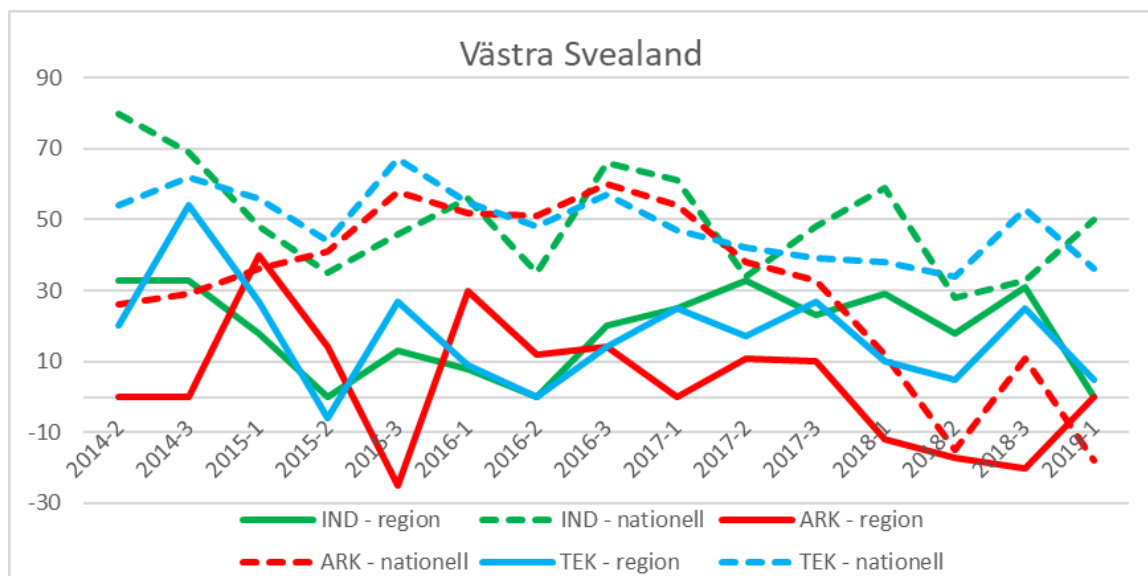


Diagram 21: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Västra Svealand (Dalarna, Värmland, Västmanland, Närke) |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
|---------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|
| Orderutveckling                                         |      |       |       |                               |      |       |       | Personalutveckling  |      |       |       |                               |      |       |       |
| Senaste mätperioden                                     |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       | Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       |
| Bättre                                                  | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto | Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto |
| <b>INDUSTRIKONSULTER</b>                                |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                                  | 10%  | 90%   | 0%    | 10%                           | 80%  | 10%   | 0%    | 14%                 | 57%  | 29%   | -15%  | 57%                           | 29%  | 18%   | 39%   |
| 2018 3                                                  | 21%  | 72%   | 7%    | 14%                           | 31%  | 69%   | 0%    | 31%                 | 30%  | 50%   | 20%   | 10%                           | 40%  | 50%   | 10%   |
| 2018 2                                                  | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                           | 18%  | 82%   | 0%    | 18%                 | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                           | 56%  | 44%   | 0%    |
| 2018 1                                                  | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                           | 100% | 0%    | 100%  |
| 2017 3                                                  | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                           | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                 | 18%  | 73%   | 9%    | 9%                            | 40%  | 50%   | 10%   |
| 2017 2                                                  | 44%  | 44%   | 12%   | 32%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 43%  | 43%   | 14%   | 29%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2017 1                                                  | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                           | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 | 28%  | 29%   | 43%   | -15%                          | 62%  | 38%   | 0%    |
| 2016 3                                                  | 22%  | 67%   | 11%   | 11%                           | 30%  | 60%   | 10%   | 20%                 | 57%  | 43%   | 0%    | 57%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2016 2                                                  | 36%  | 55%   | 9%    | 27%                           | 8%   | 84%   | 8%    | 0%                  | 10%  | 80%   | 10%   | 0%                            | 30%  | 70%   | 0%    |
| 2016 1                                                  | 8%   | 69%   | 23%   | -15%                          | 8%   | 92%   | 0%    | 8%                  | 18%  | 55%   | 27%   | -9%                           | 36%  | 64%   | 0%    |
| 2015 3                                                  | 20%  | 73%   | 7%    | 13%                           | 20%  | 73%   | 7%    | 13%                 | 8%   | 84%   | 8%    | 0%                            | 23%  | 77%   | 0%    |
| 2015 2                                                  |      |       |       |                               | 8%   | 84%   | 8%    | 0%                  | 22%  | 67%   | 11%   | 11%                           | 44%  | 45%   | 11%   |
| 2015 1                                                  | 18%  | 73%   | 9%    | 9%                            | 36%  | 46%   | 18%   | 18%                 | 10%  | 30%   | 60%   | -50%                          | 33%  | 56%   | 11%   |
| 2014 3                                                  | 10%  | 90%   | 0%    | 10%                           | 44%  | 45%   | 11%   | 33%                 | 25%  | 50%   | 25%   | 0%                            | 50%  | 38%   | 12%   |
| 2014 2                                                  | 22%  | 67%   | 11%   | 11%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 33%  | 56%   | 11%   | 22%                           | 56%  | 33%   | 11%   |
| <b>ARKITEKTER</b>                                       |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                                  | 14%  | 72%   | 14%   | 0%                            | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2018 3                                                  |      |       |       |                               | 0%   | 80%   | 20%   | -20%                |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2018 2                                                  |      |       |       |                               | 0%   | 83%   | 17%   | -17%                |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2018 1                                                  | 11%  | 89%   | 0%    | 11%                           | 0%   | 88%   | 12%   | -12%                |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2017 3                                                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 10%  | 90%   | 0%    | 10%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 0%   | 100%  | 0%    |
| 2017 2                                                  | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 22%  | 67%   | 11%   | 11%                 | 50%  | 40%   | 10%   | 40%                           | 40%  | 60%   | 0%    |
| 2017 1                                                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2016 3                                                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                 |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2016 2                                                  | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 12%  | 88%   | 0%    | 12%                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 0%   | 100%  | 0%    |
| 2016 1                                                  | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2015 3                                                  |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2015 2                                                  |      |       |       |                               | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                 | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                           | 43%  | 57%   | 0%    |
| 2015 1                                                  | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 75%  | 25%   | 0%    |
| 2014 3                                                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 17%  | 66%   | 17%   | 0%                  | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 0%   | 100%  | 0%    |
| 2014 2                                                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 0%   | 100%  | 0%    |
| <b>TEKNIKKONSULTER</b>                                  |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                                  | 25%  | 69%   | 6%    | 19%                           | 19%  | 67%   | 14%   | 5%                  | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 41%  | 53%   | 6%    |
| 2018 3                                                  | 29%  | 67%   | 4%    | 25%                           | 29%  | 67%   | 4%    | 25%                 | 41%  | 54%   | 5%    | 36%                           | 52%  | 43%   | 5%    |
| 2018 2                                                  | 18%  | 77%   | 5%    | 13%                           | 14%  | 77%   | 9%    | 5%                  | 53%  | 41%   | 6%    | 47%                           | 53%  | 47%   | 0%    |
| 2018 1                                                  | 21%  | 74%   | 5%    | 16%                           | 10%  | 90%   | 0%    | 10%                 | 23%  | 71%   | 6%    | 17%                           | 35%  | 65%   | 0%    |
| 2017 3                                                  | 4%   | 96%   | 0%    | 4%                            | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 43%  | 57%   | 0%    |
| 2017 2                                                  | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                 | 38%  | 56%   | 6%    | 32%                           | 40%  | 60%   | 0%    |
| 2017 1                                                  | 14%  | 81%   | 5%    | 9%                            | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 | 44%  | 50%   | 6%    | 38%                           | 53%  | 47%   | 0%    |
| 2016 3                                                  | 18%  | 77%   | 5%    | 13%                           | 19%  | 76%   | 5%    | 14%                 | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                           | 67%  | 33%   | 0%    |
| 2016 2                                                  | 11%  | 83%   | 6%    | 5%                            | 17%  | 66%   | 17%   | 0%                  | 20%  | 73%   | 7%    | 13%                           | 50%  | 36%   | 14%   |
| 2016 1                                                  | 27%  | 68%   | 5%    | 22%                           | 14%  | 81%   | 5%    | 9%                  | 30%  | 65%   | 5%    | 25%                           | 45%  | 50%   | 5%    |
| 2015 3                                                  | 18%  | 76%   | 6%    | 12%                           | 32%  | 63%   | 5%    | 27%                 | 36%  | 55%   | 9%    | 27%                           | 73%  | 18%   | 9%    |
| 2015 2                                                  |      |       |       |                               | 6%   | 82%   | 12%   | -6%                 | 40%  | 53%   | 7%    | 33%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2015 1                                                  | 7%   | 93%   | 0%    | 7%                            | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 21%  | 72%   | 7%    | 14%                           | 31%  | 69%   | 0%    |
| 2014 3                                                  | 23%  | 54%   | 23%   | 0%                            | 54%  | 46%   | 0%    | 54%                 | 10%  | 70%   | 20%   | -10%                          | 40%  | 50%   | 10%   |
| 2014 2                                                  | 9%   | 82%   | 9%    | 0%                            | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                 | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                           | 50%  | 50%   | 0%    |

