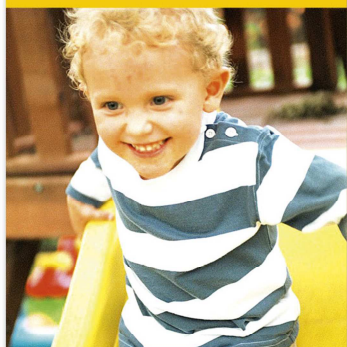
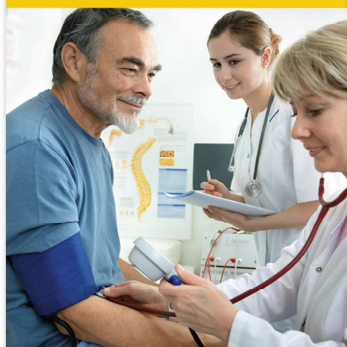




# Valfrihetskartläggning 2013

## Örebro län

# Innehållsförteckning

|                                                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Inledning.....</b>                                                | <b>3</b>  |
| Att mäta valfrihet .....                                                | 3         |
| Valfrihet – från utopi till självklarhet.....                           | 3         |
| Valfriheten ökar men än dominerar det offentliga stort .....            | 4         |
| <b>2. Utvecklingen av valfrihet inom vård, skola och omsorg.....</b>    | <b>5</b>  |
| Valfrihetsläget i dag .....                                             | 5         |
| Valfriheten och kopplingen till politiskt styre.....                    | 8         |
| <b>3. Valfriheten i skolan.....</b>                                     | <b>9</b>  |
| Övergripande .....                                                      | 9         |
| Friskolornas driftsformer .....                                         | 9         |
| Förskolan.....                                                          | 10        |
| Grundskolan.....                                                        | 15        |
| Gymnasiet .....                                                         | 19        |
| <b>4. Valfriheten i omsorgen.....</b>                                   | <b>23</b> |
| Valfriheten i hemtjänst.....                                            | 23        |
| Valfriheten i äldreomsorgen.....                                        | 26        |
| <b>5. Valfriheten i vården .....</b>                                    | <b>29</b> |
| Primärvården .....                                                      | 29        |
| <b>Appendix 1 – Valfrihetsrankning Sveriges kommuner.....</b>           | <b>32</b> |
| <b>Appendix 2 – Källhänvisningar och kommentarer till diagram .....</b> | <b>39</b> |
| <b>Appendix 3 – Fotnoter.....</b>                                       | <b>41</b> |

# 1. Inledning

## Att mäta valfrihet

Syftet med denna rapport är att ge en bild av hur valfriheten och graden av enskilda utförare ser ut på områdena vård, skola och omsorg runt om i landet. Perspektivet är regionalt och lokalt. Kommuner och landsting lyfts fram och jämförs.

Valfriheten betraktas ur medborgarens perspektiv. Därför sätts fokus på vilka alternativ som finns att tillgå och i vilken grad de efterfrågas. Frågor som handlar om styrning och regelverk lämnas åt sidan. Till det som faller utanför rapportens granskningsfokus hör också frågor om vinster och kvalitetsuppföljning. Alldeles oavsett hur man ser på dessa frågor kan man diskutera hur valfriheten ser ut och hur den kan och bör förstärkas. Förhoppningen är att den här rapportserien ska kunna bidra till detta.

Rapporten bygger på officiell statistik som sammanställts och bearbetats. I huvudsak är det statistik från Statistiska centralbyrån (SCB) som återges. Statistiken återfinns i flertalet fall i publicerade källor men en del av statistiken bygger på sammanställningar som SCB gjort på Almegas uppdrag speciellt för denna rapport.

Tillgången på statistik ökar och är utmärkt på vissa områden, framför allt gäller det skolans område, medan tillgången är klart sämre på andra. Till exempel är statistiken när det gäller utförarna i de kommunala valfrihetssystemen på omsorgsområdet inte så omfattande.

En begränsning i statistiken är att den ger en något endimensionell bild av valfriheten. Vanligtvis är det säkert ofta helt andra faktorer än driftsform och huvudman som avgör människors val på dessa områden.

Att en skola har en viss profil, till exempel mot språk eller idrott, är antagligen viktigare för den elev som ska välja än om den är kommunal eller drivs som ett aktiebolag. På samma sätt är det säkert viktigare för den som väljer hemtjänst att man känner förtroende för den eller de personer man ska få hjälp av än om dessa är anställda av kommunen eller om de verkar i ett personalkooperativ. Tyvärr låter sig den typen av aspekter på valfrihet inte enkelt speglas i statistik.

Det är dock alldeles klart att den mångfald av inriktningar, profiler och verksamhetsidéer som präglar vården, skolan och omsorgen i dag inte fanns för 25 år sedan. Möjligheten för enskilda att driva verksamhet på välfärdsområdet har tveklöst varit en helt avgörande faktor i utvecklingen av mångfalden. Därför är det viktigt och relevant att studera i vilken grad det finns enskilda utförare som alternativ till offentliga och i vilken grad människor väljer de enskilda utförarna.

## Valfrihet – från utopi till självklarhet

System för valfrihet till offentligt finansierade tjänster har etablerats i allt högre grad i Sverige – framför allt inom vård, skola och omsorg. Detta är en av de viktigaste politiska reformerna under de senaste decennierna. Möjligheten att välja till exempel vårdcentral, skola och utförare av hemtjänst är något människor uppskattar stort. Till exempel anser fyra av fem svenskar att det är rätt att man kan välja vilken grund- eller gymnasieskola ens barn ska gå i.<sup>1</sup>

Bilden är densamma när det gäller synen på valfrihet inom vård och omsorg. Sju av tio svenskar tycker att det är viktigt eller mycket viktigt med valfrihet inom vård och omsorg. Endast var fjortonde person anser att det inte är viktigt.<sup>2</sup>

För bara några decennier sedan fanns i praktiken ingen valfrihet alls på dessa områden. Människor fick acceptera de alternativ det offentliga hänvisade dem till. Var man missnöjd

med den skola ens barn gick i, den vårdcentral man tillhörde eller med hemtjänsten var det inte mycket att göra. Man kunde klaga och var man ihärdig kunde man eventuellt tillåtas byta till en annan offentlig utförare av samma tjänst. Men alternativet att byta till en enskild utförare fanns inte.

Utvecklingen mot valfrihet tog sin början under 1980-talets förnyelse av den offentliga sektorn. Traditionell anslags- och regelstyrning ersattes med målstyrning och större inslag av ersättning per prestation. Nästa steg, som fick genomslag på 1990-talet, var att skilja beställaruppgifter från utföraruppgifter.

I flera kommuner och landsting utvecklades under 1990- och 2000-talen kundvalssystem. Under 2000-talet utvecklades dessa idéer till de modeller med vårdval och den valfrihet för välfärdstjänster som i dag kan erbjudas inom ramen för lagen om valfrihetssystem, LOV.<sup>3</sup>

Denna valfrihetsrevolution har inneburit en avgörande förskjutning i makt till enskilda människor. Genom att få välja sin skola, läkare, vårdcentral eller sjukhem har medborgarna fått större möjligheter att själva påverka den service och den utförare som man vill ha. Fler alternativ gör helt enkelt att fler människor får sina personliga krav och önskemål tillgodosedda. Valfriheten har också fört med sig en konkurrens mellan utförare som stimulerat en kvalitetsutveckling även i de offentliga institutionerna. Mot denna bakgrund är det inte konstigt att människor uppskattar valfrihet i vård, skola och omsorg.

### **Valfriheten ökar men än dominerar det offentliga stort**

Medborgarnas möjligheter att välja varierar emellertid stort mellan landets kommuner och landsting och även mellan de olika områdena skola, vård och omsorg. I den här rapporten kartläggs vilket genomslag valfrihetsreformerna fått i landets kommuner och landsting utifrån läget på ett antal utvalda nyckelområden. Kartläggningen syftar primärt till att belysa hur brukarna fördelar sig mellan offentliga och enskilda utförare men också hur många olika utförare som är verksamma på de olika områdena i varje enskild kommun och varje enskilt landsting.

Den bild som framträder är att de offentliga utförarna fortfarande är mycket dominerande totalt sett, även om de enskilda utförarnas andel växer. Denna tillväxt sker dock från förhållandevis låga nivåer. Vidare är möjligheterna till valfrihet mycket varierande beroende på i vilken kommun man bor. Det är fortfarande långt kvar innan alla invånare i Sverige kan sägas ha goda möjligheter att välja alternativ till offentliga utförare inom vård, skola och omsorg.

## 2. Utvecklingen av valfrihet inom vård, skola och omsorg

### Valfrihetsläget i dag

Utbudet av enskilda utförare är starkt kopplat till befolkningstäthet. Att så är fallet är helt naturligt. Det säger sig själv att det finns utrymme för fler enskilda utförare på en ort med många invånare än på en ort med få invånare. På samma sätt verkar det rimligt att utgå från att det för en enskild aktör är mer intressant att etablera sig på en ort där det finns många brukare än det är i en ort med få brukare. Därför ska man vara försiktig med att jämföra valfrihetssituationen mellan kommuner av olika typ.

I tabellen i appendix 1 har valfrihetsgraden i landets samtliga kommuner rankats. Rankningen bygger på en sammanvägning av rankningen på sex områden; förskola, grundskola, gymnasium, hemtjänst, särskilt boende och läkarbesök på vårdcentral.

På samtliga områden är det andelen brukare som valt icke offentliga utförare som ligger till grund för rankningen. Ju högre andel brukare som återfinns i verksamheter med enskilda huvudmän, desto högre rankningssiffra.<sup>4</sup>

Täby kommun toppar rankningen. Inte i någon annan kommun i landet har en större andel av brukare valt enskilda utförare jämfört med offentliga utförare. Täbyborna toppar tre av de sex delkategorierna.

Nio av de tio högst rankade kommunerna är belägna i Stockholms län. Skånska Vellinge är enda kommun utanför Stockholms län på denna lista.

#### Valfrihetsgrad – Topp 10

|    |                |
|----|----------------|
| 1  | Täby           |
| 2  | Nacka          |
| 3  | Danderyd       |
| 4  | Solna          |
| 5  | Stockholm      |
| 6  | Upplands Väsby |
| 7  | Sollentuna     |
| 8  | Österåker      |
| 9  | Sundbyberg     |
| 10 | Vellinge       |

Det faktum att graden av valfrihet är kopplad till befolkningstäthet illustreras tydligt av nedanstående tabell över den genomsnittliga rankningssiffran för de kommungrupper som Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) delar in kommunerna i utifrån deras karaktär.<sup>5</sup>

Men också inom kommungrupperna är det stora variationer. Nedanstående tabell visar även de bäst rankade kommunerna i varje kommungrupp.

| Kommungrupp | Bäst rankade i kommungruppen | Kommunens rankning | Gruppens medelrankning |
|-------------|------------------------------|--------------------|------------------------|
| Storstäder  |                              |                    | 24                     |
|             | Stockholm                    | 5                  |                        |
|             | Malmö                        | 33                 |                        |
|             | Göteborg                     | 34                 |                        |

| Kommungrupp                        | Bäst rankade i kommungruppen | Kommunens rankning | Gruppens medelrankning |
|------------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------|
| Förortskommuner till storstäderna  |                              |                    | 39,5                   |
|                                    | Täby                         | 1                  |                        |
|                                    | Nacka                        | 2                  |                        |
|                                    | Danderyd                     | 3                  |                        |
|                                    | Solna                        | 4                  |                        |
|                                    | Upplands Väsby               | 6                  |                        |
| Större städer                      |                              |                    | 90,4                   |
|                                    | Helsingborg                  | 12                 |                        |
|                                    | Västerås                     | 16                 |                        |
|                                    | Uppsala                      | 24                 |                        |
|                                    | Södertälje                   | 28                 |                        |
|                                    | Lund                         | 37                 |                        |
| Förortskommuner till större städer |                              |                    | 124                    |
|                                    | Höör                         | 29                 |                        |
|                                    | Knivsta                      | 32                 |                        |
|                                    | Kävlinge                     | 45                 |                        |
|                                    | Hörby                        | 46                 |                        |
|                                    | Sjöbo                        | 52                 |                        |
| Kommuner i tätbefolkad region      |                              |                    | 155,1                  |
|                                    | Simrishamn                   | 31                 |                        |
|                                    | Ystad                        | 35                 |                        |
|                                    | Laholm                       | 38                 |                        |
|                                    | Landskrona                   | 52                 |                        |
|                                    | Enköping                     | 57                 |                        |
| Pendlingskommuner                  |                              |                    | 156                    |
|                                    | Sigtuna                      | 26                 |                        |
|                                    | Tomelilla                    | 27                 |                        |
|                                    | Höganäs                      | 30                 |                        |
|                                    | Ängelholm                    | 39                 |                        |
|                                    | Strängnäs                    | 48                 |                        |
| Turism- och besöksnäringkommuner   |                              |                    | 190                    |
|                                    | Norrtälje                    | 11                 |                        |
|                                    | Båstad                       | 47                 |                        |
|                                    | Gotland                      | 94                 |                        |
|                                    | Valdemarsvik                 | 128                |                        |
|                                    | Tanum                        | 132                |                        |
| Varuproducerande kommuner          |                              |                    | 193,4                  |
|                                    | Uppvidinge                   | 97                 |                        |
|                                    | Fagersta                     | 100                |                        |
|                                    | Örkelljunga                  | 112                |                        |
|                                    | Grums                        | 115                |                        |
|                                    | Oxelösund                    | 118                |                        |

| Kommungrupp                    | Bäst rankade i kommungruppen | Kommunens rankning | Gruppens medelrankning |
|--------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------|
| Glesbygdskommuner              |                              |                    | 204,3                  |
|                                | Ljusdal                      | 66                 |                        |
|                                | Årjäng                       | 121                |                        |
|                                | Nordanstig                   | 131                |                        |
|                                | Nordmaling                   | 137                |                        |
|                                | Övertorneå                   | 151                |                        |
| Kommuner i glesbefolkad region |                              |                    | 208,9                  |
|                                | Bollnäs                      | 75                 |                        |
|                                | Söderhamn                    | 135                |                        |
|                                | Boden                        | 140                |                        |
|                                | Härnösand                    | 148                |                        |
|                                | Haparanda                    | 176                |                        |

Läget inom olika län varierar också stort vilket framgår av nedanstående tabell som visar den bäst rankade kommunen i varje län samt den genomsnittliga rankningssiffran för länet.

| Län                  | Bäst rankad i länet | Kommunens rankning | Länets medelrankning |
|----------------------|---------------------|--------------------|----------------------|
| Stockholms län       | Täby                | 1                  | 23,4                 |
| Hallands län         | Kungsbacka          | 36                 | 63,2                 |
| Skåne län            | Vellinge            | 10                 | 69,0                 |
| Gotlands län         | Gotland             | 94                 | 94,0                 |
| Uppsala län          | Uppsala             | 24                 | 94,6                 |
| Västmanlands län     | Västerås            | 16                 | 110,1                |
| Södermanlands län    | Nyköping            | 42                 | 123,0                |
| Västra Götalands län | Göteborg            | 34                 | 131,9                |
| Gävleborgs län       | Gävle               | 65                 | 132,9                |
| Kronobergs län       | Växjö               | 50                 | 161,6                |
| Östergötlands län    | Linköping           | 43                 | 165,7                |
| Jönköpings län       | Jönköping           | 83                 | 167,8                |
| Värmlands län        | Grums               | 115                | 181,5                |
| Jämtlands län        | Östersund           | 102                | 192,6                |
| Blekinge län         | Karlskrona          | 83                 | 193,6                |
| Västernorrlands län  | Sundsvall           | 95                 | 201,1                |
| Kalmar län           | Kalmar              | 142                | 209,2                |
| Västerbottens län    | Umeå                | 63                 | 224,5                |
| Örebro län           | Örebro              | 119                | 228,5                |
| Norrbottnens län     | Boden               | 140                | 230,7                |
| Dalarnas län         | Hedemora            | 145                | 249,9                |

## Valfriheten och kopplingen till politiskt styre

Det finns en tydlig koppling mellan graden av valfrihet och den politiska majoriteten i kommunen. Den politiska majoriteten i landets kommuner har sammanställts av SKL som klassat 140 kommuner som alliansstyrda, 109 som vänsterstyrda och 41 stycken som att ha blocköverskridande styre.<sup>6</sup>

De alliansstyrda kommunerna har en genomsnittlig rankningssiffra på 114, de med blocköverskridande styre har en motsvarande siffra på 153 och för dem med vänsterstyre är den genomsnittliga rankningssiffran 183.