Tabell 9: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

# Östra Svealand, exklusive Stockholm (Uppland, Södermanland)

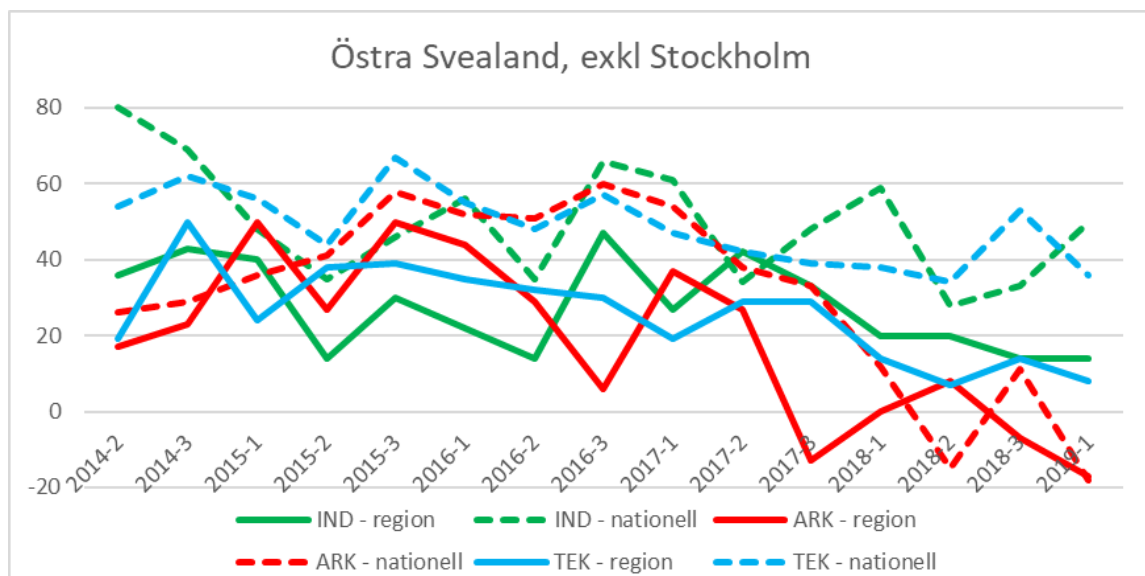


Diagram 22: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Östra Svealand , exkl Stockholm (Uppland, Södermanland) |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
|---------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|
| Orderutveckling                                         |      |       |       |                               |      |       |       | Personalutveckling  |      |       |       |                               |      |       |       |
| Senaste mätperioden                                     |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       | Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       |
| Bättre                                                  | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto | Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto |
| <b>INDUSTRIKONSULTER</b>                                |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                                  | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                           | 86%  | 0%    | 14%   | 14%                 | 72%  | 14%   | 0%    | 17%                           | 66%  | 17%   | 0%    |
| 2018 3                                                  | 15%  | 70%   | 15%   | 0%                            | 21%  | 72%   | 7%    | 14%                 | 20%  | 50%   | 30%   | -10%                          | 37%  | 63%   | 0%    |
| 2018 2                                                  | 40%  | 50%   | 10%   | 30%                           | 30%  | 60%   | 10%   | 20%                 | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2018 1                                                  | 27%  | 64%   | 9%    | 18%                           | 30%  | 60%   | 10%   | 20%                 | 11%  | 89%   | 0%    | 11%                           | 44%  | 56%   | 0%    |
| 2017 3                                                  | 47%  | 53%   | 0%    | 47%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 0%   | 82%   | 18%   | -18%                          | 30%  | 70%   | 0%    |
| 2017 2                                                  | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                 | 22%  | 45%   | 33%   | -11%                          | 43%  | 57%   | 0%    |
| 2017 1                                                  | 33%  | 60%   | 7%    | 26%                           | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 20%  | 70%   | 10%   | 10%                           | 60%  | 40%   | 0%    |
| 2016 3                                                  | 37%  | 58%   | 5%    | 33%                           | 47%  | 53%   | 0%    | 47%                 | 36%  | 46%   | 18%   | 18%                           | 46%  | 54%   | 0%    |
| 2016 2                                                  | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 40%  | 60%   | 0%    |
| 2016 1                                                  | 18%  | 76%   | 6%    | 12%                           | 29%  | 64%   | 7%    | 22%                 | 13%  | 87%   | 0%    | 13%                           | 23%  | 77%   | 0%    |
| 2015 3                                                  | 24%  | 76%   | 0%    | 24%                           | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 33%  | 67%   | 0%    |
| 2015 2                                                  |      |       |       |                               | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                 | 22%  | 78%   | 0%    | 22%                           | 22%  | 78%   | 0%    |
| 2015 1                                                  | 50%  | 42%   | 8%    | 42%                           | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                 | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 33%  | 67%   | 0%    |
| 2014 3                                                  | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 75%  | 25%   | 0%    |
| 2014 2                                                  | 22%  | 78%   | 0%    | 22%                           | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                 | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                           | 37%  | 50%   | 13%   |
| <b>ARKITEKTER</b>                                       |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                                  | 8%   | 59%   | 33%   | -25%                          | 8%   | 67%   | 25%   | -17%                |      |       |       |                               | 29%  | 71%   | 0%    |
| 2018 3                                                  | 11%  | 68%   | 21%   | -10%                          | 12%  | 69%   | 19%   | -7%                 | 12%  | 76%   | 12%   | 0%                            | 29%  | 71%   | 0%    |
| 2018 2                                                  | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                           | 22%  | 64%   | 14%   | 8%                  | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 17%  | 83%   | 0%    |
| 2018 1                                                  | 19%  | 75%   | 6%    | 13%                           | 12%  | 76%   | 12%   | 0%                  | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 17%  | 83%   | 0%    |
| 2017 3                                                  | 31%  | 69%   | 0%    | 31%                           | 0%   | 87%   | 13%   | -13%                | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 0%   | 100%  | 0%    |
| 2017 2                                                  | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                           | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 37%  | 63%   | 0%    |
| 2017 1                                                  | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                           | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                 | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 33%  | 67%   | 0%    |
| 2016 3                                                  | 29%  | 59%   | 12%   | 17%                           | 25%  | 56%   | 19%   | 6%                  | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 25%  | 63%   | 12%   |
| 2016 2                                                  | 76%  | 24%   | 0%    | 76%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 33%  | 67%   | 0%    |
| 2016 1                                                  | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                 | 57%  | 43%   | 0%    | 57%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2015 3                                                  | 47%  | 48%   | 5%    | 42%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                           | 45%  | 55%   | 0%    |
| 2015 2                                                  |      |       |       |                               | 37%  | 53%   | 10%   | 27%                 | 40%  | 50%   | 10%   | 30%                           | 70%  | 30%   | 0%    |
| 2015 1                                                  | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 | 62%  | 38%   | 0%    | 62%                           | 37%  | 63%   | 0%    |
| 2014 3                                                  | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                 | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2014 2                                                  | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                 | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 33%  | 67%   | 0%    |
| <b>TEKNIKKONSULTER</b>                                  |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |
| 2019 1                                                  | 22%  | 78%   | 0%    | 22%                           | 16%  | 76%   | 8%    | 8%                  | 22%  | 78%   | 0%    | 22%                           | 42%  | 58%   | 0%    |
| 2018 3                                                  | 13%  | 80%   | 7%    | 6%                            | 17%  | 80%   | 3%    | 14%                 | 41%  | 50%   | 9%    | 32%                           | 58%  | 38%   | 4%    |
| 2018 2                                                  | 7%   | 86%   | 7%    | 0%                            | 14%  | 79%   | 7%    | 7%                  | 41%  | 50%   | 9%    | 32%                           | 64%  | 36%   | 0%    |
| 2018 1                                                  | 32%  | 57%   | 11%   | 21%                           | 18%  | 78%   | 4%    | 14%                 | 22%  | 74%   | 4%    | 18%                           | 52%  | 48%   | 0%    |
| 2017 3                                                  | 32%  | 68%   | 0%    | 32%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 44%  | 52%   | 4%    | 40%                           | 54%  | 48%   | 0%    |
| 2017 2                                                  | 39%  | 52%   | 9%    | 30%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 50%  | 33%   | 17%   | 33%                           | 44%  | 56%   | 0%    |
| 2017 1                                                  | 26%  | 74%   | 0%    | 26%                           | 23%  | 73%   | 4%    | 19%                 | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 33%  | 67%   | 0%    |
| 2016 3                                                  | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 | 52%  | 48%   | 0%    | 52%                           | 67%  | 33%   | 0%    |
| 2016 2                                                  | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 32%  | 68%   | 0%    | 32%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 50%  | 50%   | 0%    |
| 2016 1                                                  | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                           | 39%  | 57%   | 4%    | 35%                 | 22%  | 69%   | 9%    | 13%                           | 54%  | 41%   | 5%    |
| 2015 3                                                  | 28%  | 68%   | 4%    | 24%                           | 43%  | 53%   | 4%    | 39%                 | 31%  | 56%   | 13%   | 18%                           | 59%  | 41%   | 0%    |
| 2015 2                                                  |      |       |       |                               | 46%  | 46%   | 8%    | 38%                 | 45%  | 35%   | 20%   | 25%                           | 46%  | 46%   | 8%    |
| 2015 1                                                  | 25%  | 71%   | 4%    | 21%                           | 28%  | 68%   | 4%    | 24%                 | 31%  | 56%   | 13%   | 18%                           | 39%  | 55%   | 6%    |
| 2014 3                                                  | 38%  | 56%   | 6%    | 32%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 | 31%  | 69%   | 0%    | 31%                           | 46%  | 46%   | 8%    |
| 2014 2                                                  | 31%  | 63%   | 6%    | 25%                           | 19%  | 81%   | 0%    | 19%                 | 31%  | 69%   | 0%    | 31%                           | 31%  | 69%   | 0%    |

Tabell 10: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

# Stockholm

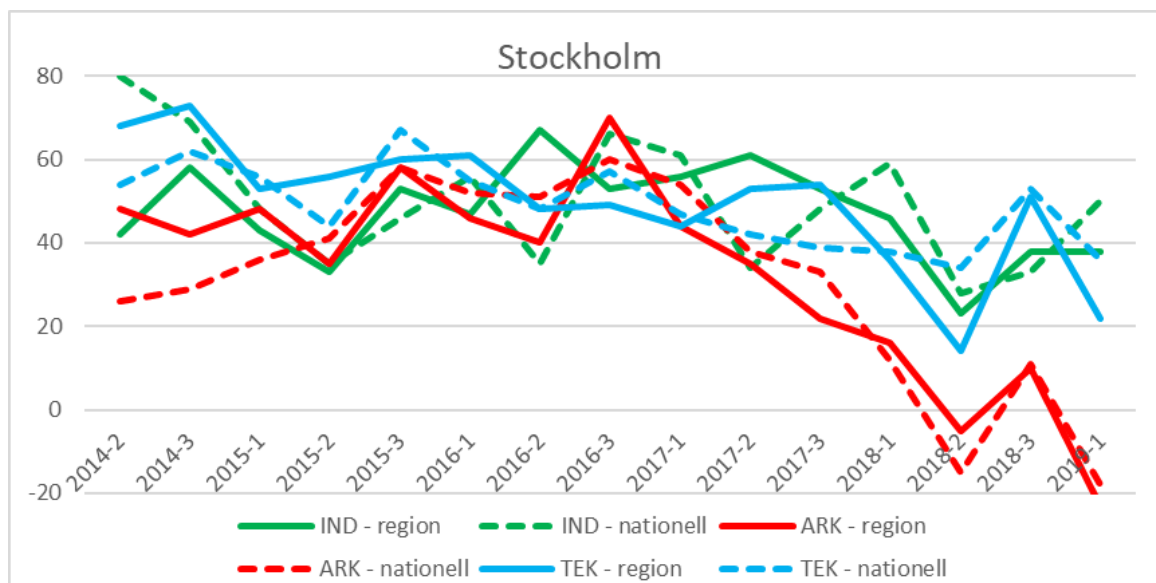


Diagram 23: Förväntningar på orderläget i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Stockholm           |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|-----|
| Orderutveckling     |      |       |       |                               |      |       |       | Personalutveckling  |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       | Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       |     |
| Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto | Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto |     |
| INDUSTRIKONSULTER   |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1              | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                           | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                 | 29%  | 42%   | 29%   | 0%                            | 57%  | 29%   | 14%   | 43% |
| 2018 3              | 44%  | 44%   | 12%   | 32%                           | 44%  | 50%   | 6%    | 38%                 | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                           | 54%  | 38%   | 8%    | 46% |
| 2018 2              | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                           | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                 | 70%  | 20%   | 10%   | 60%                           | 70%  | 30%   | 0%    | 70% |
| 2018 1              | 46%  | 54%   | 0%    | 46%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46%                 | 70%  | 30%   | 0%    | 70%                           | 70%  | 30%   | 0%    | 70% |
| 2017 3              | 47%  | 53%   | 0%    | 47%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 31%  | 50%   | 19%   | 12%                           | 73%  | 27%   | 0%    | 73% |
| 2017 2              | 58%  | 42%   | 0%    | 58%                           | 61%  | 39%   | 0%    | 61%                 | 33%  | 50%   | 17%   | 16%                           | 73%  | 27%   | 0%    | 73% |
| 2017 1              | 50%  | 39%   | 11%   | 39%                           | 56%  | 44%   | 0%    | 56%                 | 58%  | 34%   | 8%    | 50%                           | 77%  | 23%   | 0%    | 77% |
| 2016 3              | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                           | 60%  | 33%   | 7%    | 53%                 | 60%  | 33%   | 7%    | 53%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75% |
| 2016 2              | 57%  | 43%   | 0%    | 57%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                 | 60%  | 40%   | 0%    | 60%                           | 76%  | 24%   | 0%    | 76% |
| 2016 1              | 35%  | 65%   | 0%    | 35%                           | 47%  | 53%   | 0%    | 47%                 | 44%  | 37%   | 19%   | 25%                           | 80%  | 20%   | 0%    | 80% |
| 2015 3              | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 64%  | 29%   | 7%    | 57%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67% |
| 2015 2              |      |       |       |                               | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 60%  | 40%   | 0%    | 60%                           | 90%  | 10%   | 0%    | 46% |
| 2015 1              | 44%  | 45%   | 11%   | 33%                           | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                 | 62%  | 25%   | 13%   | 49%                           | 86%  | 14%   | 0%    | 86% |
| 2014 3              | 57%  | 36%   | 7%    | 50%                           | 58%  | 42%   | 0%    | 58%                 | 44%  | 45%   | 11%   | 33%                           | 78%  | 0%    | 22%   | 56% |
| 2014 2              | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                           | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 73%  | 18%   | 9%    | 64% |
| ARKITEKTER          |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1              | 11%  | 56%   | 33%   | -22%                          | 12%  | 53%   | 35%   | -23%                | 38%  | 39%   | 23%   | 15%                           | 20%  | 73%   | 7%    | 13% |
| 2018 3              | 17%  | 50%   | 33%   | -16%                          | 29%  | 52%   | 19%   | 10%                 | 33%  | 38%   | 29%   | 4%                            | 60%  | 25%   | 15%   | 45% |
| 2018 2              | 25%  | 45%   | 30%   | -5%                           | 20%  | 55%   | 25%   | -5%                 | 42%  | 42%   | 16%   | 26%                           | 40%  | 35%   | 25%   | 15% |
| 2018 1              | 12%  | 72%   | 16%   | -4%                           | 24%  | 68%   | 8%    | 16%                 | 47%  | 48%   | 5%    | 42%                           | 35%  | 65%   | 0%    | 36% |
| 2017 3              | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                           | 26%  | 70%   | 4%    | 22%                 | 62%  | 38%   | 0%    | 62%                           | 57%  | 43%   | 0%    | 57% |
| 2017 2              | 50%  | 46%   | 4%    | 46%                           | 35%  | 65%   | 0%    | 35%                 | 50%  | 40%   | 10%   | 40%                           | 62%  | 38%   | 0%    | 62% |
| 2017 1              | 54%  | 46%   | 0%    | 54%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                 | 68%  | 32%   | 0%    | 68%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67% |
| 2016 3              | 71%  | 25%   | 4%    | 67%                           | 70%  | 30%   | 0%    | 70%                 | 63%  | 26%   | 11%   | 52%                           | 73%  | 27%   | 0%    | 73% |
| 2016 2              | 63%  | 37%   | 0%    | 63%                           | 44%  | 52%   | 4%    | 40%                 | 54%  | 35%   | 11%   | 43%                           | 73%  | 23%   | 4%    | 69% |
| 2016 1              | 55%  | 41%   | 4%    | 51%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46%                 | 63%  | 29%   | 8%    | 55%                           | 83%  | 17%   | 0%    | 83% |
| 2015 3              | 55%  | 45%   | 0%    | 55%                           | 58%  | 42%   | 0%    | 58%                 | 44%  | 48%   | 8%    | 36%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54% |
| 2015 2              |      |       |       |                               | 46%  | 43%   | 11%   | 35%                 | 44%  | 40%   | 16%   | 28%                           | 73%  | 23%   | 4%    | 69% |
| 2015 1              | 58%  | 38%   | 4%    | 54%                           | 52%  | 44%   | 4%    | 48%                 | 61%  | 35%   | 4%    | 57%                           | 52%  | 39%   | 9%    | 43% |
| 2014 3              | 40%  | 56%   | 4%    | 36%                           | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                 | 54%  | 33%   | 13%   | 41%                           | 42%  | 54%   | 4%    | 38% |
| 2014 2              | 62%  | 38%   | 0%    | 62%                           | 48%  | 52%   | 0%    | 48%                 | 69%  | 23%   | 8%    | 61%                           | 58%  | 42%   | 0%    | 58% |
| TEKNIKKONSULTER     |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1              | 34%  | 63%   | 3%    | 31%                           | 28%  | 66%   | 6%    | 22%                 | 55%  | 41%   | 4%    | 51%                           | 70%  | 30%   | 0%    | 70% |
| 2018 3              | 36%  | 56%   | 8%    | 28%                           | 54%  | 43%   | 3%    | 51%                 | 51%  | 37%   | 12%   | 39%                           | 83%  | 14%   | 3%    | 80% |
| 2018 2              | 24%  | 62%   | 14%   | 10%                           | 28%  | 58%   | 14%   | 14%                 | 63%  | 37%   | 0%    | 63%                           | 83%  | 14%   | 3%    | 80% |
| 2018 1              | 42%  | 50%   | 8%    | 34%                           | 39%  | 58%   | 3%    | 36%                 | 57%  | 37%   | 6%    | 51%                           | 77%  | 23%   | 0%    | 77% |
| 2017 3              | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54%                 | 62%  | 33%   | 5%    | 57%                           | 78%  | 22%   | 0%    | 78% |
| 2017 2              | 58%  | 39%   | 3%    | 55%                           | 56%  | 41%   | 3%    | 53%                 | 71%  | 22%   | 7%    | 64%                           | 96%  | 4%    | 0%    | 96% |
| 2017 1              | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                           | 47%  | 50%   | 3%    | 44%                 | 50%  | 38%   | 12%   | 38%                           | 78%  | 19%   | 3%    | 75% |
| 2016 3              | 39%  | 61%   | 0%    | 39%                           | 49%  | 51%   | 0%    | 49%                 | 57%  | 30%   | 13%   | 44%                           | 90%  | 10%   | 0%    | 90% |
| 2016 2              | 62%  | 38%   | 0%    | 62%                           | 48%  | 52%   | 0%    | 48%                 | 52%  | 39%   | 9%    | 43%                           | 78%  | 22%   | 0%    | 78% |
| 2016 1              | 51%  | 49%   | 0%    | 51%                           | 61%  | 39%   | 0%    | 61%                 | 64%  | 33%   | 3%    | 61%                           | 82%  | 18%   | 0%    | 82% |
| 2015 3              | 53%  | 38%   | 9%    | 44%                           | 63%  | 34%   | 3%    | 60%                 | 54%  | 35%   | 11%   | 43%                           | 76%  | 24%   | 0%    | 76% |
| 2015 2              |      |       |       |                               | 59%  | 38%   | 3%    | 56%                 | 62%  | 25%   | 13%   | 49%                           | 81%  | 19%   | 0%    | 81% |
| 2015 1              | 8%   | 92%   | 0%    | 8%                            | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 60%  | 40%   | 0%    | 60%                           | 76%  | 24%   | 0%    | 76% |
| 2014 3              | 56%  | 44%   | 0%    | 56%                           | 73%  | 27%   | 0%    | 73%                 | 50%  | 41%   | 9%    | 41%                           | 77%  | 23%   | 0%    | 77% |
| 2014 2              | 70%  | 26%   | 4%    | 66%                           | 68%  | 32%   | 0%    | 68%                 | 61%  | 35%   | 4%    | 57%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75% |