Högst rankade alliansstyrda kommun är Täby. Lägst rankade alliansstyrda kommun är Mönsterås med rankning 285.

Högst rankade kommun med blocköverskridande styre är Sundbyberg med rankningssiffra 9. Lägst rankade kommun med detta styre är Katrineholm med rankningssiffra 265.

Högst rankade kommun med vänsterstyre är Västerås som rankas som nummer 16 i landet. Lägst rankade kommun med vänsterstyre är Borlänge som rankas som nummer 290 i landet.

Även om det finns en tydlig överensstämmelse mellan politisk färg i kommunen och andelen brukare som valt enskilda utförare så är det slående att många kommuner bryter mönstret.

Västerås, Södertälje, Göteborg, Malmö och Nyköping är alla kommuner med vänsterstyre som får en rankningssiffra som placerar dem bland de 50 högst rankade i Sverige.

Mönsterås, Rättvik, Vansbro, Ydre och Gagnef är alliansstyrda kommuner som placerar sig bland de 20 kommuner som får lägst rankningssiffror.



### 3. Valfriheten i skolan

#### Övergripande

Friskolor, eller som det också kallas fristående skolor, började startas i Sverige efter friskolereformen 1992. Genom denna reform ålades kommunerna att betala ett bidrag per elev, så kallad skolpeng, till godkända fristående skolor motsvarande kostnaden för liknande utbildning i kommunala skolor. De fristående skolorna är med andra ord skattefinansierade, och får inte ta ut elevavgifter i någon form. Fristående skolor finns på såväl grundskole- som gymnasienivå. Det finns också fristående förskolor.<sup>7</sup>

Totalt finns det cirka 1 250 friskolor i Sverige med totalt omkring 180 000 elever. I snitt går det 140 elever på en friskola medan det i snitt går 250 elever i en kommunal skola. Fristående grundskolor finns i drygt 60 procent av kommunerna och fristående gymnasieskolor i drygt 40 procent av kommunerna.

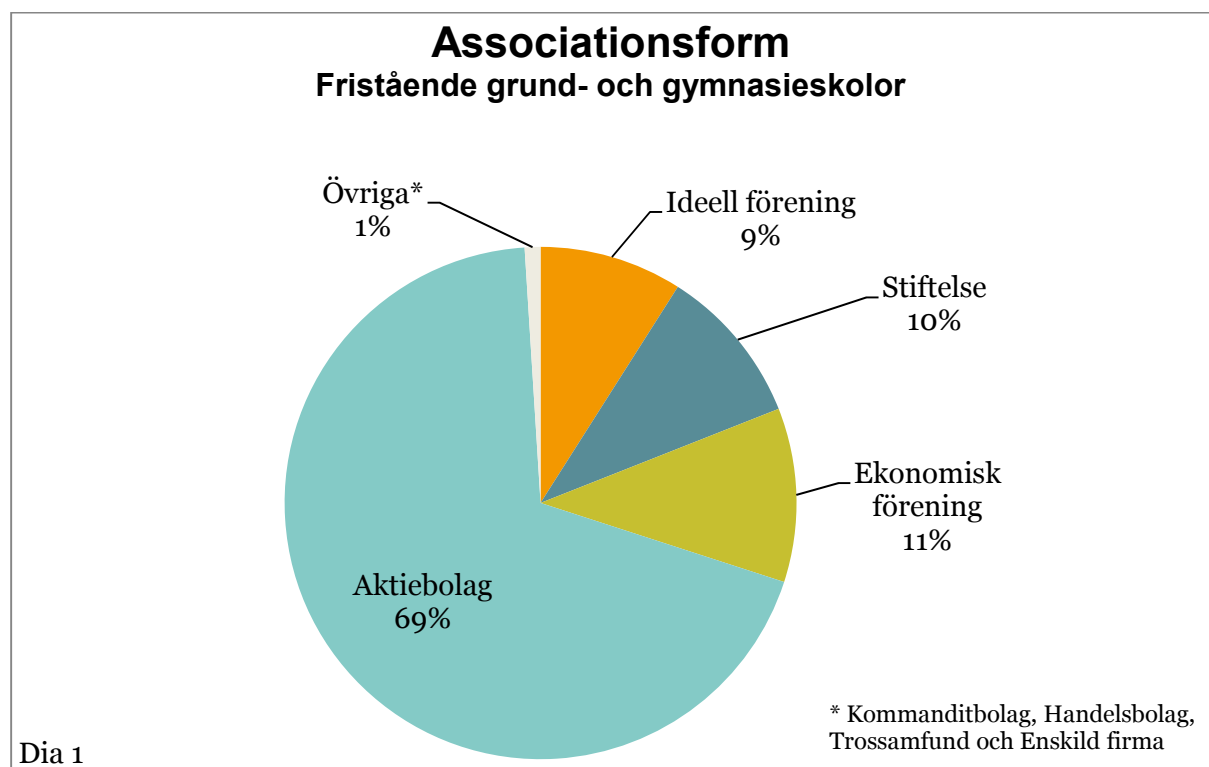
Jämfört med andra verksamheter har förskolan länge haft en stor andel barn i enskild verksamhet. Ökningstakten var som störst på 1990-talet. Andelen ökar dock fortfarande men numera i långsammare takt.

26 procent av landets gymnasieelever gick läsåret 2012/13 i en fristående skola. Det finns i princip lika många fristående gymnasieskolor som offentligt drivna, 499 fristående jämfört med 506 kommunala och landstingsdrivna.

Gymnasieskolan är den skolform där ökningen av antalet fristående skolor har varit störst. Trots att det alltså finns nästan lika många fristående gymnasieskolor som kommunala går bara var fjärde gymnasieelev i en fristående skola. Det beror på att de fristående gymnasieskolorna i allmänhet är mindre och har färre program och därmed färre elever.<sup>8</sup>

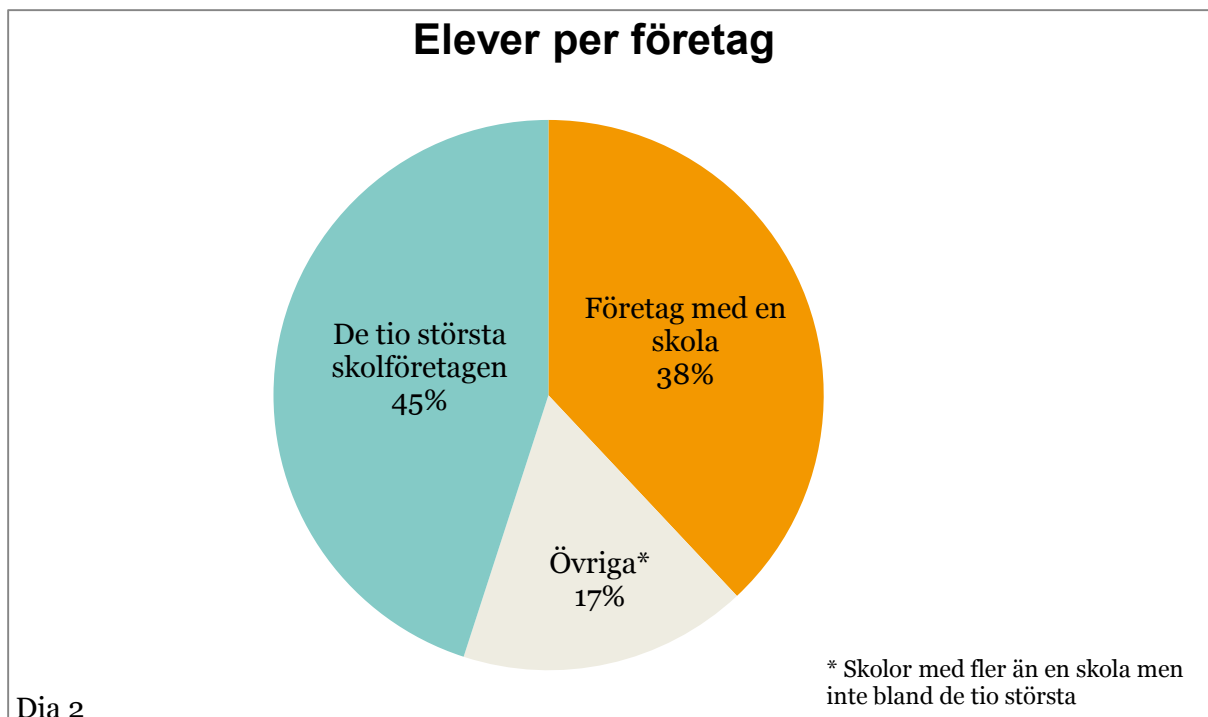
#### Friskolornas driftsformer

Cirka en tredjedel av friskolorna är organiserade som ideella föreningar, ekonomiska föreningar eller stiftelser (ungefär lika många av varje). Ett mycket litet fåtal drivs som enskild firma eller handelsbolag. Enstaka friskolor drivs av enskilda personer.



Trenden är att andelen aktiebolag ökar bland de fristående grund- och gymnasieskolorna, särskilt vad gäller fristående gymnasieskolor. Andelen företag med flera skolor ökar också.

95 procent av alla friskoleföretag driver högst två skolor. I de tio största skolföretagens skolor går knappt hälften av friskoleeleverna. De fristående skolorna är oftast mycket små. En tredjedel av de fristående grundskolorna har färre än 50 elever.



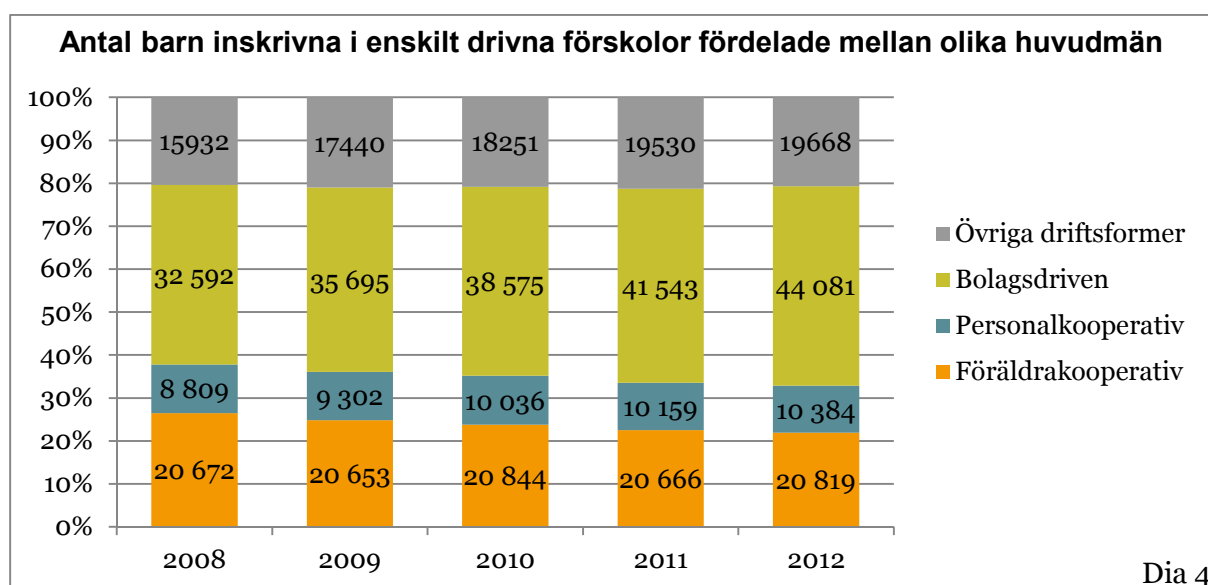
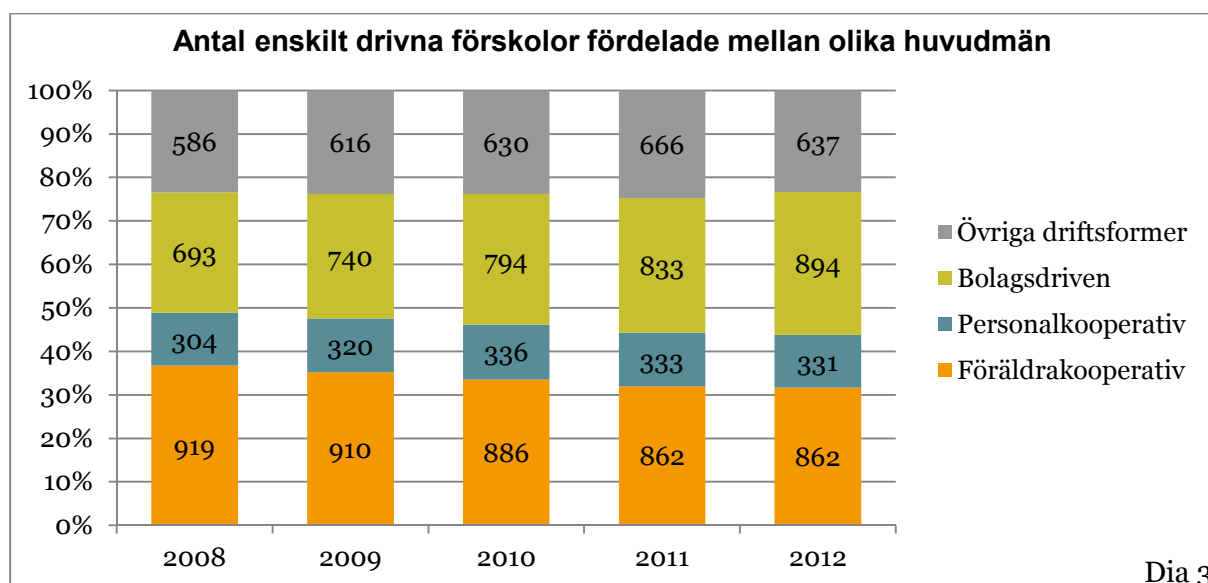
## Förskolan

Den kommun där den fristående förskolan ska verka godkänner den fristående förskolan. Kommunen ger även bidrag till och utövar tillsyn över verksamheten. Det bidrag den fristående förskolan får bestäms efter samma grunder som kommunen tillämpar vid fördelning av resurser till sin egen förskola.<sup>9</sup>

2012 fanns det 9 991 förskoleenheter i Sverige. Av dessa hade 2 724 en enskild huvudman.<sup>10</sup> Fyra år tidigare, år 2008, var antalet förskolor med enskild huvudman 2 502 stycken,.

De enskilda förskolorna hade 2008 78 005 barn inskrivna, vilket motsvarade 18 procent av alla inskrivna förskolebarn. 2012 hade den siffran ökat till 94 952 barn, motsvarande 20 procent av landets inskrivna förskolebarn.<sup>11</sup>

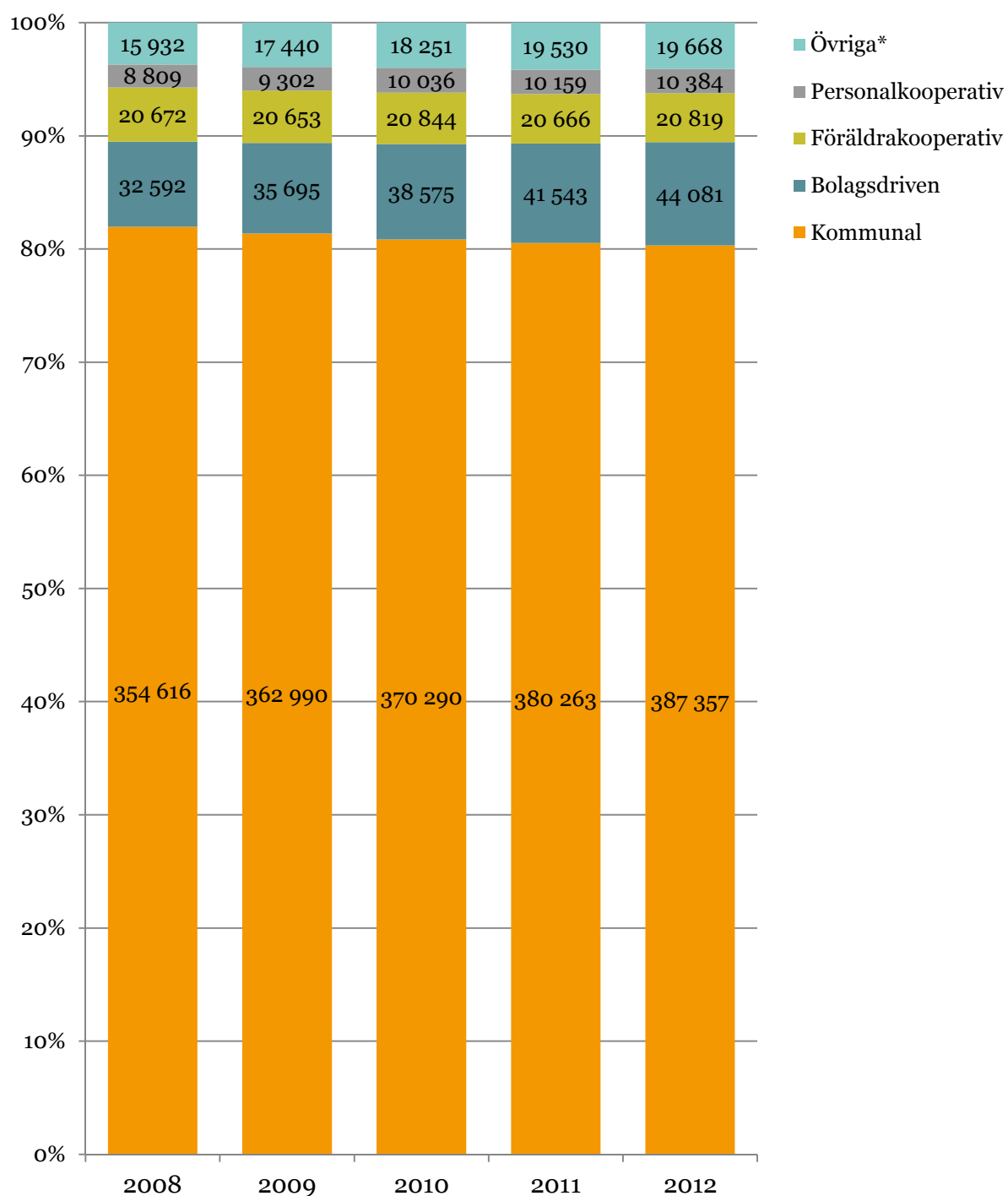
Av nedanstående diagram framgår att bolagsdrift och föräldrakooperativ är de vanligaste driftsformerna för enskilda förskolor. Bolagsformen är dock den som växer snabbast och som omfattar klart flest barn bland de fristående förskolorna. Det senare förklaras av att de bolagsdrivna förskolorna helt enkelt är större än de som drivs i andra former.



Andelen barn som går i en enskild förskola varierar kraftigt mellan olika kommuner. I 50 kommuner saknas helt barn i enskilda förskolor. Bara i fem kommuner är andelen barn i enskild förskola fler än andelen barn i kommunal förskola.

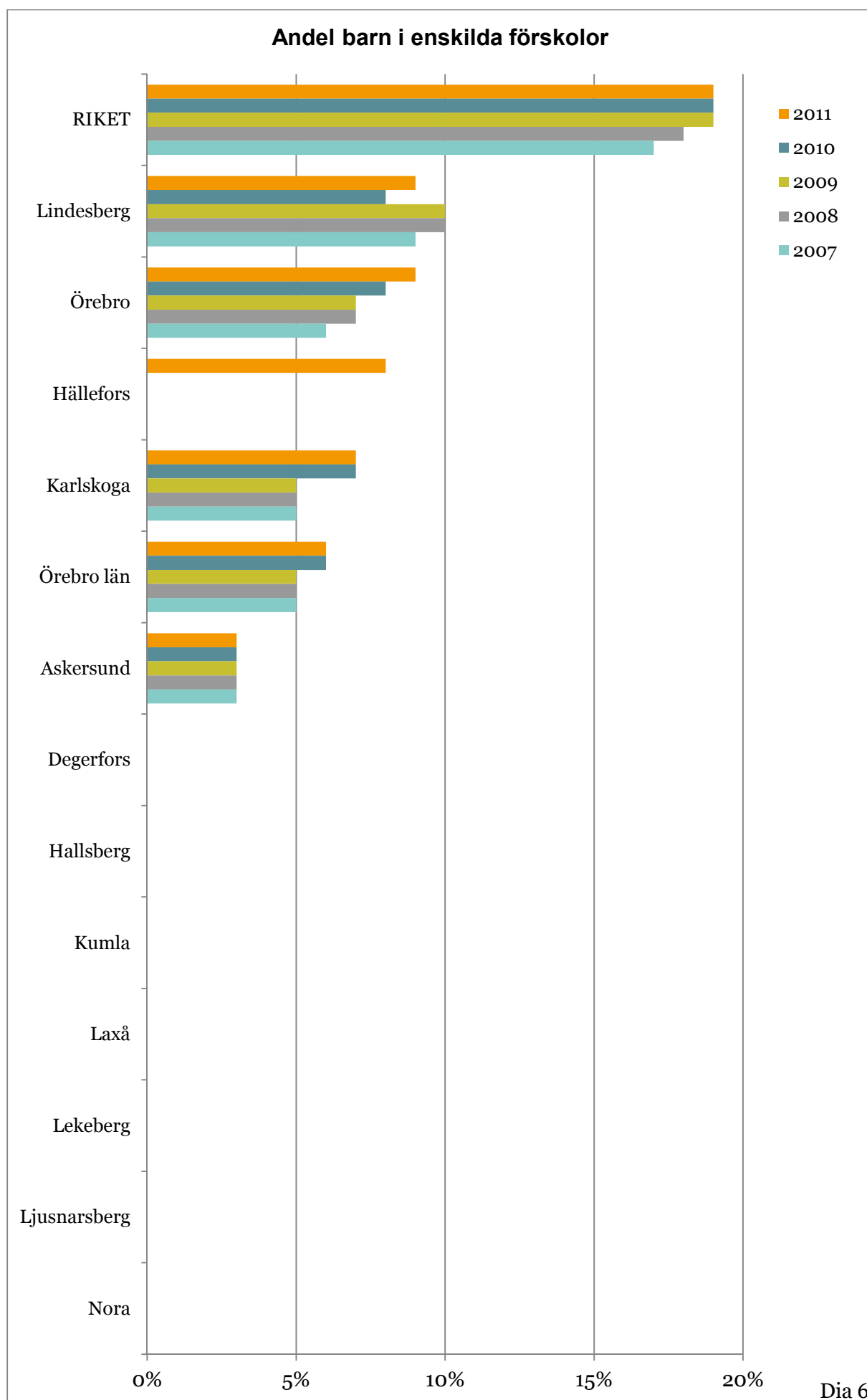
| Topp 10 – Andel barn i enskild förskola |                |     |
|-----------------------------------------|----------------|-----|
| 1                                       | Täby           | 99% |
| 2                                       | Upplands Väsby | 77% |
| 3                                       | Vellinge       | 70% |
| 4                                       | Vallentuna     | 66% |
| 5                                       | Sollentuna     | 63% |
| 6                                       | Danderyd       | 48% |
| 7                                       | Nacka          | 48% |
| 8                                       | Salem          | 46% |
| 9                                       | Uddevalla      | 43% |
| 10                                      | Tomelilla      | 40% |

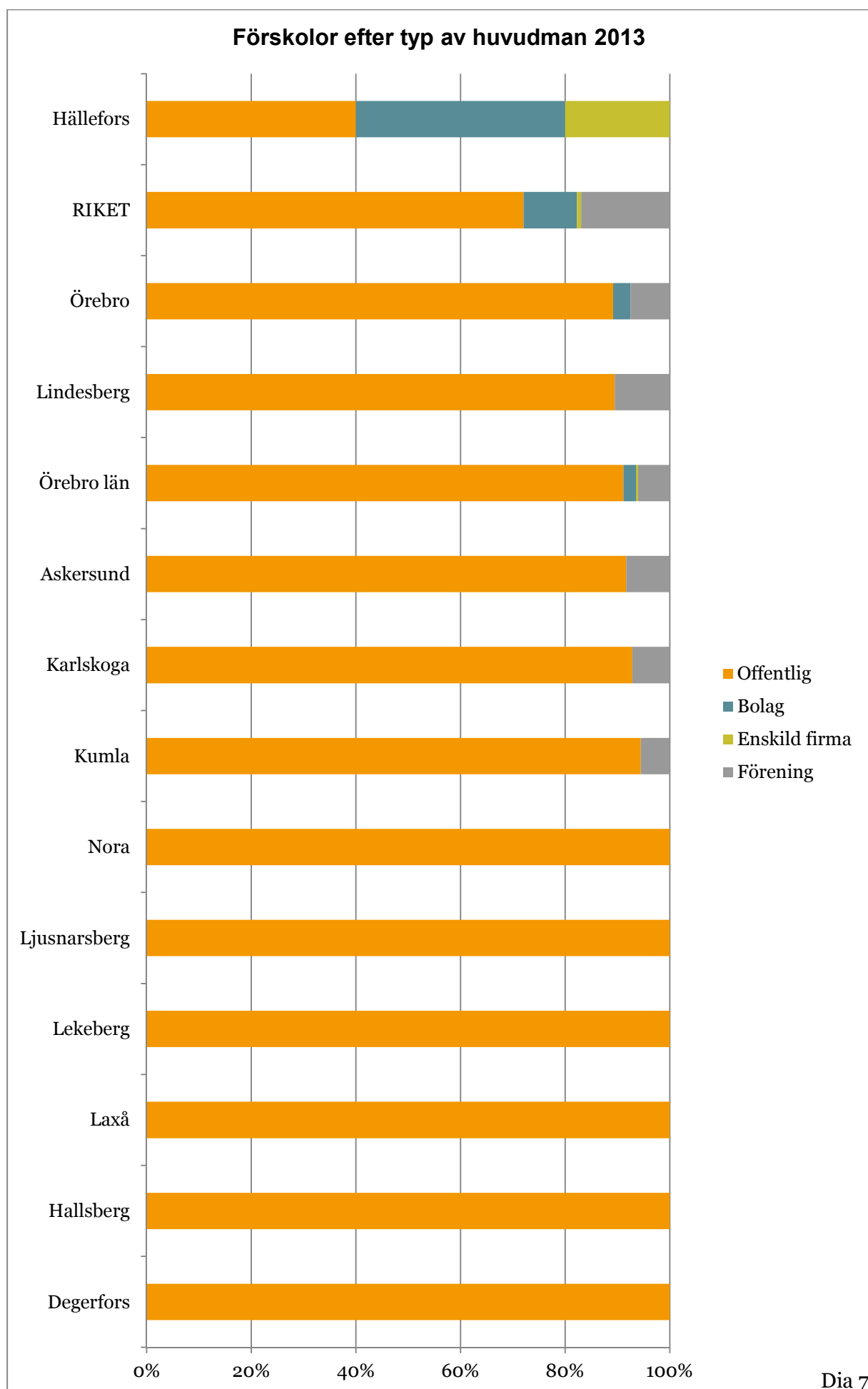
## Antal inskrivna barn i förskolan fördelade efter driftsform