Tabell 11: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

# Västra Götaland, exklusive Göteborg (Dalsland, Bohuslän, Västergötland)

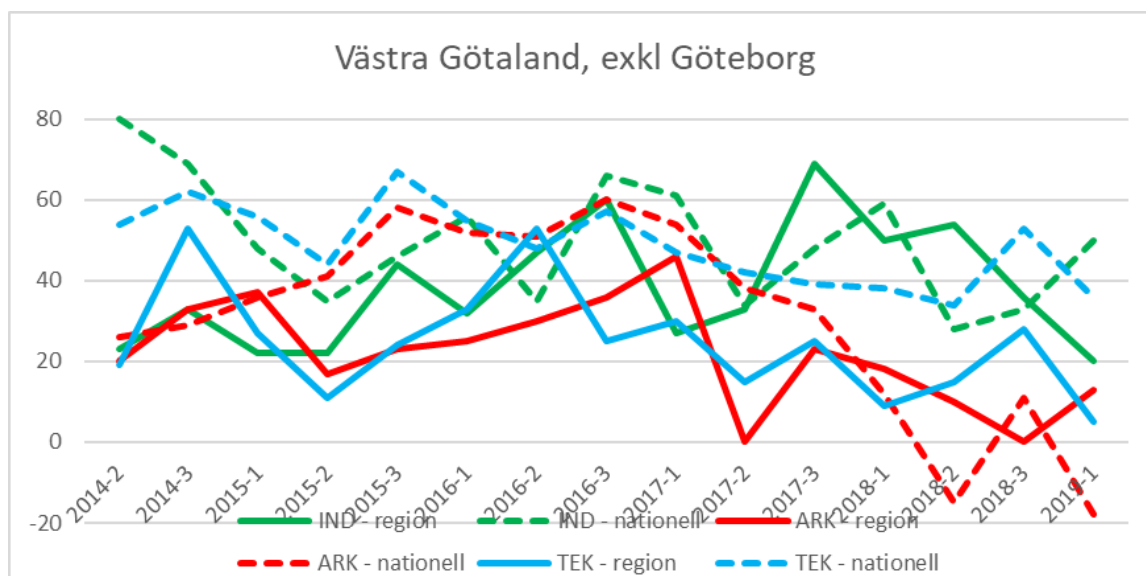


Diagram 24: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Västra Götaland , exkl Göteborg (Dalsland, Bohuslän, Västergötland) |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
|---------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|-----|
| Orderutveckling                                                     |      |       |       |                               |      |       |       | Personalutveckling  |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| Senaste mätperioden                                                 |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       | Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       |     |
| Bättre                                                              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto | Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto |     |
| INDUSTRIKONSULTER                                                   |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1                                                              | 33%  | 59%   | 8%    | 25%                           | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                 | 17%  | 66%   | 17%   | 0%                            | 20%  | 80%   | 0%    | 20% |
| 2018 3                                                              | 40%  | 53%   | 7%    | 33%                           | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33% |
| 2018 2                                                              | 64%  | 36%   | 0%    | 64%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54%                 | 56%  | 33%   | 11%   | 45%                           | 62%  | 38%   | 0%    | 62% |
| 2018 1                                                              | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                           | 67%  | 33%   | 17%   | 50% |
| 2017 3                                                              | 50%  | 39%   | 11%   | 39%                           | 69%  | 31%   | 0%    | 69%                 | 33%  | 59%   | 8%    | 25%                           | 42%  | 58%   | 0%    | 42% |
| 2017 2                                                              | 30%  | 60%   | 10%   | 20%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 69%  | 31%   | 0%    | 69% |
| 2017 1                                                              | 42%  | 53%   | 5%    | 37%                           | 33%  | 61%   | 6%    | 27%                 | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2016 3                                                              | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 60%  | 40%   | 0%    | 60%                 | 54%  | 46%   | 0%    | 54%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54% |
| 2016 2                                                              | 53%  | 40%   | 7%    | 46%                           | 47%  | 53%   | 0%    | 47%                 | 45%  | 55%   | 0%    | 45%                           | 42%  | 58%   | 0%    | 42% |
| 2016 1                                                              | 41%  | 53%   | 6%    | 35%                           | 38%  | 56%   | 6%    | 32%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 76%  | 24%   | 0%    | 76% |
| 2015 3                                                              | 33%  | 61%   | 8%    | 25%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                 | 50%  | 44%   | 6%    | 44%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44% |
| 2015 2                                                              |      |       |       |                               | 29%  | 64%   | 7%    | 22%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 46%  | 46%   | 8%    | 38% |
| 2015 1                                                              | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                           | 22%  | 78%   | 0%    | 22%                 | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2014 3                                                              | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 50%  | 33%   | 17%   | 33%                 | 25%  | 50%   | 25%   | 0%                            | 50%  | 25%   | 25%   | 25% |
| 2014 2                                                              | 46%  | 31%   | 23%   | 23%                           | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                 | 33%  | 59%   | 8%    | 25%                           | 33%  | 59%   | 8%    | 25% |
| ARKITEKTER                                                          |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1                                                              | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 25%  | 63%   | 12%   | 13%                 |      |       |       |                               | 0%   | 100%  | 0%    | 0%  |
| 2018 3                                                              | 18%  | 82%   | 0%    | 18%                           | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 40%  | 60%   | 0%    | 40% |
| 2018 2                                                              | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 20%  | 70%   | 10%   | 10%                 |      |       |       |                               | 60%  | 40%   | 0%    | 60% |
| 2018 1                                                              | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 18%  | 82%   | 0%    | 18%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           |      |       |       |     |
| 2017 3                                                              | 65%  | 35%   | 0%    | 65%                           | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           |      |       |       |     |
| 2017 2                                                              | 11%  | 89%   | 0%    | 11%                           | 11%  | 78%   | 11%   | 0%                  | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 0%   | 100%  | 0%    | 0%  |
| 2017 1                                                              | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46%                 | 14%  | 86%   | 0%    | 14%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29% |
| 2016 3                                                              | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                           | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 17%  | 83%   | 0%    | 17% |
| 2016 2                                                              | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33% |
| 2016 1                                                              | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                           | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2015 3                                                              | 33%  | 59%   | 8%    | 25%                           | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                 |      |       |       |                               | 20%  | 80%   | 0%    | 20% |
| 2015 2                                                              |      |       |       |                               | 25%  | 67%   | 8%    | 17%                 | 0%   | 86%   | 14%   | -14%                          | 43%  | 57%   | 0%    | 43% |
| 2015 1                                                              | 11%  | 78%   | 11%   | 0%                            | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                 | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 0%   | 100%  | 0%    | 0%  |
| 2014 3                                                              | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 17%  | 66%   | 17%   | 0%                            | 17%  | 83%   | 0%    | 17% |
| 2014 2                                                              | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                 | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                           | 0%   | 100%  | 0%    | 0%  |
| TEKNIKKONSULTER                                                     |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1                                                              | 20%  | 76%   | 4%    | 16%                           | 17%  | 71%   | 12%   | 5%                  | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 27%  | 73%   | 0%    | 27% |
| 2018 3                                                              | 26%  | 70%   | 4%    | 22%                           | 28%  | 72%   | 0%    | 28%                 | 41%  | 54%   | 5%    | 36%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54% |
| 2018 2                                                              | 20%  | 75%   | 5%    | 15%                           | 15%  | 85%   | 0%    | 15%                 | 29%  | 53%   | 18%   | 11%                           | 41%  | 59%   | 0%    | 41% |
| 2018 1                                                              | 14%  | 77%   | 9%    | 5%                            | 9%   | 91%   | 0%    | 9%                  | 16%  | 79%   | 5%    | 11%                           | 37%  | 58%   | 5%    | 32% |
| 2017 3                                                              | 32%  | 68%   | 0%    | 32%                           | 29%  | 67%   | 4%    | 25%                 | 32%  | 64%   | 4%    | 28%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46% |
| 2017 2                                                              | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                           | 15%  | 85%   | 0%    | 15%                 | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                           | 56%  | 44%   | 0%    | 56% |
| 2017 1                                                              | 23%  | 73%   | 4%    | 19%                           | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 | 38%  | 52%   | 10%   | 28%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2016 3                                                              | 35%  | 65%   | 0%    | 35%                           | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 | 53%  | 42%   | 5%    | 48%                           | 45%  | 55%   | 0%    | 45% |
| 2016 2                                                              | 32%  | 68%   | 0%    | 32%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 25%  | 69%   | 6%    | 19%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44% |
| 2016 1                                                              | 31%  | 65%   | 4%    | 27%                           | 37%  | 59%   | 4%    | 33%                 | 22%  | 69%   | 9%    | 13%                           | 48%  | 52%   | 0%    | 48% |
| 2015 3                                                              | 24%  | 76%   | 0%    | 24%                           | 24%  | 76%   | 0%    | 24%                 | 33%  | 50%   | 17%   | 16%                           | 42%  | 58%   | 0%    | 42% |
| 2015 2                                                              |      |       |       |                               | 28%  | 55%   | 17%   | 11%                 | 57%  | 43%   | 0%    | 57%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46% |
| 2015 1                                                              | 32%  | 63%   | 5%    | 27%                           | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 30%  | 65%   | 5%    | 25%                           | 37%  | 63%   | 0%    | 37% |
| 2014 3                                                              | 33%  | 54%   | 13%   | 20%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 10%  | 90%   | 0%    | 10% |
| 2014 2                                                              | 27%  | 66%   | 7%    | 20%                           | 19%  | 81%   | 0%    | 19%                 | 8%   | 92%   | 0%    | 8%                            | 14%  | 86%   | 0%    | 14% |

Tabell 12: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.