\* Som övriga redovisas förskolor drivna av bl.a. landsting, Svenska kyrkan eller en bostadsförening

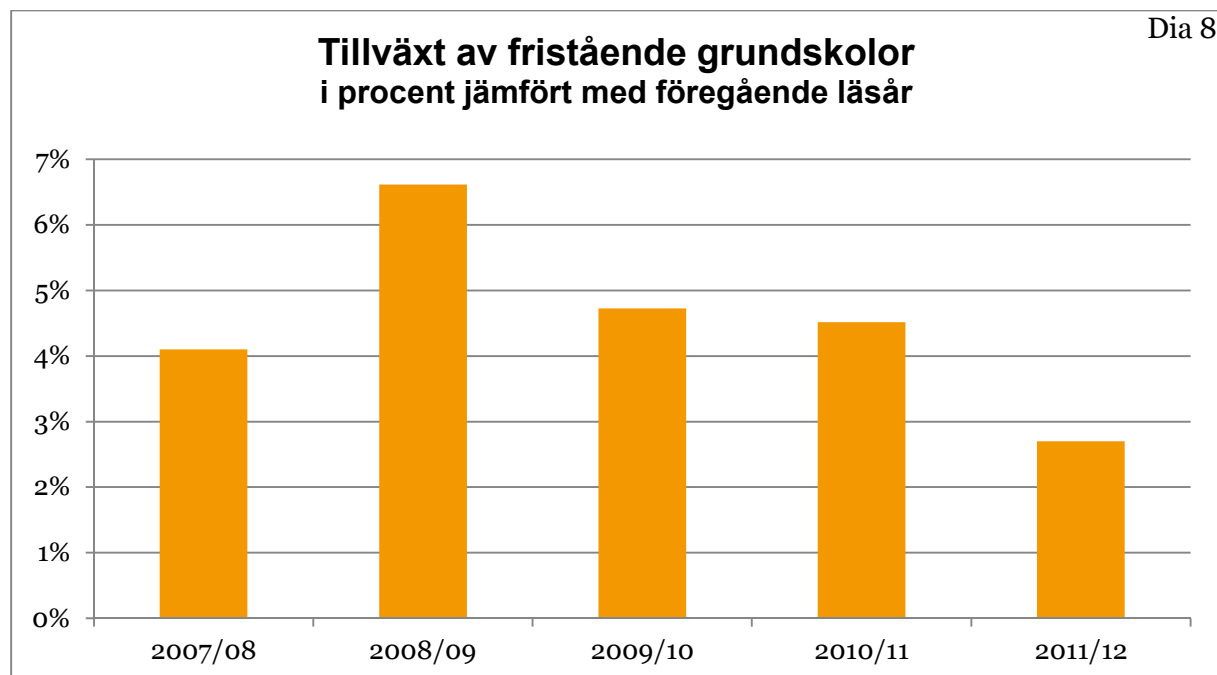
Dia 5





## Grundskolan

Läsåret 1991/92 fanns cirka 90 fristående grundskolor.<sup>12</sup> Läsåret 2011/12 var motsvarande siffra 761. Det innebär att antalet fristående grundskolor mer än åttafaldigats under en 20-årsperiod. Den årliga tillväxttakten har under de senaste åren legat på omkring 4 procent.



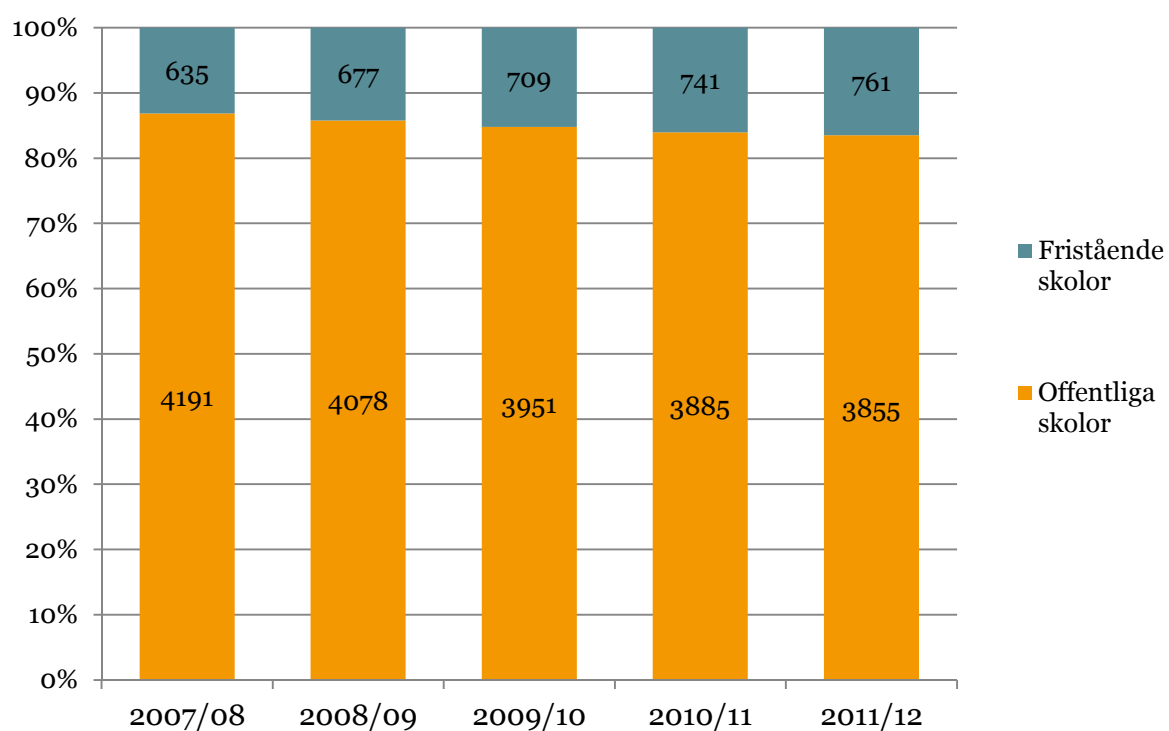
Läsåret 2011/12 var 16 procent av landets grundskolor fristående. Samtidigt gick endast 13 procent av landets grundskoleelever (112 144 av 888 658) i en fristående skola.<sup>13</sup>

I 100 kommuner saknas helt elever i fristående grundskolor. Bara i sex kommuner uppgår andelen elever i fristående grundskolor till fler än en fjärdedel. Följande kommuner hade störst andel elever i fristående grundskolor 2011.

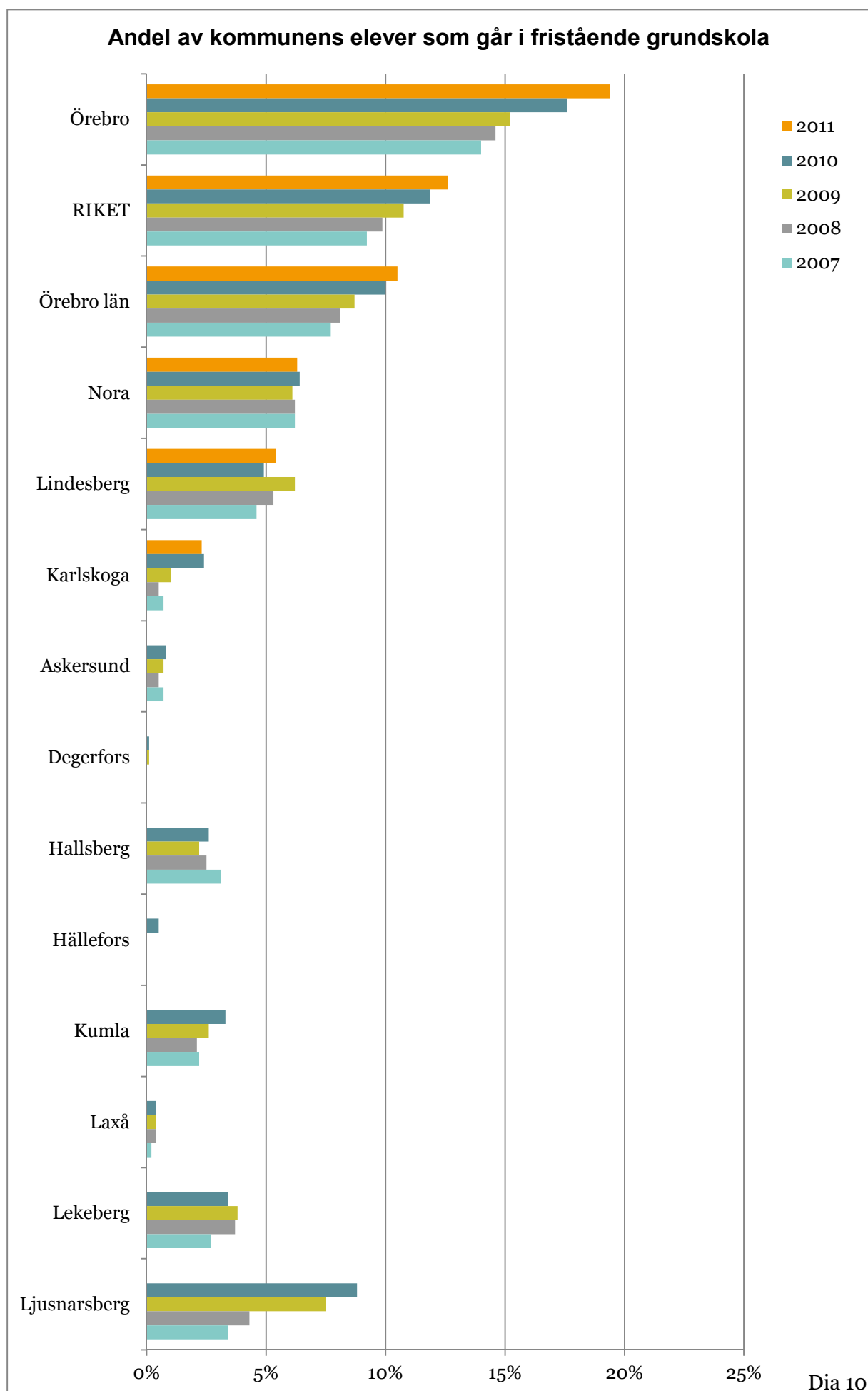
| Topp 10<br>– Andel elever i fristående grundskola 2011 |                |       |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------|
| 1                                                      | Täby           | 44,3% |
| 2                                                      | Upplands Väsby | 41,0% |
| 3                                                      | Älvkarleby     | 32,3% |
| 4                                                      | Strängnäs      | 28,0% |
| 5                                                      | Stockholm      | 26,1% |
| 6                                                      | Nacka          | 25,9% |
| 7                                                      | Solna          | 24,6% |
| 8                                                      | Helsingborg    | 24,2% |
| 9                                                      | Sollentuna     | 24,0% |
| 10                                                     | Vellinge       | 23,2% |

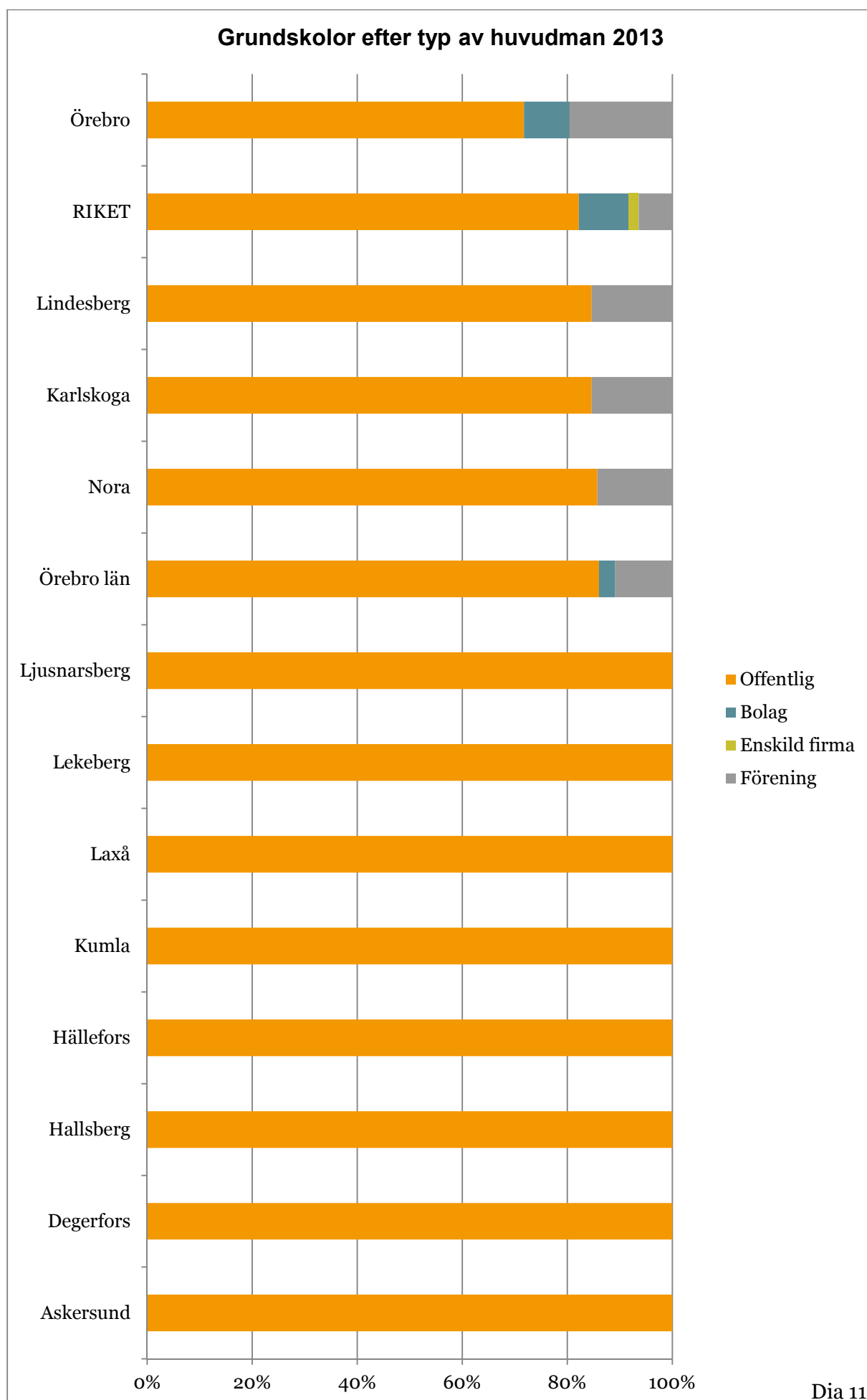
## Antal fristående grundskolor i riket

Dia 9



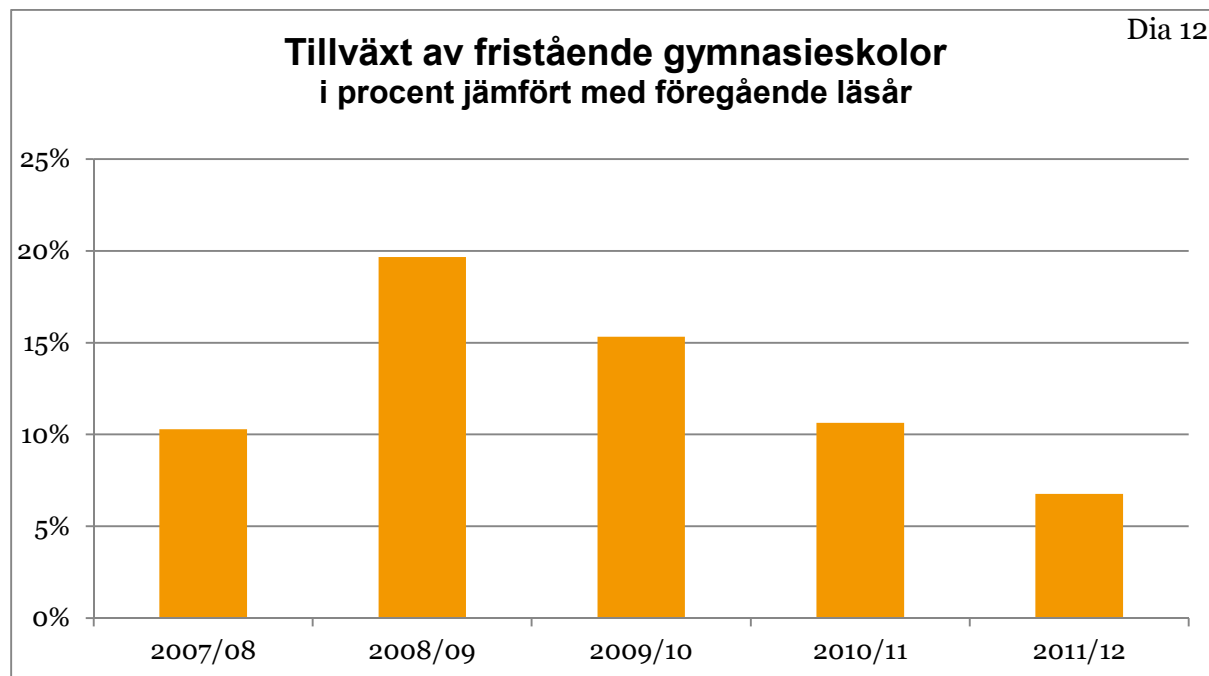






## Gymnasiet

Läsåret 2004/05 var antalet fristående gymnasieskolor i landet 247 stycken av totalt 763. Det motsvarar 32 procent. Läsåret 2011/12 var 499 av 1 005, alltså nästan 50 procent av gymnasieskolorna i landet, fristående. Under sju år fördubblades därmed antalet fristående gymnasieskolor. Antalet fristående gymnasieskolor ökar fortfarande men ökningstakten sjunker. Mellan läsåret 2011/12 och 2010/11 var ökningstakten 7 procent.



Över ett lite längre tidsperspektiv är ökningen av antalet elever i fristående gymnasieskolor markant, från 17 053 elever läsåret 2000/01 till 91 537 år 2012/13.<sup>14</sup> Det motsvarar en femdubbling. Ökningen har varit ganska jämn. Men det innevarande året har ett trendbrott skett. För första gången minskar antalet elever i de fristående gymnasieskolorna. Läsåret 2012/13 var antalet elever i fristående gymnasieskolor omkring 2 500 färre än under 2011/12. Denna nedgång förklaras av minskande elevkullar.

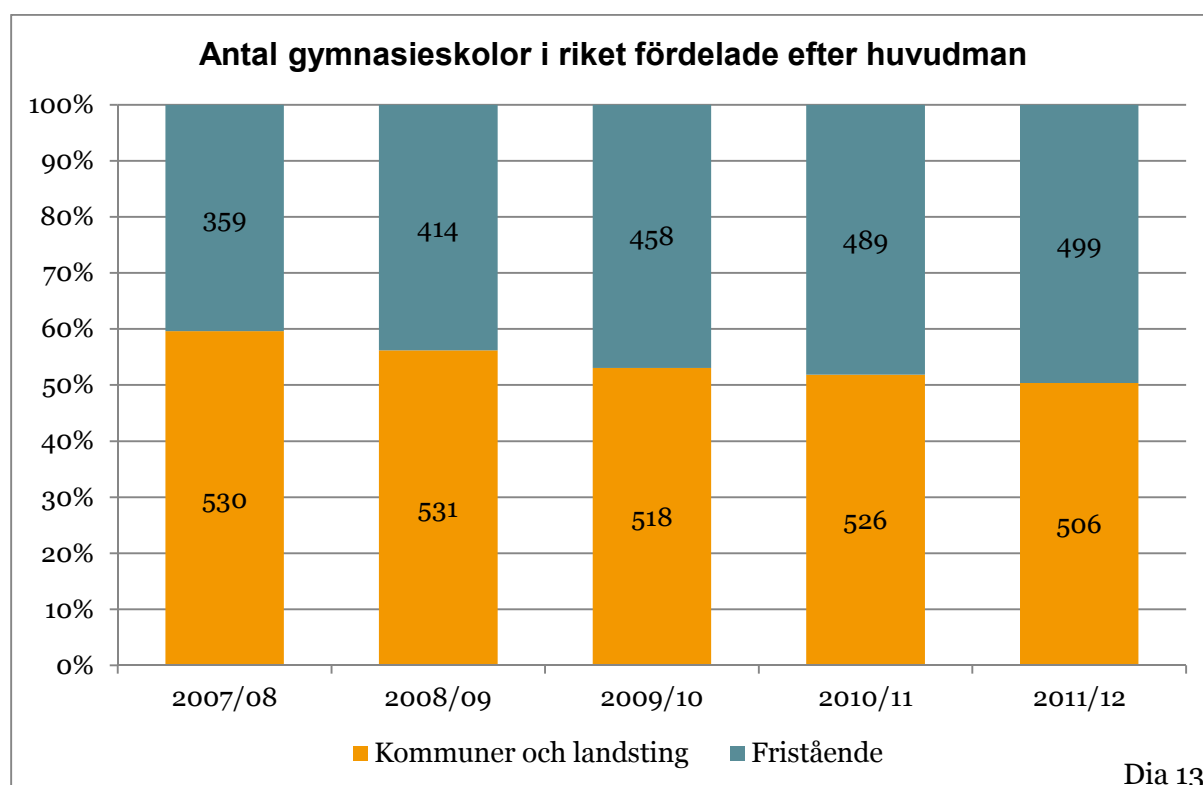
Andelen elever i fristående gymnasieskolor fortsätter att öka. Läsåret 2012/13 gick 26 procent av alla gymnasieelever i en fristående gymnasieskola.

De fristående gymnasierna har, jämfört med fristående förskolor och grundskolor, bättre geografisk täckning. Alla landets kommuner redovisar att minst 1 procent av deras gymnasieelever går i fristående gymnasier. I drygt hälften av landets kommuner, 160 av 290, uppgick emellertid andelen elever i fristående gymnasier till högst 20 procent år 2012.

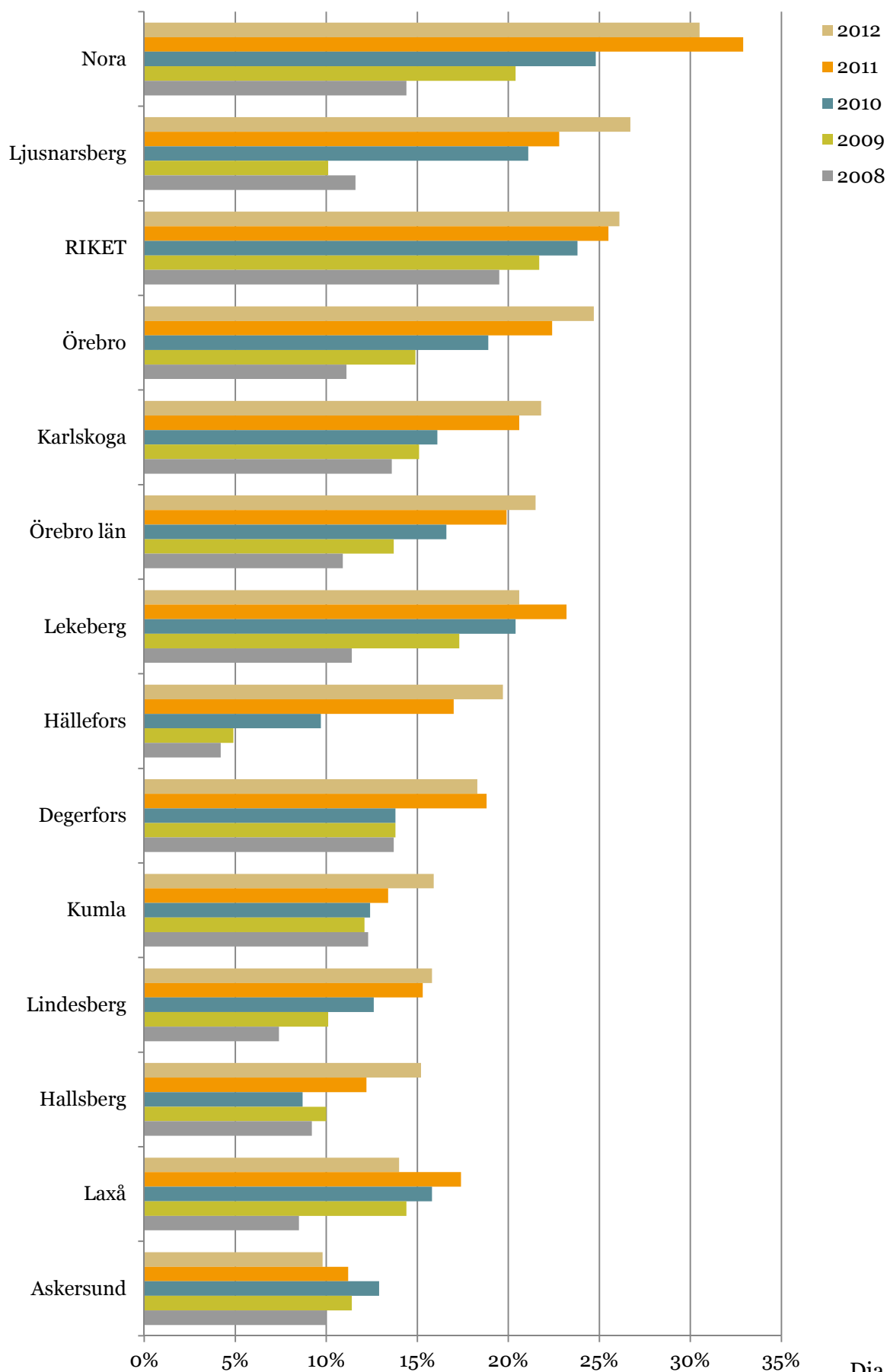
I 20 kommuner uppgick andelen elever i fristående gymnasier år 2012 till fler än 40 procent och i sex kommuner uppgick samma andel till 50 procent eller mer.

### Topp 10 – Andel elever i fristående gymnasieskola 2011

|    |            |       |
|----|------------|-------|
| 1  | Österåker  | 59,2% |
| 2  | Vaxholm    | 57,4% |
| 3  | Gnesta     | 53,0% |
| 4  | Solna      | 52,8% |
| 5  | Ekerö      | 51,8% |
| 6  | Sundbyberg | 50,2% |
| 7  | Trosa      | 48,6% |
| 8  | Vallentuna | 48,4% |
| 9  | Täby       | 47,8% |
| 10 | Nykvarn    | 47,7% |