# Göteborg

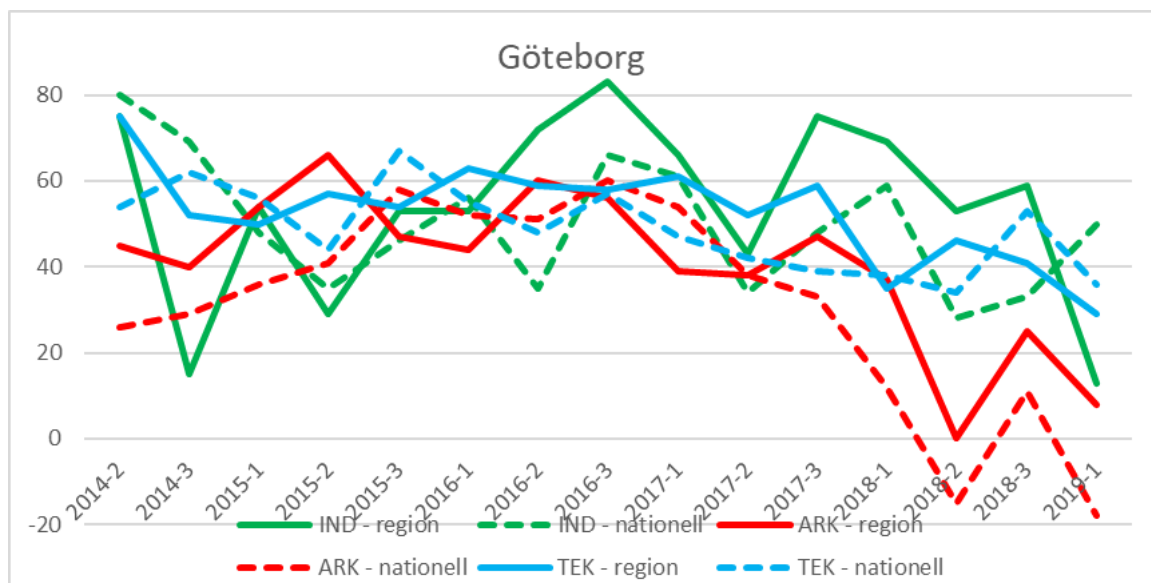


Diagram 25: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Göteborg            |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|-----|
| Orderutveckling     |      |       |       |                               |      |       |       | Personalutveckling  |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       | Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       |     |
| Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto | Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto |     |
| INDUSTRIKONSULTER   |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1              | 35%  | 53%   | 12%   | 23%                           | 19%  | 75%   | 6%    | 13%                 | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67% |
| 2018 3              | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                           | 59%  | 41%   | 0%    | 59%                 | 28%  | 61%   | 11%   | 17%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44% |
| 2018 2              | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 69%  | 23%   | 8%    | 61%                           | 92%  | 8%    | 0%    | 92% |
| 2018 1              | 47%  | 40%   | 13%   | 34%                           | 69%  | 31%   | 0%    | 69%                 | 64%  | 36%   | 0%    | 64%                           | 93%  | 7%    | 0%    | 93% |
| 2017 3              | 55%  | 36%   | 9%    | 46%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75%                 | 40%  | 40%   | 20%   | 20%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75% |
| 2017 2              | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                 | 43%  | 43%   | 14%   | 29%                           | 69%  | 31%   | 0%    | 69% |
| 2017 1              | 59%  | 36%   | 5%    | 54%                           | 71%  | 24%   | 5%    | 66%                 | 42%  | 32%   | 16%   | 26%                           | 79%  | 21%   | 0%    | 79% |
| 2016 3              | 74%  | 26%   | 0%    | 74%                           | 83%  | 17%   | 0%    | 83%                 | 84%  | 5%    | 11%   | 73%                           | 95%  | 5%    | 0%    | 95% |
| 2016 2              | 61%  | 33%   | 6%    | 55%                           | 72%  | 28%   | 0%    | 72%                 | 67%  | 22%   | 11%   | 56%                           | 72%  | 22%   | 6%    | 66% |
| 2016 1              | 50%  | 45%   | 5%    | 45%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 78%  | 11%   | 11%   | 67%                           | 76%  | 24%   | 0%    | 76% |
| 2015 3              | 33%  | 61%   | 6%    | 27%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                 | 60%  | 35%   | 5%    | 55%                           | 75%  | 20%   | 5%    | 70% |
| 2015 2              |      |       |       |                               | 36%  | 57%   | 7%    | 29%                 | 58%  | 42%   | 0%    | 58%                           | 58%  | 42%   | 0%    | 58% |
| 2015 1              | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54%                 | 50%  | 33%   | 17%   | 33%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67% |
| 2014 3              | 57%  | 43%   | 0%    | 57%                           | 23%  | 69%   | 8%    | 15%                 | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 83%  | 9%    | 8%    | 75% |
| 2014 2              | 61%  | 28%   | 11%   | 50%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75%                 | 61%  | 28%   | 11%   | 50%                           | 78%  | 11%   | 11%   | 67% |
| ARKITEKTER          |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1              | 25%  | 58%   | 17%   | 8%                            | 25%  | 58%   | 17%   | 8%                  | 63%  | 25%   | 12%   | 51%                           | 38%  | 37%   | 25%   | 13% |
| 2018 3              | 35%  | 59%   | 6%    | 29%                           | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 | 75%  | 25%   | 0%    | 75%                           | 52%  | 58%   | 0%    | 52% |
| 2018 2              | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                           | 21%  | 58%   | 21%   | 0%                  | 27%  | 64%   | 9%    | 18%                           | 50%  | 40%   | 10%   | 40% |
| 2018 1              | 35%  | 65%   | 0%    | 35%                           | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                 | 45%  | 46%   | 9%    | 36%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2017 3              | 65%  | 35%   | 0%    | 65%                           | 47%  | 53%   | 0%    | 47%                 | 64%  | 36%   | 0%    | 64%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54% |
| 2017 2              | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                           | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                 | 56%  | 44%   | 0%    | 56%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44% |
| 2017 1              | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 39%  | 61%   | 0%    | 39%                 | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67% |
| 2016 3              | 56%  | 44%   | 0%    | 56%                           | 56%  | 44%   | 0%    | 56%                 | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 57%  | 43%   | 0%    | 57% |
| 2016 2              | 75%  | 25%   | 0%    | 75%                           | 60%  | 40%   | 0%    | 60%                 | 70%  | 30%   | 0%    | 70%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54% |
| 2016 1              | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75% |
| 2015 3              | 60%  | 40%   | 0%    | 60%                           | 47%  | 53%   | 0%    | 47%                 | 42%  | 50%   | 8%    | 34%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2015 2              |      |       |       |                               | 73%  | 20%   | 7%    | 66%                 | 42%  | 50%   | 8%    | 34%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46% |
| 2015 1              | 55%  | 45%   | 0%    | 55%                           | 54%  | 46%   | 0%    | 54%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33% |
| 2014 3              | 44%  | 56%   | 0%    | 44%                           | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                 | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                           | 37%  | 63%   | 0%    | 37% |
| 2014 2              | 78%  | 22%   | 0%    | 78%                           | 56%  | 33%   | 11%   | 45%                 | 14%  | 57%   | 29%   | -15%                          | 62%  | 38%   | 0%    | 62% |
| TEKNIKKONSULTER     |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1              | 41%  | 52%   | 7%    | 34%                           | 33%  | 63%   | 4%    | 29%                 | 56%  | 28%   | 16%   | 40%                           | 72%  | 28%   | 0%    | 72% |
| 2018 3              | 37%  | 50%   | 13%   | 24%                           | 44%  | 53%   | 3%    | 41%                 | 68%  | 19%   | 13%   | 55%                           | 70%  | 27%   | 3%    | 67% |
| 2018 2              | 42%  | 46%   | 12%   | 30%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46%                 | 52%  | 36%   | 12%   | 40%                           | 80%  | 20%   | 0%    | 80% |
| 2018 1              | 48%  | 38%   | 14%   | 34%                           | 38%  | 59%   | 3%    | 35%                 | 52%  | 37%   | 11%   | 41%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75% |
| 2017 3              | 54%  | 43%   | 3%    | 51%                           | 59%  | 41%   | 0%    | 59%                 | 54%  | 37%   | 9%    | 45%                           | 77%  | 23%   | 0%    | 77% |
| 2017 2              | 67%  | 29%   | 4%    | 63%                           | 52%  | 48%   | 0%    | 52%                 | 76%  | 20%   | 4%    | 72%                           | 92%  | 8%    | 0%    | 92% |
| 2017 1              | 65%  | 32%   | 3%    | 62%                           | 61%  | 39%   | 0%    | 61%                 | 78%  | 13%   | 9%    | 69%                           | 74%  | 23%   | 3%    | 71% |
| 2016 3              | 63%  | 34%   | 3%    | 60%                           | 58%  | 42%   | 0%    | 58%                 | 74%  | 19%   | 7%    | 67%                           | 79%  | 21%   | 0%    | 79% |
| 2016 2              | 68%  | 32%   | 0%    | 68%                           | 59%  | 41%   | 0%    | 59%                 | 67%  | 28%   | 5%    | 62%                           | 91%  | 9%    | 0%    | 91% |
| 2016 1              | 72%  | 25%   | 3%    | 69%                           | 66%  | 31%   | 3%    | 63%                 | 53%  | 40%   | 7%    | 46%                           | 80%  | 20%   | 0%    | 80% |
| 2015 3              | 55%  | 36%   | 9%    | 46%                           | 59%  | 36%   | 5%    | 54%                 | 55%  | 25%   | 20%   | 35%                           | 70%  | 25%   | 5%    | 65% |
| 2015 2              |      |       |       |                               | 61%  | 35%   | 4%    | 57%                 | 61%  | 30%   | 9%    | 52%                           | 78%  | 22%   | 0%    | 78% |
| 2015 1              | 50%  | 41%   | 9%    | 41%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 | 58%  | 32%   | 10%   | 48%                           | 79%  | 16%   | 5%    | 74% |
| 2014 3              | 33%  | 48%   | 19%   | 14%                           | 52%  | 48%   | 0%    | 52%                 | 47%  | 42%   | 11%   | 36%                           | 55%  | 39%   | 6%    | 49% |
| 2014 2              | 41%  | 45%   | 14%   | 27%                           | 75%  | 25%   | 0%    | 75%                 | 38%  | 57%   | 5%    | 33%                           | 62%  | 38%   | 0%    | 62% |

Tabell 13: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

# Östra Götaland (Östergötland, Småland, Gotland, Öland)

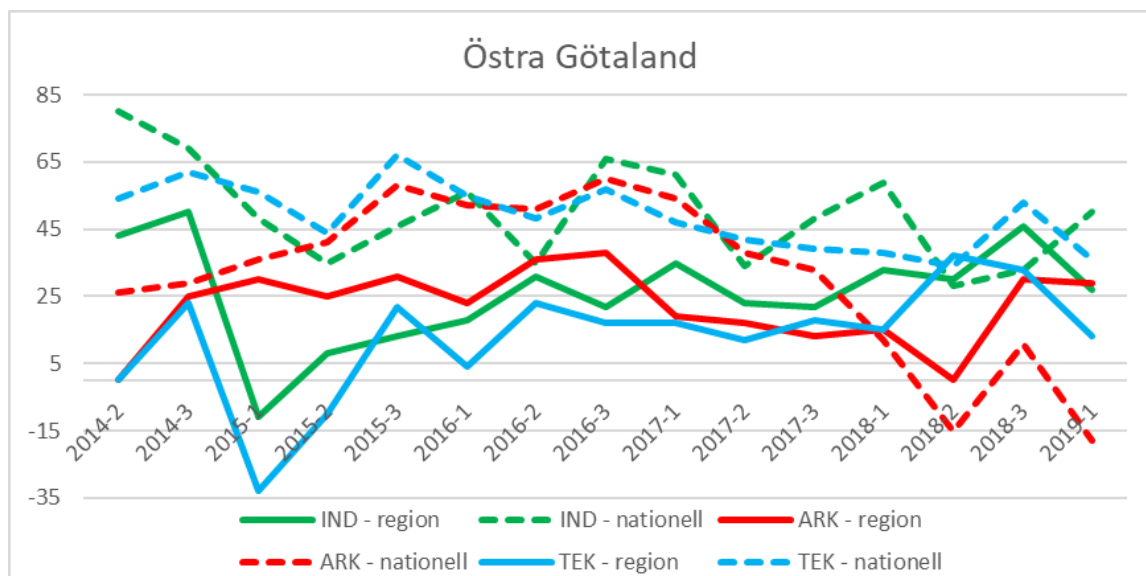


Diagram 26: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldrager) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Östra Götaland (Östergötland, Småland, Gotland, Öland) |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
|--------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|---------------------|------|-------|-------|-------------------------------|------|-------|-------|-----|
| Orderutveckling                                        |      |       |       |                               |      |       |       | Personalutveckling  |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| Senaste mätperioden                                    |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       | Senaste mätperioden |      |       |       | Förväntningar kommande period |      |       |       |     |
| Bättre                                                 | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto | Bättre              | Oför | Sämre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämre | Netto |     |
| INDUSTRIKONSULTER                                      |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1                                                 | 33%  | 59%   | 8%    | 25%                           | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                 | 22%  | 56%   | 22%   | 0%                            | 33%  | 67%   | 0%    | 33% |
| 2018 3                                                 | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                           | 55%  | 36%   | 9%    | 46%                 | 11%  | 78%   | 11%   | 0%                            | 44%  | 56%   | 0%    | 44% |
| 2018 2                                                 | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                           | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 | 38%  | 50%   | 12%   | 26%                           | 29%  | 71%   | 0%    | 29% |
| 2018 1                                                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2017 3                                                 | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 29%  | 64%   | 7%    | 22%                 | 14%  | 79%   | 7%    | 7%                            | 46%  | 54%   | 0%    | 46% |
| 2017 2                                                 | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                           | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                 | 42%  | 58%   | 0%    | 42%                           | 33%  | 59%   | 8%    | 25% |
| 2017 1                                                 | 28%  | 72%   | 0%    | 28%                           | 35%  | 65%   | 0%    | 35%                 | 14%  | 79%   | 7%    | 7%                            | 25%  | 75%   | 0%    | 25% |
| 2016 3                                                 | 33%  | 60%   | 7%    | 26%                           | 29%  | 64%   | 7%    | 22%                 | 23%  | 69%   | 8%    | 15%                           | 42%  | 50%   | 8%    | 34% |
| 2016 2                                                 | 14%  | 79%   | 7%    | 7%                            | 31%  | 69%   | 0%    | 31%                 | 27%  | 73%   | 0%    | 27%                           | 27%  | 66%   | 7%    | 20% |
| 2016 1                                                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 18%  | 82%   | 0%    | 18%                 | 55%  | 36%   | 9%    | 46%                           | 40%  | 60%   | 0%    | 40% |
| 2015 3                                                 | 23%  | 69%   | 8%    | 15%                           | 20%  | 73%   | 7%    | 13%                 | 18%  | 73%   | 9%    | 9%                            | 18%  | 73%   | 9%    | 9%  |
| 2015 2                                                 |      |       |       |                               | 8%   | 92%   | 0%    | 8%                  | 18%  | 64%   | 18%   | 0%                            | 18%  | 73%   | 9%    | 9%  |
| 2015 1                                                 | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 0%   | 89%   | 11%   | -11%                | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                           | 20%  | 70%   | 10%   | 10% |
| 2014 3                                                 | 40%  | 60%   | 0%    | 40%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 29%  | 57%   | 14%   | 15% |
| 2014 2                                                 | 50%  | 50%   | 0%    | 50%                           | 43%  | 57%   | 0%    | 43%                 | 44%  | 45%   | 11%   | 33%                           | 44%  | 45%   | 11%   | 33% |
| ARKITEKTER                                             |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1                                                 | 0%   | 86%   | 14%   | -14%                          | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                 | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 50%  | 33%   | 17%   | 33% |
| 2018 3                                                 | 18%  | 73%   | 9%    | 9%                            | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33% |
| 2018 2                                                 | 20%  | 80%   | 0%    | 20%                           | 10%  | 80%   | 10%   | 0%                  | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2018 1                                                 | 21%  | 72%   | 7%    | 14%                           | 15%  | 85%   | 0%    | 15%                 | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                            | 17%  | 83%   | 0%    | 17% |
| 2017 3                                                 | 27%  | 60%   | 13%   | 14%                           | 13%  | 87%   | 0%    | 13%                 | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 0%   | 100%  | 0%    | 0%  |
| 2017 2                                                 | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                           | 25%  | 67%   | 8%    | 17%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33% |
| 2017 1                                                 | 19%  | 75%   | 6%    | 13%                           | 25%  | 69%   | 6%    | 19%                 | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                           | 22%  | 78%   | 0%    | 22% |
| 2016 3                                                 | 20%  | 73%   | 7%    | 13%                           | 38%  | 62%   | 0%    | 38%                 | 22%  | 67%   | 11%   | 11%                           | 44%  | 56%   | 0%    | 44% |
| 2016 2                                                 | 57%  | 43%   | 0%    | 57%                           | 36%  | 64%   | 0%    | 36%                 | 0%   | 80%   | 20%   | -20%                          | 43%  | 57%   | 0%    | 43% |
| 2016 1                                                 | 33%  | 56%   | 11%   | 22%                           | 29%  | 65%   | 6%    | 23%                 | 17%  | 66%   | 17%   | 0%                            | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2015 3                                                 | 19%  | 69%   | 12%   | 7%                            | 31%  | 69%   | 0%    | 31%                 | 0%   | 86%   | 14%   | -14%                          | 12%  | 76%   | 12%   | 0%  |
| 2015 2                                                 |      |       |       |                               | 33%  | 59%   | 8%    | 25%                 | 67%  | 33%   | 0%    | 67%                           | 62%  | 38%   | 0%    | 62% |
| 2015 1                                                 | 40%  | 50%   | 10%   | 30%                           | 30%  | 70%   | 0%    | 30%                 | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 43%  | 57%   | 0%    | 43% |
| 2014 3                                                 | 30%  | 50%   | 20%   | 10%                           | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                 | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 25%  | 75%   | 0%    | 25% |
| 2014 2                                                 | 60%  | 40%   | 0%    | 60%                           | 17%  | 66%   | 17%   | 0%                  | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                           | 20%  | 80%   | 0%    | 20% |
| TEKNIKKONSULTER                                        |      |       |       |                               |      |       |       |                     |      |       |       |                               |      |       |       |     |
| 2019 1                                                 | 22%  | 78%   | 0%    | 22%                           | 13%  | 87%   | 0%    | 13%                 | 28%  | 67%   | 5%    | 23%                           | 39%  | 56%   | 5%    | 34% |
| 2018 3                                                 | 25%  | 75%   | 0%    | 25%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 50%  | 39%   | 11%   | 39%                           | 56%  | 44%   | 0%    | 56% |
| 2018 2                                                 | 33%  | 61%   | 6%    | 27%                           | 37%  | 63%   | 0%    | 37%                 | 46%  | 47%   | 7%    | 39%                           | 64%  | 36%   | 0%    | 64% |
| 2018 1                                                 | 16%  | 79%   | 5%    | 11%                           | 20%  | 75%   | 5%    | 15%                 | 29%  | 71%   | 0%    | 29%                           | 53%  | 47%   | 0%    | 53% |
| 2017 3                                                 | 29%  | 62%   | 9%    | 20%                           | 22%  | 74%   | 4%    | 18%                 | 39%  | 57%   | 4%    | 35%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2017 2                                                 | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                           | 12%  | 88%   | 0%    | 12%                 | 50%  | 36%   | 14%   | 36%                           | 67%  | 33%   | 0%    | 67% |
| 2017 1                                                 | 19%  | 75%   | 6%    | 13%                           | 25%  | 69%   | 6%    | 19%                 | 30%  | 65%   | 5%    | 25%                           | 40%  | 60%   | 0%    | 40% |
| 2016 3                                                 | 26%  | 61%   | 13%   | 13%                           | 17%  | 83%   | 0%    | 17%                 | 42%  | 47%   | 11%   | 31%                           | 50%  | 50%   | 0%    | 50% |
| 2016 2                                                 | 13%  | 67%   | 20%   | -7%                           | 23%  | 77%   | 0%    | 23%                 | 58%  | 34%   | 8%    | 50%                           | 58%  | 34%   | 8%    | 50% |
| 2016 1                                                 | 22%  | 74%   | 4%    | 18%                           | 14%  | 76%   | 10%   | 4%                  | 23%  | 73%   | 4%    | 19%                           | 55%  | 45%   | 0%    | 55% |
| 2015 3                                                 | 19%  | 75%   | 6%    | 13%                           | 22%  | 78%   | 0%    | 22%                 | 45%  | 55%   | 0%    | 45%                           | 46%  | 54%   | 0%    | 46% |
| 2015 2                                                 |      |       |       |                               | 16%  | 58%   | 26%   | -10%                | 53%  | 47%   | 0%    | 53%                           | 40%  | 53%   | 7%    | 33% |
| 2015 1                                                 | 23%  | 71%   | 6%    | 17%                           | 33%  | 67%   | 0%    | 33%                 | 27%  | 66%   | 7%    | 20%                           | 40%  | 60%   | 0%    | 40% |
| 2014 3                                                 | 8%   | 84%   | 8%    | 0%                            | 31%  | 61%   | 8%    | 23%                 | 10%  | 80%   | 10%   | 0%                            | 27%  | 73%   | 0%    | 27% |
| 2014 2                                                 | 15%  | 85%   | 0%    | 15%                           | 0%   | 100%  | 0%    | 0%                  | 17%  | 75%   | 8%    | 9%                            | 25%  | 67%   | 8%    | 17% |