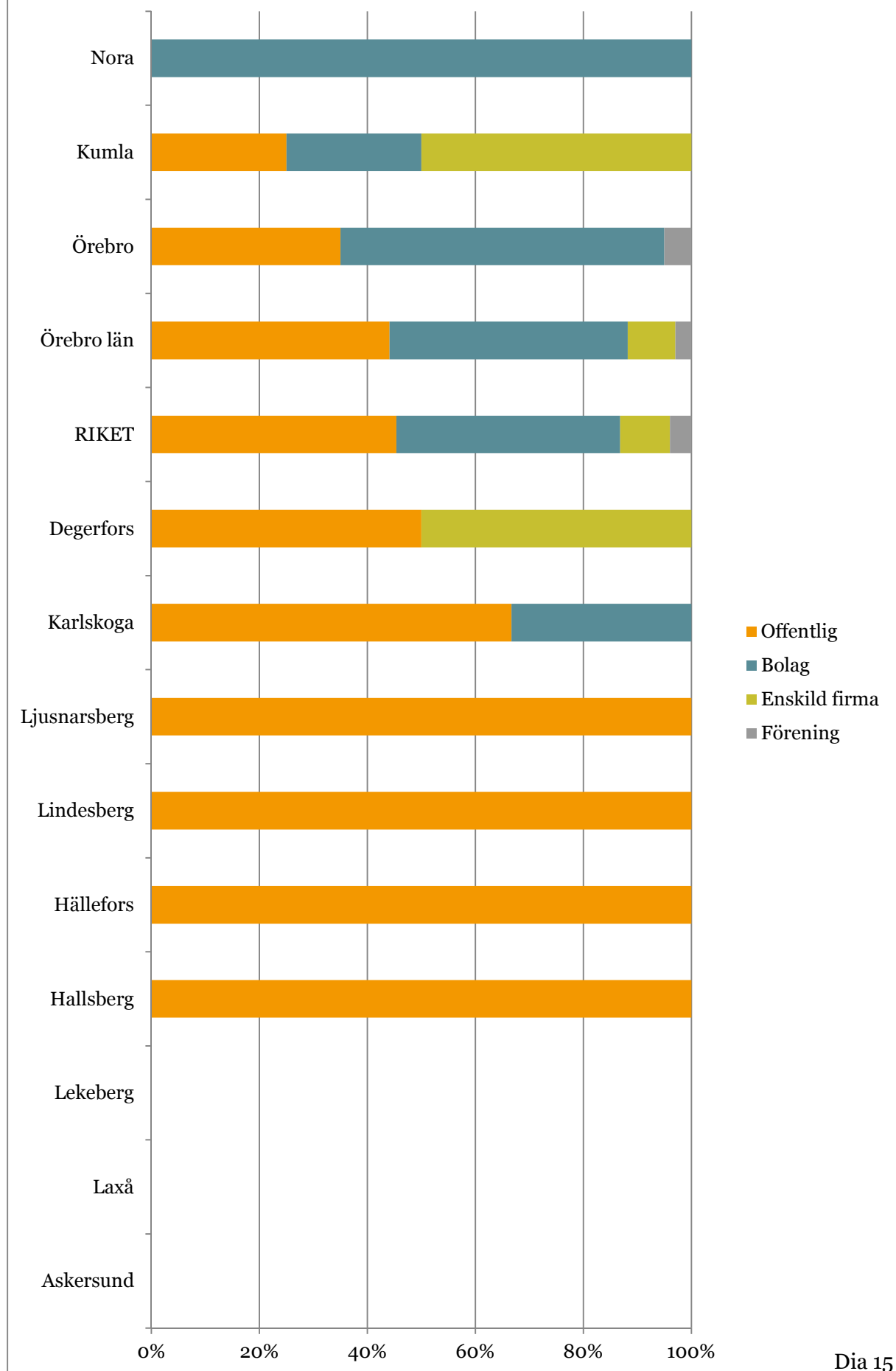


## Andel av kommunens elever som går i fristående gymnasieskola



Dia 14

### Gymnasieskolor efter typ av huvudman 2013



Dia 15

## 4. Valfriheten i omsorgen

### Valfriheten i hemtjänst

2009 infördes en möjlighet för kommuner att upphandla äldreomsorgstjänster med stöd i lagen om valfrihetssystem (LOV) som alternativ till lagen om offentlig upphandling (LOU). LOV är en viktig landvinning för ökad valfrihet men också en innovation som fortfarande håller på att etablera sig.

När en kommun inför ett valfrihetssystem ger man medborgarna möjlighet att välja mellan olika leverantörer av tjänster inom vård och omsorg. Det skapar möjligheter för privata företag och organisationer att utföra tjänster som kommunen eller landstinget tidigare utfört. Genom att införa ett valfrihetssystem enligt LOV överlåter kommunen till brukaren att välja utförare av de tjänster som omfattas av valfrihetssystemet.

LOV är en ramlagstiftning. Det är därför upp till kommunerna om de vill införa valfrihetssystem och vilka tjänster som ska omfattas.

SKL har kartlagt införandet av valfrihetssystem i kommunerna.<sup>15</sup> Denna sammanställning visar att i oktober 2012 hade 171 kommuner infört eller beslutat att införa LOV inom minst ett verksamhetsområde. Vanligast är att införa LOV inom hemtjänst. 119 kommuner har valt att införa LOV inom hemtjänst. I landets övriga kommuner finns dock bara en utförare: det kommunala monopolet.

Trots att bara omkring 40 procent av kommunerna infört valfrihetssystem för hemtjänst omfattas hälften av landets brukare av valfrihetssystem som gör det möjligt för dem att välja hemtjänst från en enskild utförare.

Sammantaget på nationell nivå utfördes 2011 16 procent av hemtjänsttimmarna av enskilda utförare. Andelen hemtjänsttimmar utförda i enskild regi har ökar för varje år sedan 2009.

Valfriheten inom omsorgen har gynnats kraftigt av införandet av LOV. Det framgår till exempel av att antalet personer som fyllt 65 år och som bodde i ordinärt boende, det vill säga hemma och inte på någon typ av institution, och som hade hemtjänst utförd av enskild utförare har ökat från 28 465 år 2009 till 34 585 år 2011.<sup>16</sup> Det motsvarar en ökning på 21 procent.

Tyvärr saknas statistik kring antal enskilda utförare och även om driftsformerna för de enskilda utförarnas verksamheter.

Över 220 600 personer som fyllt 65 år och som bodde i ordinärt boende hade hemtjänst den 1 oktober 2011. Denna grupp personer var berättigade till totalt drygt 5 miljoner hemtjänsttimmar under oktober månad 2011, vilket motsvarar cirka 23 timmar per månad och person.<sup>17</sup>

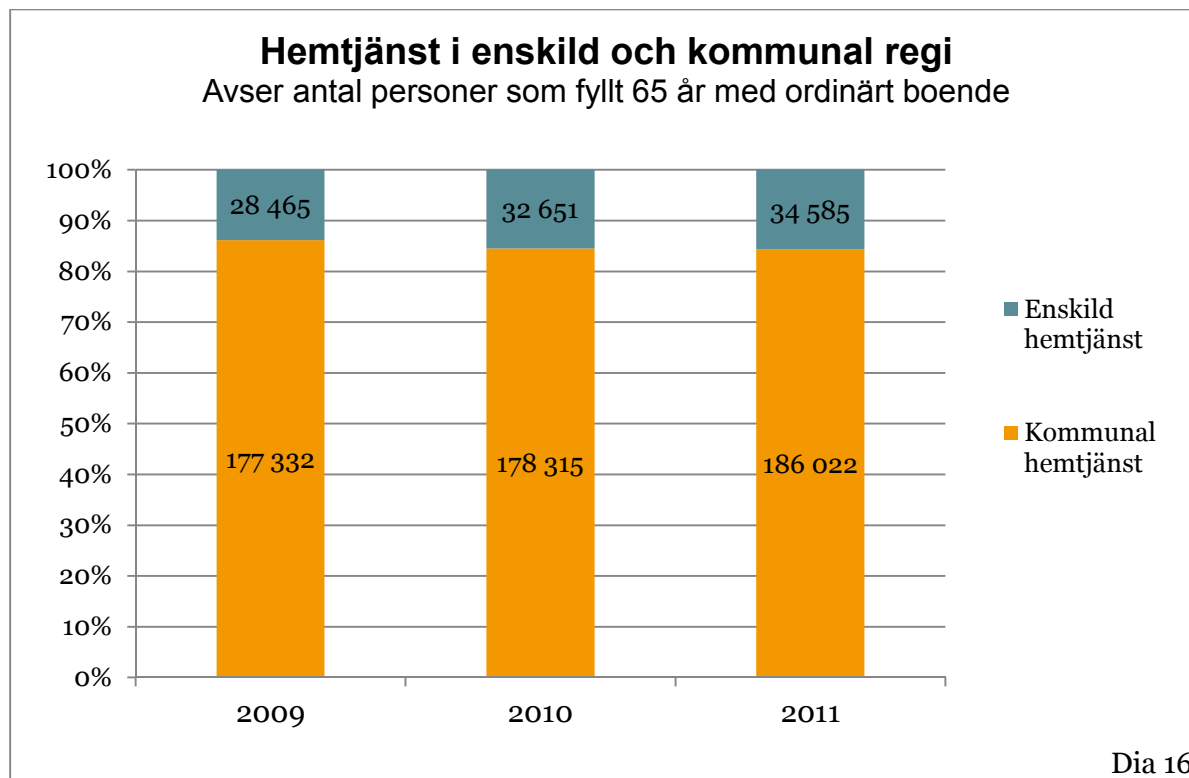
Inslaget av enskilda utförare inom hemtjänsten varierar stort mellan landets kommuner. I Vellinge utfördes all hemtjänst 2011 av enskilda utförare medan i 178 kommuner, motsvarande 61 procent av alla kommuner, helt saknade enskilda utförare i hemtjänsten.<sup>18</sup> Bara 39 kommuner ligger över riksgenomsnittet på 16 procent enskilda utförare i hemtjänsten 2011. Förklaringen till detta är att flera städer och andra kommuner med stor befolkning återfinns i denna kategori.

Statistiken för hemtjänst och särskilt boende som presenteras i denna rapport bygger i huvudsak på statistik från Socialstyrelsen som i sin tur bygger på enkätsvar från landets kommuner. Att det saknas staplar för vissa kommuner och år i diagram 17 och 20 beror antingen på att dessa kommuner inte rapporterat in uppgifter eller på att värdet är noll.<sup>19</sup>

### Topp 10 – Andel hemtjänst i enskild regi 2011

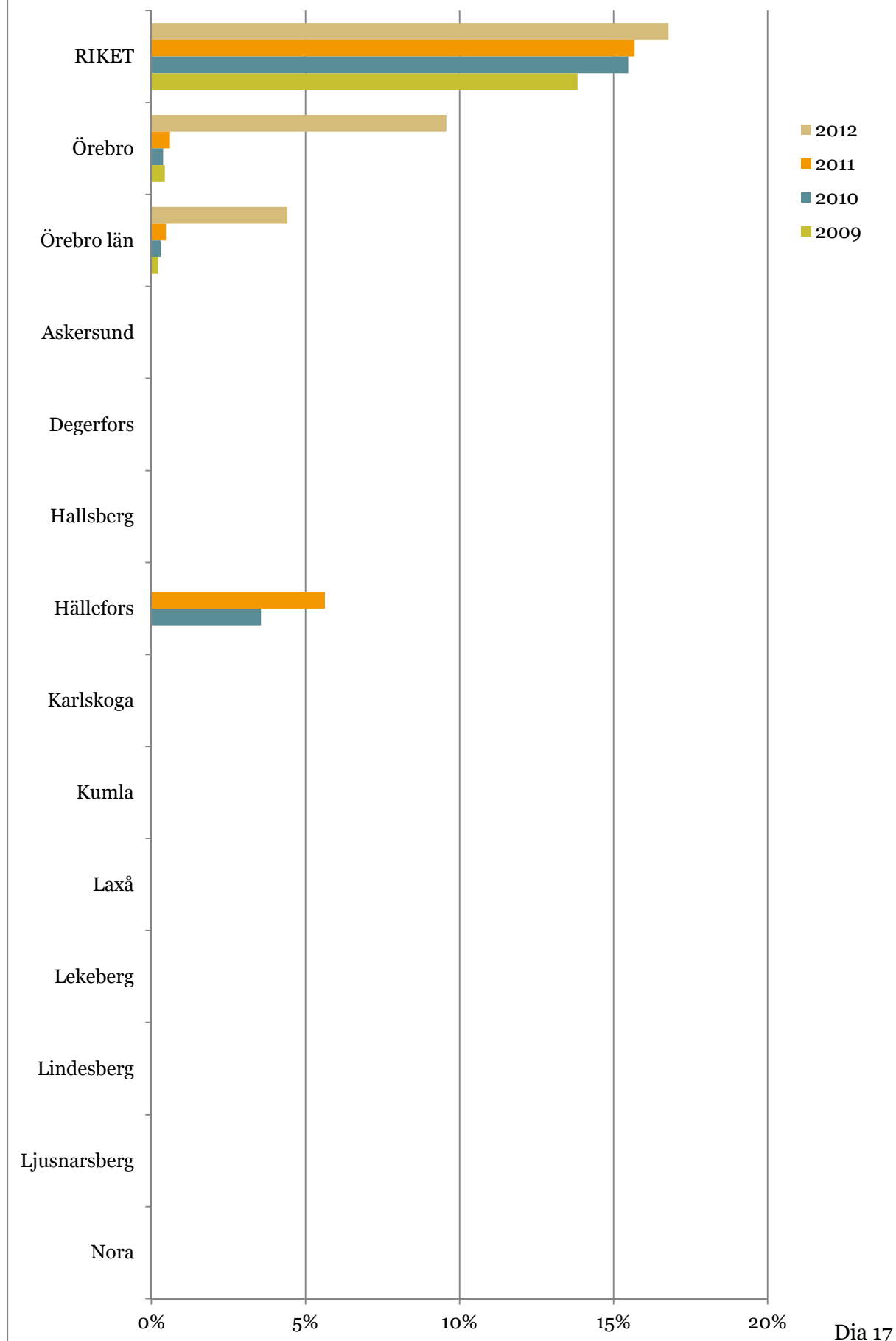
|    |           |      |
|----|-----------|------|
| 1  | Vellinge  | 100% |
| 2  | Täby      | 84%  |
| 3  | Danderyd  | 76%  |
| 4  | Lomma     | 59%  |
| 5  | Stockholm | 59%  |
| 6  | Norrtälje | 55%  |
| 7  | Järfälla  | 54%  |
| 8  | Laholm    | 52%  |
| 9  | Gävle     | 49%  |
| 10 | Tomelilla | 49%  |

Avser personer som fyllt 65 år i ordinärt boende





**Andel personer som fyllt 65 år i ordinärt boende som får  
hemtjänst utförd i enskild regi**



## Valfriheten i äldrevoården

Konkurrensutsättning inom vård och omsorg om äldre har pågått sedan början av 1990-talet. Allt fler kommuner har valt att konkurrensutsätta hela eller delar av sin verksamhet. I dag drivs ungefär 20 procent av vården och omsorgen om äldre i enskild regi. Majoriteten av kommunerna driver alltså fortfarande både särskilda boenden och hemtjänst helt i egen regi.

Under 1990-talet var den vanligaste metoden att öppna för enskilda utförare att verksamheter lades ut på entreprenad enligt de regler som specificeras i LOU. De senaste tio åren har valfrihetssystem blivit allt vanligare, framför allt sedan införandet LOV 2009.<sup>20</sup>

Framför allt har kundval införts i hemtjänsten, medan det ännu inte är lika vanligt förekommande i särskilt boende.<sup>21</sup> I oktober 2012 hade bara sex kommuner infört valfrihetssystem för särskilt boende för äldre.<sup>22</sup> Flertalet särskilda boenden som drivs i enskild regi är följaktligen upphandlade av kommunen snarare än tillgängliggjorda för brukarna genom ett valfrihetssystem.

Särskilt boende är ett individuellt behovsprövat boende som ges med stöd av socialtjänstlagen eller lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade. Vid särskilt boende kan omfattande vård och omsorg ges dygnet runt. De särskilda boendena har många olika beteckningar (äldreboende, sjukhem, omsorgsboende, demensboende, gruppboende med mera) och beteckningarna varierar från kommun till kommun. Det finns ingen enhetlig terminologi som tydligt anger vilken form av särskilt boende det handlar om.

Drygt 92 000 personer bodde permanent i särskilda boendeformer den 1 oktober 2011. Av dessa bodde cirka 20 procent i bostäder som drevs i enskild regi. Trenden för hemtjänst, att andelen i enskild regi ökar, återfinns även för särskilt boende.

Antalet personer som fyllt 65 år som bodde permanent i särskilt boende hos enskild vårdgivare har ökat från 15 752 år 2009 till 18 575 år 2011. Detta motsvarar en ökning med 18 procent.

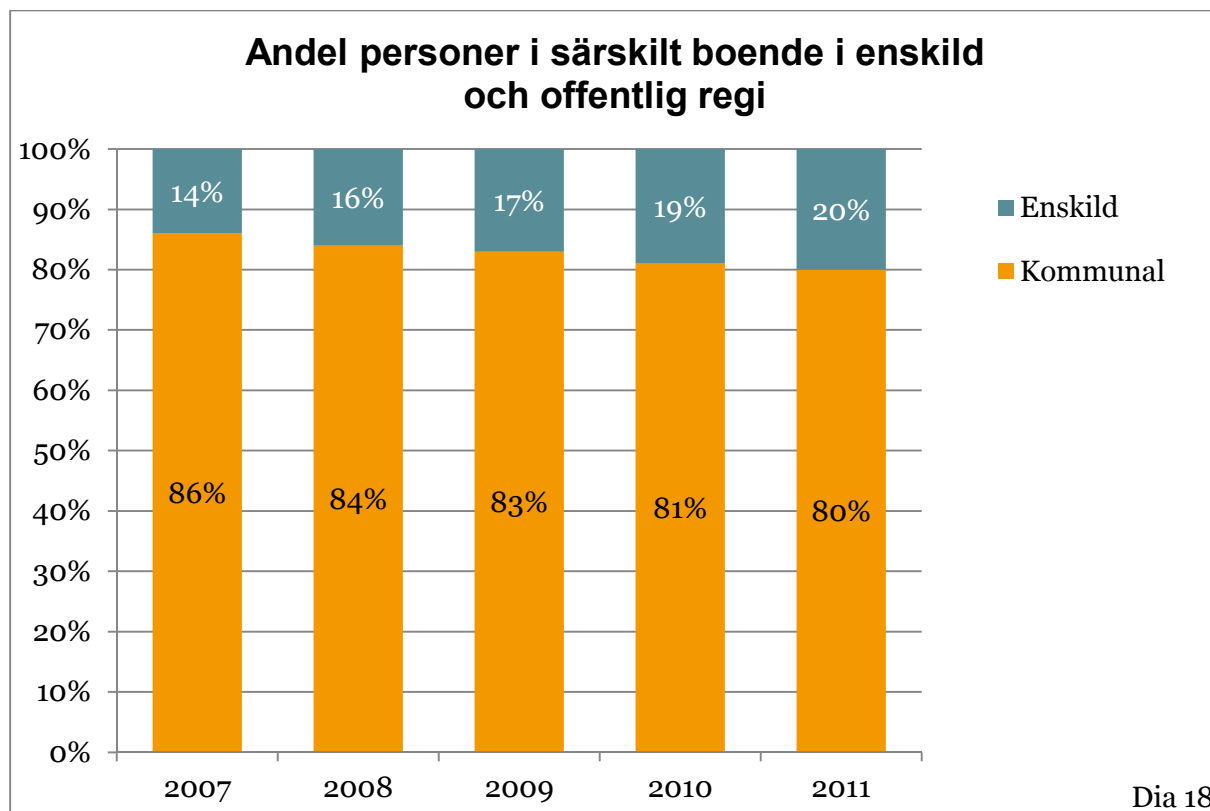
I 192 kommuner, motsvarande 66 procent av landets kommuner, uppgår antalet personer som bodde permanent i särskilt boende hos enskild vårdgivare 2011 till noll eller så saknas uppgift (gäller för 27 av de 192 kommunerna).

I 19 kommuner uppgår andelen som bor hos privat vårdgivare till mer än 50 procent. I två kommuner, Årjäng och Vaxholm, är andelen som bor hos enskild vårdgivare 100 procent.

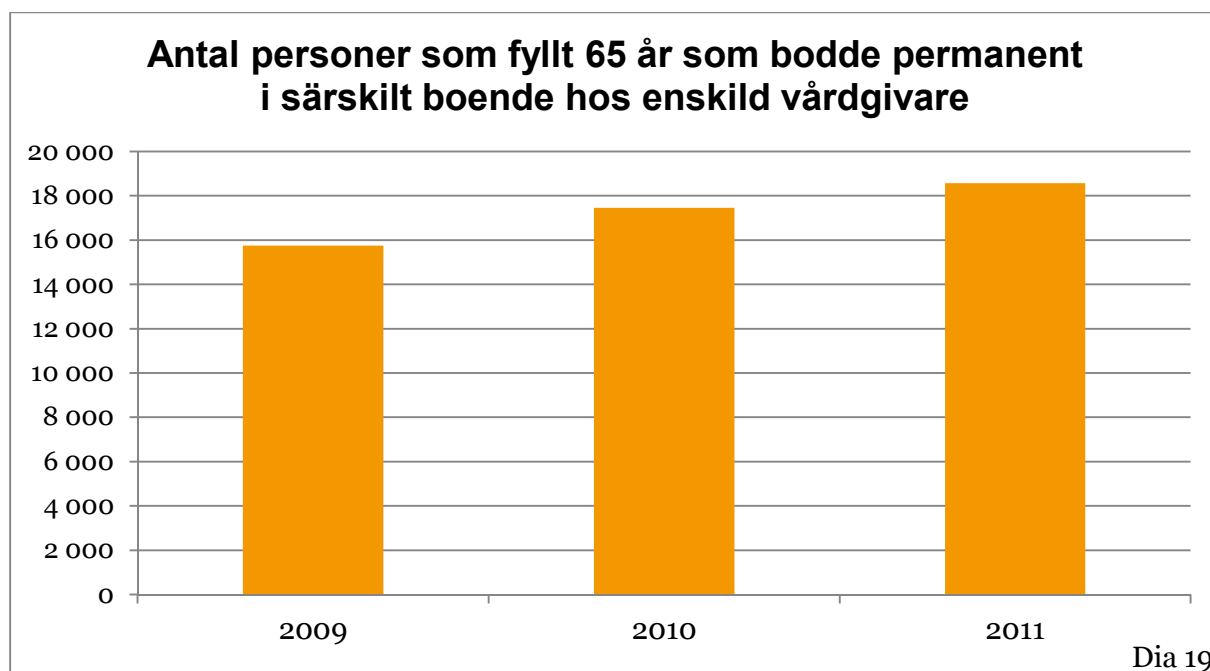
### Topp 10 – Andel i särskilt boende hos enskild vårdgivare 2011

|    |              |      |
|----|--------------|------|
| 1  | Vaxholm      | 100% |
| 2  | Årjäng       | 100% |
| 3  | Vellinge     | 97%  |
| 4  | Solna        | 81%  |
| 5  | Uppsala      | 80%  |
| 6  | Staffanstorp | 74%  |
| 7  | Järfälla     | 68%  |
| 8  | Täby         | 68%  |
| 9  | Lomma        | 65%  |
| 10 | Stockholm    | 62%  |

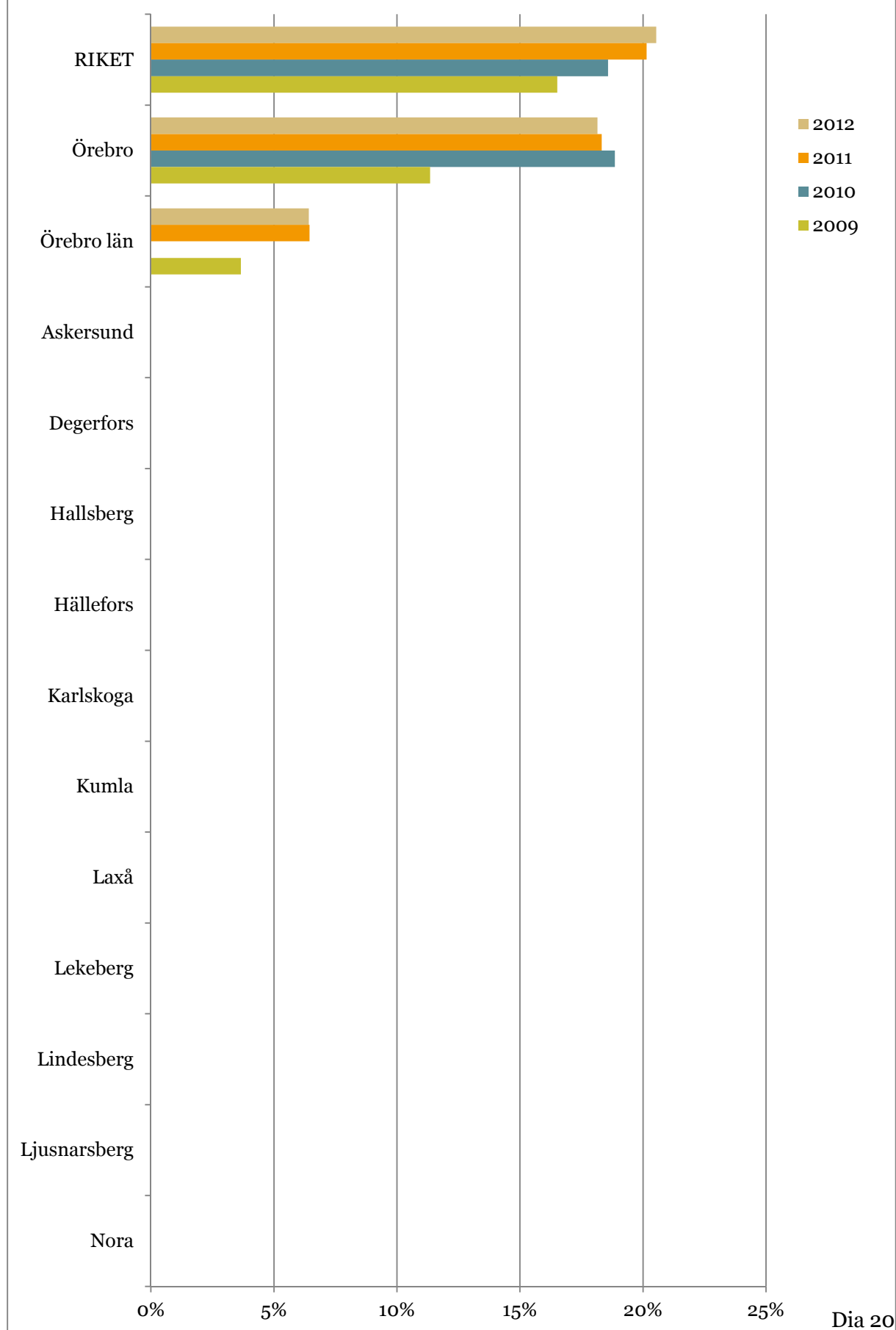
Avser personer som fyllt 65 år och som bodde permanent i särskilt boende hos enskild vårdgivare



Av diagrammet ovan<sup>23</sup> framgår att andelen boende i enskilt särskilt boende har haft samma utveckling som andelen enskilda hemtjänsttimmar, andelen har ökat med sex procentenheter på fem år.



## Andel personer som fyllt 65 år som bodde permanent i särskilt boende hos enskild vårdgivare



## 5. Valfriheten i vården

### Primärvården<sup>24</sup>

Primärvård är en del av den öppna hälso- och sjukvården i Sverige. Det är den del av den offentligt finansierade vården som har högst inslag av enskilda utförare och störst mått av valfrihet för patienterna. Vårdcentralerna räknas till primärvården tillsammans med bland annat ungdoms- och jourmottagningar, liksom barnavårdscentraler och mödrahälsovård.

En vårdcentral är enligt Nationalencyklopedin en ”enhet för öppen hälso- och sjukvård”. Vårdcentralen kan även kallas husläkarmottagning, hälsocentral och familjeläkarmottagning.

I Sverige finns omkring 1 200 vårdcentraler som i de flesta fall drivs av landstingen. Allt fler vårdcentraler drivs dock av enskilda utförare som har avtal med landstingen. 2011 hade 42 procent av vårdcentralerna i landet en enskild huvudman.

Från och med november 2010 är vårdvalssystemen införda i hela Sverige som en konsekvens av att riksdagen våren 2009 beslutade att landstingen skulle införa vårdvalssystem senast 2010. Med vårdvalssystem avses ett valfrihetssystem enligt LOV som innefattar vårdcentraler. Med hjälp av vårdvalssystem kan invånarna välja utförare av hälso- och sjukvårdstjänster inom primärvården.

Flera landsting har infört vårdvalssystem sedan tidigare. Halland var först med Vårdval Halland som infördes redan 2007. År 2008 kom vårdvalssystem i Stockholm och Västmanland. I ett vårdvalssystem enligt LOV bestämmer landstinget vilka krav eller villkor som ska gälla. Alla leverantörer som uppfyller dessa krav godkänns och den enskilde brukaren får välja vilken av dessa leverantörer som ska vara utförare.

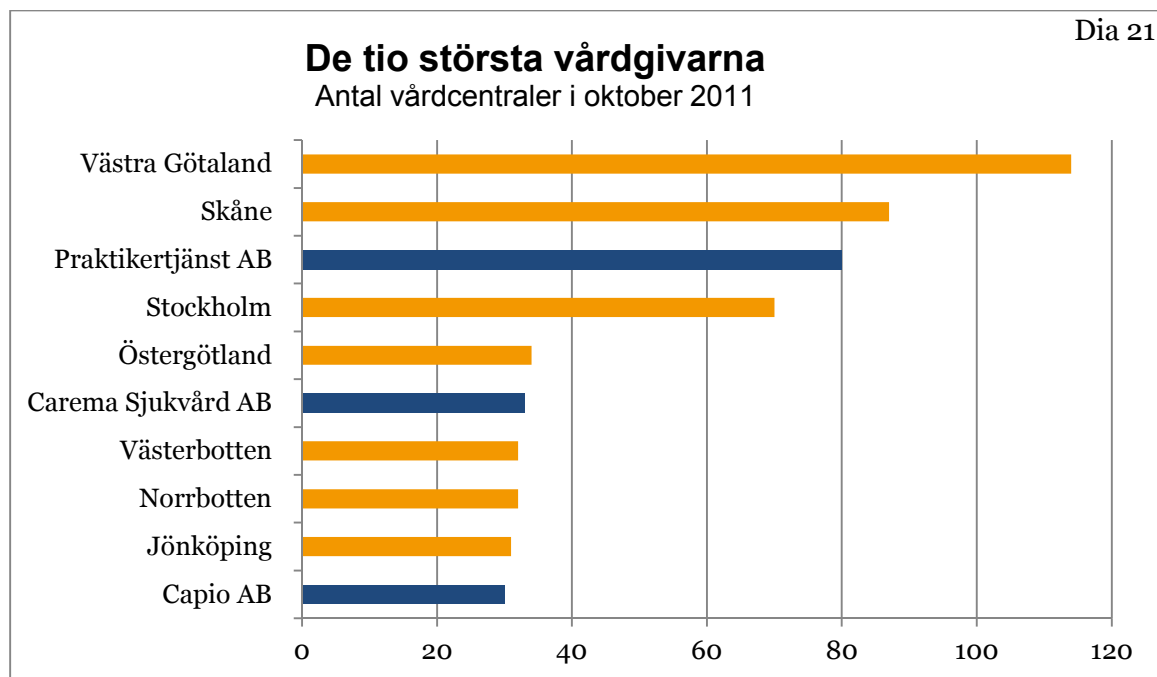
Sedan vårdvalssystemen infördes har det etablerats 267 nya vårdcentraler och 77 stycken har lagts ner. I 19 av 22 landsting har det skett en ökning av antalet vårdcentraler sedan införandet av vårdval.