Tabell 14: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

# Södra Götaland, exklusive Malmö (Halland, Skåne, Blekinge)

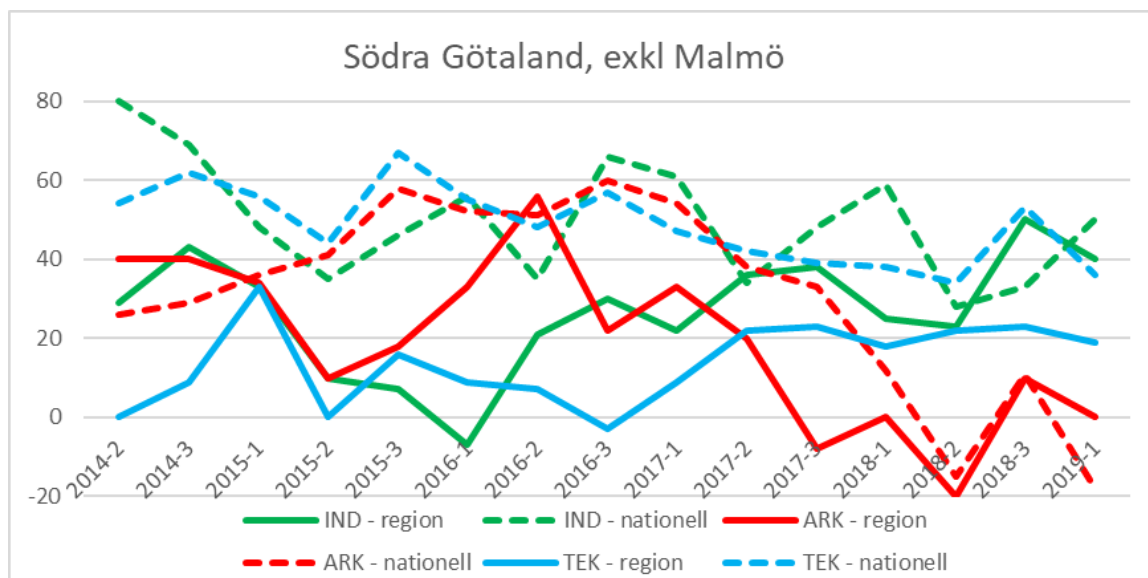


Diagram 27: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Södra Götaland , exkl Malmö (Halland, Skåne, Blekinge) |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |     |
|--------------------------------------------------------|------|------|-------|-------------------------------|------|------|-------|---------------------|------|------|-------|-------------------------------|------|------|-------|-----|
| Orderutveckling                                        |      |      |       |                               |      |      |       | Personalutveckling  |      |      |       |                               |      |      |       |     |
| Senaste mätperioden                                    |      |      |       | Förväntningar kommande period |      |      |       | Senaste mätperioden |      |      |       | Förväntningar kommande period |      |      |       |     |
| Bättre                                                 | Oför | Sämr | Netto | Bättre                        | Oför | Sämr | Netto | Bättre              | Oför | Sämr | Netto | Bättre                        | Oför | Sämr | Netto |     |
| INDUSTRIKONSULTER                                      |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |     |
| 2019 1                                                 | 30%  | 60%  | 10%   | 20%                           | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                 | 43%  | 57%  | 0%    | 43%                           | 57%  | 43%  | 0%    | 57% |
| 2018 3                                                 | 45%  | 55%  | 0%    | 45%                           | 50%  | 50%  | 0%    | 50%                 | 43%  | 57%  | 0%    | 43%                           | 75%  | 25%  | 0%    | 75% |
| 2018 2                                                 | 38%  | 54%  | 8%    | 30%                           | 23%  | 77%  | 0%    | 23%                 | 37%  | 63%  | 0%    | 37%                           | 62%  | 38%  | 0%    | 62% |
| 2018 1                                                 | 45%  | 55%  | 0%    | 45%                           | 25%  | 75%  | 0%    | 25%                 | 0%   | 100% | 0%    | 0%                            | 57%  | 43%  | 0%    | 57% |
| 2017 3                                                 | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                           | 38%  | 62%  | 0%    | 38%                 | 9%   | 82%  | 9%    | 0%                            | 40%  | 60%  | 0%    | 40% |
| 2017 2                                                 | 18%  | 82%  | 0%    | 18%                           | 36%  | 64%  | 0%    | 36%                 | 14%  | 72%  | 14%   | 0%                            | 50%  | 50%  | 0%    | 50% |
| 2017 1                                                 | 29%  | 64%  | 7%    | 22%                           | 29%  | 64%  | 7%    | 22%                 | 20%  | 70%  | 10%   | 10%                           | 30%  | 60%  | 10%   | 20% |
| 2016 3                                                 | 9%   | 82%  | 9%    | 0%                            | 30%  | 70%  | 0%    | 30%                 | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                           | 22%  | 78%  | 0%    | 22% |
| 2016 2                                                 | 21%  | 72%  | 7%    | 14%                           | 21%  | 79%  | 0%    | 21%                 | 0%   | 83%  | 17%   | -17%                          | 25%  | 58%  | 17%   | 8%  |
| 2016 1                                                 | 21%  | 72%  | 7%    | 14%                           | 8%   | 77%  | 15%   | -7%                 | 27%  | 55%  | 18%   | 9%                            | 18%  | 82%  | 0%    | 18% |
| 2015 3                                                 | 7%   | 80%  | 13%   | -6%                           | 14%  | 79%  | 7%    | 7%                  | 25%  | 58%  | 17%   | 8%                            | 8%   | 75%  | 17%   | -9% |
| 2015 2                                                 |      |      |       |                               | 10%  | 90%  | 0%    | 10%                 | 22%  | 67%  | 11%   | 11%                           | 33%  | 56%  | 11%   | 22% |
| 2015 1                                                 | 12%  | 88%  | 0%    | 12%                           | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                 | 14%  | 86%  | 0%    | 14%                           | 50%  | 50%  | 0%    | 50% |
| 2014 3                                                 | 14%  | 86%  | 0%    | 14%                           | 57%  | 29%  | 14%   | 43%                 | 0%   | 100% | 0%    | 0%                            | 80%  | 0%   | 20%   | 60% |
| 2014 2                                                 | 44%  | 56%  | 0%    | 44%                           | 29%  | 71%  | 0%    | 29%                 | 33%  | 45%  | 22%   | 11%                           | 37%  | 63%  | 0%    | 37% |
| ARKITEKTER                                             |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |     |
| 2019 1                                                 | 10%  | 90%  | 0%    | 10%                           | 0%   | 100% | 0%    | 0%                  | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                           | 0%   | 100% | 0%    | 0%  |
| 2018 3                                                 | 17%  | 75%  | 5%    | 12%                           | 10%  | 90%  | 0%    | 10%                 | 43%  | 57%  | 0%    | 43%                           | 0%   | 100% | 0%    | 0%  |
| 2018 2                                                 | 0%   | 90%  | 10%   | -10%                          | 0%   | 80%  | 20%   | -20%                | 29%  | 57%  | 14%   | 15%                           | 50%  | 50%  | 0%    | 50% |
| 2018 1                                                 | 17%  | 75%  | 8%    | 9%                            | 8%   | 84%  | 8%    | 0%                  | 27%  | 57%  | 14%   | 13%                           | 0%   | 100% | 0%    | 0%  |
| 2017 3                                                 | 33%  | 59%  | 8%    | 25%                           | 0%   | 92%  | 8%    | -8%                 | 17%  | 83%  | 0%    | 17%                           | 0%   | 100% | 0%    | 0%  |
| 2017 2                                                 | 54%  | 38%  | 8%    | 46%                           | 27%  | 64%  | 7%    | 20%                 | 0%   | 100% | 0%    | 0%                            | 44%  | 56%  | 0%    | 44% |
| 2017 1                                                 | 31%  | 69%  | 0%    | 31%                           | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                 | 22%  | 78%  | 0%    | 22%                           | 33%  | 67%  | 0%    | 33% |
| 2016 3                                                 | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                           | 29%  | 64%  | 7%    | 22%                 | 25%  | 75%  | 0%    | 25%                           | 37%  | 63%  | 0%    | 37% |
| 2016 2                                                 | 53%  | 47%  | 0%    | 53%                           | 56%  | 44%  | 0%    | 56%                 | 40%  | 50%  | 10%   | 30%                           | 27%  | 73%  | 0%    | 27% |
| 2016 1                                                 | 38%  | 54%  | 8%    | 30%                           | 33%  | 67%  | 0%    | 33%                 | 0%   | 100% | 0%    | 0%                            | 33%  | 67%  | 0%    | 33% |
| 2015 3                                                 | 38%  | 62%  | 0%    | 38%                           | 18%  | 82%  | 0%    | 18%                 | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                           | 0%   | 100% | 0%    | 0%  |
| 2015 2                                                 |      |      |       |                               | 20%  | 70%  | 10%   | 10%                 | 12%  | 88%  | 0%    | 12%                           | 50%  | 50%  | 0%    | 50% |
| 2015 1                                                 | 30%  | 50%  | 20%   | 10%                           | 42%  | 50%  | 8%    | 34%                 | 14%  | 72%  | 14%   | 0%                            | 17%  | 83%  | 0%    | 17% |
| 2014 3                                                 | 20%  | 80%  | 0%    | 20%                           | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                 | 44%  | 56%  | 0%    | 44%                           | 11%  | 89%  | 0%    | 11% |
| 2014 2                                                 | 33%  | 50%  | 17%   | 16%                           | 40%  | 60%  | 0%    | 40%                 | 50%  | 50%  | 0%    | 50%                           | 25%  | 75%  | 0%    | 25% |
| TEKNIKKONSULTER                                        |      |      |       |                               |      |      |       |                     |      |      |       |                               |      |      |       |     |
| 2019 1                                                 | 25%  | 71%  | 4%    | 21%                           | 19%  | 81%  | 0%    | 19%                 | 22%  | 72%  | 6%    | 16%                           | 53%  | 47%  | 0%    | 53% |
| 2018 3                                                 | 18%  | 77%  | 5%    | 13%                           | 23%  | 77%  | 0%    | 23%                 | 39%  | 55%  | 6%    | 33%                           | 47%  | 53%  | 0%    | 47% |
| 2018 2                                                 | 32%  | 59%  | 9%    | 23%                           | 22%  | 78%  | 0%    | 22%                 | 39%  | 55%  | 6%    | 33%                           | 41%  | 59%  | 0%    | 41% |
| 2018 1                                                 | 14%  | 76%  | 10%   | 4%                            | 18%  | 82%  | 0%    | 18%                 | 17%  | 72%  | 11%   | 6%                            | 33%  | 67%  | 0%    | 33% |
| 2017 3                                                 | 20%  | 72%  | 8%    | 12%                           | 23%  | 77%  | 0%    | 23%                 | 25%  | 71%  | 4%    | 21%                           | 40%  | 60%  | 0%    | 40% |
| 2017 2                                                 | 21%  | 74%  | 5%    | 16%                           | 22%  | 78%  | 0%    | 22%                 | 46%  | 39%  | 15%   | 31%                           | 54%  | 46%  | 0%    | 54% |
| 2017 1                                                 | 4%   | 83%  | 13%   | -9%                           | 13%  | 83%  | 4%    | 9%                  | 42%  | 58%  | 0%    | 42%                           | 37%  | 63%  | 0%    | 37% |
| 2016 3                                                 | 15%  | 73%  | 12%   | 3%                            | 8%   | 81%  | 11%   | -3%                 | 42%  | 53%  | 5%    | 37%                           | 53%  | 47%  | 0%    | 53% |
| 2016 2                                                 | 8%   | 92%  | 0%    | 8%                            | 7%   | 93%  | 0%    | 7%                  | 8%   | 92%  | 0%    | 8%                            | 45%  | 55%  | 0%    | 45% |
| 2016 1                                                 | 16%  | 72%  | 12%   | 4%                            | 17%  | 75%  | 8%    | 9%                  | 30%  | 60%  | 10%   | 20%                           | 52%  | 48%  | 0%    | 52% |
| 2015 3                                                 | 26%  | 58%  | 16%   | 10%                           | 21%  | 74%  | 5%    | 16%                 | 31%  | 61%  | 8%    | 23%                           | 50%  | 50%  | 0%    | 50% |
| 2015 2                                                 |      |      |       |                               | 13%  | 74%  | 13%   | 0%                  | 46%  | 54%  | 0%    | 46%                           | 54%  | 46%  | 0%    | 54% |
| 2015 1                                                 | 25%  | 69%  | 6%    | 19%                           | 39%  | 55%  | 6%    | 33%                 | 8%   | 92%  | 0%    | 8%                            | 23%  | 77%  | 0%    | 23% |
| 2014 3                                                 | 17%  | 75%  | 8%    | 9%                            | 18%  | 73%  | 9%    | 9%                  | 30%  | 70%  | 0%    | 30%                           | 30%  | 70%  | 0%    | 30% |
| 2014 2                                                 | 15%  | 77%  | 8%    | 7%                            | 0%   | 100% | 0%    | 0%                  | 18%  | 82%  | 0%    | 18%                           | 17%  | 83%  | 0%    | 17% |

Tabell 15: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

## Malmö

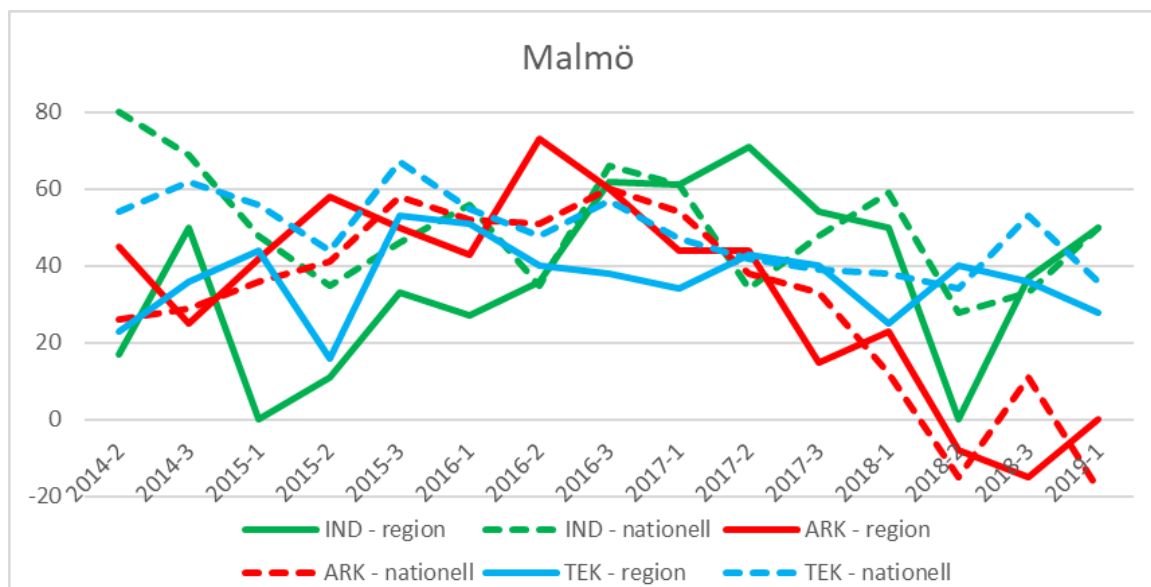


Diagram 28: Förväntningar på orderlägets utveckling i regionen (heldraget) jämfört med riket (streckat), per verksamhetsområde.

| Malmö               |      |        |       |                               |      |        |       |                     |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
|---------------------|------|--------|-------|-------------------------------|------|--------|-------|---------------------|------|--------|-------|-------------------------------|------|--------|-------|-----|--|--|--|
| Orderutveckling     |      |        |       |                               |      |        |       | Personalutveckling  |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
| Senaste mätperioden |      |        |       | Förväntningar kommande period |      |        |       | Senaste mätperioden |      |        |       | Förväntningar kommande period |      |        |       |     |  |  |  |
| Bättre              | Oför | Sämrre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämrre | Netto | Bättre              | Oför | Sämrre | Netto | Bättre                        | Oför | Sämrre | Netto |     |  |  |  |
| INDUSTRIKONSULTER   |      |        |       |                               |      |        |       |                     |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
| 2019 1              | 38%  | 50%    | 12%   | 26%                           | 50%  | 50%    | 0%    | 50%                 |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
| 2018 3              | 33%  | 56%    | 11%   | 22%                           | 37%  | 63%    | 0%    | 37%                 | 17%  | 66%    | 17%   | 0%                            | 67%  | 33%    | 0%    | 67% |  |  |  |
| 2018 2              | 25%  | 75%    | 0%    | 25%                           | 10%  | 80%    | 10%   | 0%                  |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
| 2018 1              | 67%  | 33%    | 0%    | 67%                           | 50%  | 50%    | 0%    | 50%                 | 29%  | 57%    | 14%   | 15%                           | 57%  | 43%    | 0%    | 57% |  |  |  |
| 2017 3              | 46%  | 54%    | 0%    | 46%                           | 54%  | 46%    | 0%    | 54%                 | 12%  | 76%    | 12%   | 0%                            | 29%  | 71%    | 0%    | 29% |  |  |  |
| 2017 2              | 60%  | 40%    | 0%    | 60%                           | 71%  | 29%    | 0%    | 71%                 |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
| 2017 1              | 29%  | 64%    | 7%    | 22%                           | 61%  | 39%    | 0%    | 61%                 | 33%  | 56%    | 11%   | 22%                           | 50%  | 50%    | 0%    | 50% |  |  |  |
| 2016 3              | 22%  | 78%    | 0%    | 22%                           | 62%  | 38%    | 0%    | 62%                 | 29%  | 71%    | 0%    | 29%                           | 62%  | 38%    | 0%    | 62% |  |  |  |
| 2016 2              | 42%  | 58%    | 0%    | 42%                           | 36%  | 64%    | 0%    | 36%                 | 22%  | 67%    | 11%   | 11%                           | 56%  | 33%    | 11%   | 45% |  |  |  |
| 2016 1              | 38%  | 62%    | 0%    | 38%                           | 36%  | 55%    | 9%    | 27%                 | 44%  | 56%    | 0%    | 44%                           | 44%  | 56%    | 0%    | 44% |  |  |  |
| 2015 3              | 25%  | 67%    | 8%    | 17%                           | 33%  | 67%    | 0%    | 33%                 | 44%  | 56%    | 0%    | 44%                           | 40%  | 60%    | 0%    | 40% |  |  |  |
| 2015 2              |      |        |       |                               | 22%  | 67%    | 11%   | 11%                 | 33%  | 45%    | 22%   | 11%                           | 44%  | 45%    | 11%   | 33% |  |  |  |
| 2015 1              | 33%  | 67%    | 0%    | 33%                           | 0%   | 100%   | 0%    | 0%                  | 33%  | 67%    | 0%    | 33%                           | 33%  | 67%    | 0%    | 33% |  |  |  |
| 2014 3              | 57%  | 43%    | 0%    | 57%                           | 50%  | 50%    | 0%    | 50%                 | 50%  | 50%    | 0%    | 50%                           | 75%  | 0%     | 25%   | 50% |  |  |  |
| 2014 2              | 14%  | 72%    | 14%   | 0%                            | 17%  | 83%    | 0%    | 17%                 | 14%  | 57%    | 29%   | -15%                          | 33%  | 67%    | 0%    | 33% |  |  |  |
| ARKITEKTER          |      |        |       |                               |      |        |       |                     |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
| 2019 1              | 18%  | 73%    | 9%    | 9%                            | 9%   | 82%    | 9%    | 0%                  | 50%  | 50%    | 0%    | 50%                           | 17%  | 83%    | 0%    | 17% |  |  |  |
| 2018 3              | 14%  | 79%    | 7%    | 7%                            | 0%   | 85%    | 15%   | -15%                | 22%  | 67%    | 11%   | 11%                           | 37%  | 63%    | 0%    | 37% |  |  |  |
| 2018 2              | 17%  | 66%    | 17%   | 0%                            | 17%  | 58%    | 25%   | -8%                 | 44%  | 45%    | 11%   | 33%                           | 38%  | 50%    | 12%   | 26% |  |  |  |
| 2018 1              | 31%  | 61%    | 8%    | 23%                           | 31%  | 61%    | 8%    | 23%                 | 62%  | 38%    | 0%    | 62%                           | 14%  | 86%    | 0%    | 14% |  |  |  |
| 2017 3              | 38%  | 54%    | 8%    | 30%                           | 15%  | 85%    | 0%    | 15%                 | 57%  | 43%    | 0%    | 57%                           | 43%  | 57%    | 0%    | 43% |  |  |  |
| 2017 2              | 56%  | 38%    | 6%    | 50%                           | 50%  | 44%    | 6%    | 44%                 | 67%  | 33%    | 0%    | 67%                           | 87%  | 13%    | 0%    | 87% |  |  |  |
| 2017 1              | 58%  | 42%    | 0%    | 58%                           | 44%  | 56%    | 0%    | 44%                 | 90%  | 10%    | 0%    | 90%                           | 70%  | 30%    | 0%    | 70% |  |  |  |
| 2016 3              | 67%  | 33%    | 0%    | 67%                           | 60%  | 40%    | 0%    | 60%                 | 60%  | 40%    | 0%    | 60%                           | 67%  | 33%    | 0%    | 67% |  |  |  |
| 2016 2              | 64%  | 36%    | 0%    | 64%                           | 73%  | 27%    | 0%    | 73%                 | 91%  | 9%     | 0%    | 91%                           | 82%  | 18%    | 0%    | 82% |  |  |  |
| 2016 1              | 71%  | 22%    | 7%    | 64%                           | 43%  | 57%    | 0%    | 43%                 | 83%  | 17%    | 0%    | 83%                           | 83%  | 17%    | 0%    | 83% |  |  |  |
| 2015 3              | 58%  | 42%    | 0%    | 58%                           | 50%  | 50%    | 0%    | 50%                 | 33%  | 67%    | 0%    | 33%                           | 40%  | 60%    | 0%    | 40% |  |  |  |
| 2015 2              |      |        |       |                               | 58%  | 42%    | 0%    | 58%                 | 50%  | 50%    | 0%    | 50%                           | 80%  | 20%    | 0%    | 80% |  |  |  |
| 2015 1              | 50%  | 20%    | 30%   | 20%                           | 50%  | 42%    | 8%    | 42%                 | 14%  | 57%    | 29%   | -15%                          | 43%  | 57%    | 0%    | 43% |  |  |  |
| 2014 3              | 29%  | 57%    | 14%   | 15%                           | 25%  | 75%    | 0%    | 25%                 | 17%  | 66%    | 17%   | 0%                            | 43%  | 43%    | 14%   | 29% |  |  |  |
| 2014 2              | 75%  | 12%    | 13%   | 62%                           | 56%  | 33%    | 11%   | 45%                 | 17%  | 83%    | 0%    | 17%                           | 62%  | 38%    | 0%    | 62% |  |  |  |
| TEKNIKKONSULTER     |      |        |       |                               |      |        |       |                     |      |        |       |                               |      |        |       |     |  |  |  |
| 2019 1              | 31%  | 65%    | 4%    | 27%                           | 32%  | 64%    | 4%    | 28%                 | 37%  | 58%    | 5%    | 32%                           | 63%  | 37%    | 0%    | 63% |  |  |  |
| 2018 3              | 36%  | 56%    | 8%    | 28%                           | 36%  | 64%    | 0%    | 36%                 | 52%  | 39%    | 9%    | 43%                           | 83%  | 17%    | 0%    | 83% |  |  |  |
| 2018 2              | 39%  | 57%    | 4%    | 35%                           | 44%  | 52%    | 4%    | 40%                 | 70%  | 30%    | 0%    | 70%                           | 58%  | 42%    | 0%    | 58% |  |  |  |
| 2018 1              | 39%  | 57%    | 4%    | 35%                           | 29%  | 67%    | 4%    | 25%                 | 47%  | 48%    | 5%    | 42%                           | 73%  | 27%    | 0%    | 73% |  |  |  |
| 2017 3              | 32%  | 52%    | 16%   | 16%                           | 44%  | 52%    | 4%    | 40%                 | 25%  | 71%    | 4%    | 21%                           | 67%  | 33%    | 0%    | 67% |  |  |  |
| 2017 2              | 48%  | 38%    | 14%   | 34%                           | 43%  | 57%    | 0%    | 43%                 | 50%  | 35%    | 15%   | 35%                           | 75%  | 25%    | 0%    | 75% |  |  |  |
| 2017 1              | 26%  | 67%    | 7%    | 19%                           | 42%  | 50%    | 8%    | 34%                 | 44%  | 44%    | 12%   | 32%                           | 54%  | 42%    | 4%    | 50% |  |  |  |
| 2016 3              | 29%  | 63%    | 8%    | 21%                           | 50%  | 38%    | 12%   | 38%                 | 52%  | 38%    | 10%   | 42%                           | 86%  | 14%    | 0%    | 86% |  |  |  |
| 2016 2              | 47%  | 41%    | 12%   | 35%                           | 40%  | 60%    | 0%    | 40%                 | 53%  | 40%    | 7%    | 46%                           | 73%  | 27%    | 0%    | 73% |  |  |  |
| 2016 1              | 48%  | 43%    | 9%    | 39%                           | 55%  | 41%    | 4%    | 51%                 | 67%  | 28%    | 5%    | 62%                           | 67%  | 33%    | 0%    | 67% |  |  |  |
| 2015 3              | 50%  | 39%    | 11%   | 39%                           | 58%  | 37%    | 5%    | 53%                 | 77%  | 8%     | 15%   | 62%                           | 71%  | 29%    | 0%    | 71% |  |  |  |
| 2015 2              |      |        |       |                               | 32%  | 52%    | 16%   | 16%                 | 50%  | 29%    | 21%   | 29%                           | 69%  | 31%    | 0%    | 69% |  |  |  |
| 2015 1              | 43%  | 50%    | 7%    | 36%                           | 44%  | 56%    | 0%    | 44%                 | 50%  | 43%    | 7%    | 43%                           | 79%  | 21%    | 0%    | 79% |  |  |  |
| 2014 3              | 23%  | 69%    | 8%    | 15%                           | 43%  | 50%    | 7%    | 36%                 | 40%  | 40%    | 20%   | 20%                           | 60%  | 40%    | 0%    | 60% |  |  |  |
| 2014 2              | 23%  | 46%    | 31%   | -8%                           | 23%  | 77%    | 0%    | 23%                 | 36%  | 55%    | 9%    | 27%                           | 50%  | 50%    | 0%    | 50% |  |  |  |

Tabell 16: Faktisk och förväntad order- och personalutveckling, historiska siffror. Visar andel ökat minus andel minskat.

## KOMMANDE RAPPORTER

Under 2019 publicerar Innovationsföretagen:

- Investeringssignalen: mars, juni, okt/nov
- Branschöversikten/Sector Review: december

Läs också gärna Almegas rapporter ([almega.se](http://almega.se)). Rapporterna innehåller analyser och prognoser kring tjänstesektorns utveckling, vissa tjänstebranschens utveckling samt makroekonomiska analyser och prognoser.

- Tjänsteindikatorn: Publiceras fyra gånger per år, kvartalsvis

För en överblick av teknikkonsultmarknaden runt om i Europa kan vi tipsa om den europeiska teknikkonsultassociationen EFCA:s rapport:

- EFCA Barometer: Publiceras två gånger per år, vår och höst

För EFCA:s rapporter, besök: [efcanet.org](http://efcanet.org) under fliken *Committees & Working groups*.





## KONTAKT

David Cramér, chefsanalytiker

tel: +46 8 762 67 02

e-post: david.cramer@innovationsforetagen.se

Magnus Höij, förbundsdirektör

tel: +46 8 762 67 05

e-post: magnus.hojj@innovationsforetagen.se

Linnea Kvist, kommunikationschef

tel: +46 8 762 66 21

e-post: linnea.kvist@innovationsforetagen.se

[www.innovationsforetagen.se](http://www.innovationsforetagen.se)