Vårdvalsreformen har medfört en ökad tillväxt av enskilt drivna vårdcentraler, men trenden med allt fler enskilt drivna vårdcentraler har varit tydlig under många år. Antalet vårdcentraler som drivs av en annan vårdgivare än det offentliga uppgick år 2002 till 310 stycken i riket totalt. Det motsvarade en andel på 27 procent av det totala antalet vårdcentraler vid den tidpunkten. 2011 hade den siffran ökat till 497 stycken, motsvarande 42 procent av totalsumman. Det motsvarar en tillväxt på 60 procent över en tioårsperiod.

Det finns 247 olika vårdgivare i Sverige med allt från en till 114 etablerade vårdcentraler. Västra Götalandsregionen, Region Skåne och Praktikertjänst är de tre största vårdgivarna, mätt i antal vårdcentraler. Vårdcentralerna drivs av 247 olika vårdgivare, varav 22 är landstingen (eller regionerna) själva och resten är privata företag. Innan vårdvalet fanns 159 vårdgivare som drev vårdcentraler. Antalet vårdgivare har således ökat med 55 procent.

192 vårdgivare driver enbart en vårdcentral. 19 vårdgivare driver två till fyra vårdcentraler. Alla vårdgivare som driver fyra eller färre vårdcentraler är privata företag. Tolv vårdgivare driver fem till tio vårdcentraler, varav tio är privata och två är offentliga.

24 vårdgivare driver fler än tio vårdcentraler. Av dessa 24 är fyra privata (Praktikertjänst, Carema, Capio och Aleris ).

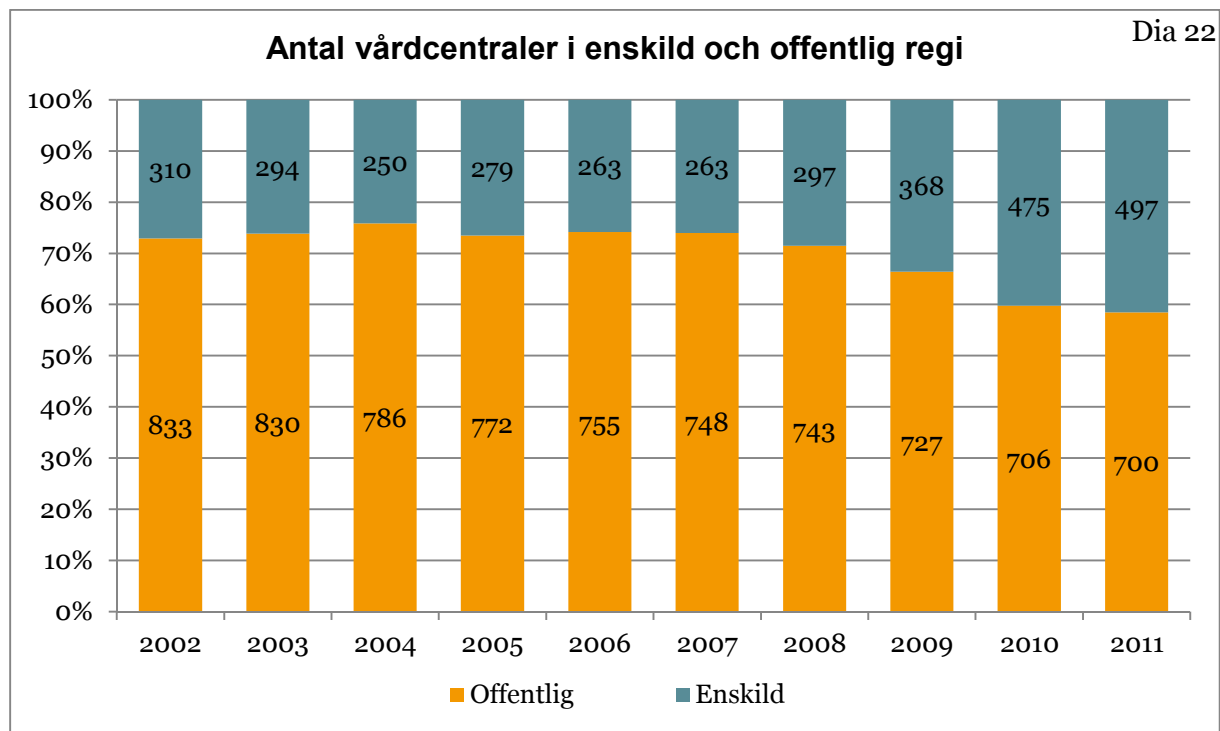


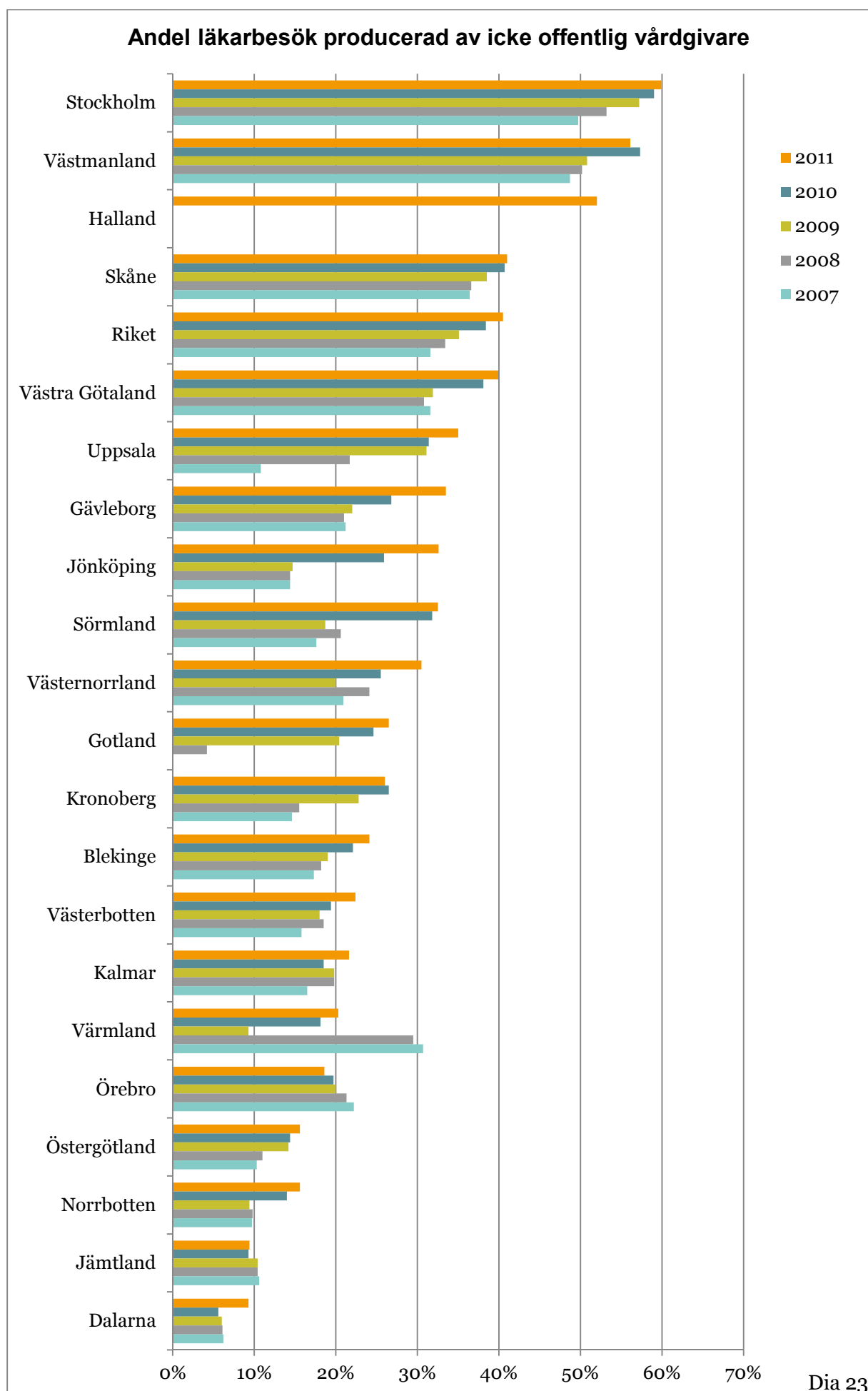
Utgår man från patienternas perspektiv framträder en spegelbild av utvecklingen för vårdcentraler. Andelen läkarbesök producerad av enskild vårdgivare uppgick i riket 2005 till 30,5 procent. 2011 hade den siffran ökat till 40,5 procent. Det motsvarar en ökning med 33 procent under de fem åren.

I tre län, Stockholm, Halland och Västmanland, uppgår andelen läkarbesök producerad av enskild vårdgivare till mer än 50 procent. Men i två län, Dalarna och Jämtland, är motsvarande siffra fortfarande under 10 procent.

Sammanfattningsvis kan man konstatera att fortfarande drivs majoriteten av vårdcentralerna i landet av det offentliga även om det skett en snabb tillväxt av enskilda vårdgivare.

Förekomsten av enskilda vårdgivare är också mycket varierande i landet. För att ge alla invånare i landet en bra möjlighet att välja mellan vårdcentraler med olika inriktning och huvudmän är det därför önskvärt att antalet vårdcentraler med enskilda huvudmän ökar.





## Appendix 1 – Valfrihetsrankning Sveriges kommuner

| Total Rank | Kommun         | Rankning  |             |            |            |            |             | Medel-rank |
|------------|----------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|            |                | För-skola | Grund-skola | Gym-nasium | Hem-tjänst | Äldre-vård | Läkar-besök |            |
| 1          | Täby           | 1         | 1           | 8          | 3          | 9          | 1           | 3,8        |
| 2          | Nacka          | 6         | 6           | 19         | 2          |            | 1           | 6,8        |
| 3          | Danderyd       | 6         | 11          | 10         | 4          | 17         | 1           | 8,2        |
| 4          | Solna          | 24        | 7           | 3          | 14         | 4          | 1           | 8,8        |
| 5          | Stockholm      | 18        | 5           | 16         | 6          | 11         | 1           | 9,5        |
| 6          | Upplands Väsby | 2         | 2           | 28         | 12         | 21         | 1           | 11,0       |
| 7          | Sollentuna     | 5         | 9           | 39         | 13         | 13         | 1           | 13,3       |
| 8          | Österåker      | 16        | 34          | 1          | 36         | 6          | 1           | 15,7       |
| 9          | Sundbyberg     | 33        | 14          | 5          | 44         | 14         | 1           | 18,5       |
| 10         | Vellinge       | 3         | 10          | 62         | 1          | 3          | 43          | 20,3       |
| 11         | Norrtälje      | 12        | 31          | 55         | 7          | 41         | 1           | 24,5       |
| 12         | Helsingborg    | 16        | 8           | 30         | 18         | 36         | 43          | 25,2       |
| 13         | Järfälla       | 27        | 51          | 57         | 8          | 8          | 1           | 25,3       |
| 14         | Vallentuna     | 4         | 62          | 13         | 58         | 19         | 1           | 26,2       |
| 15         | Ekerö          | 12        | 61          | 4          | 60         |            | 1           | 27,6       |
| 16         | Västerås       | 24        | 30          | 23         | 17         | 55         | 27          | 29,3       |
| 17         | Värmdö         | 60        | 40          | 12         | 45         | 24         | 1           | 30,3       |
| 18         | Lidingö        | 23        | 54          | 53         | 38         | 64         | 1           | 38,8       |
| 19         | Staffanstorp   | 12        | 93          | 40         | 40         | 7          | 43          | 39,2       |
| 20         | Salem          | 8         | 19          | 46         | 89         | 74         | 1           | 39,5       |
| 21         | Tyresö         | 12        | 136         | 49         | 31         | 22         | 1           | 41,8       |
| 22         | Huddinge       | 33        | 87          | 40         | 33         | 66         | 1           | 43,3       |
| 23         | Vaxholm        | 24        | 138         | 2          | 106        | 1          | 1           | 45,3       |
| 24         | Uppsala        | 27        | 24          | 84         | 15         | 5          | 125         | 46,7       |
| 25         | Haninge        | 103       | 58          | 58         | 27         | 50         | 1           | 49,5       |
| 26         | Sigtuna        | 38        | 37          | 18         | 106        | 98         | 1           | 49,7       |
| 27         | Tomelilla      | 10        | 78          | 147        | 11         | 12         | 43          | 50,2       |
| 28         | Södertälje     | 128       | 19          | 70         | 26         | 61         | 1           | 50,8       |
| 29         | Höör           | 19        | 25          | 59         | 88         | 83         | 43          | 52,8       |
| 30         | Höganäs        | 27        | 59          | 68         | 91         | 39         | 43          | 54,5       |
| 31         | Simrishamn     | 43        | 17          | 150        | 50         | 40         | 43          | 57,2       |
| 32         | Knivsta        | 19        | 74          | 42         | 62         | 23         | 125         | 57,5       |
| 33         | Malmö          | 103       | 38          | 20         | 106        | 38         | 43          | 58,0       |
| 34         | Göteborg       | 71        | 14          | 15         | 106        | 68         | 76          | 58,3       |
| 35         | Ystad          | 38        | 46          | 94         | 106        | 37         | 43          | 60,7       |
| 36         | Kungsbacka     | 90        | 63          | 84         | 63         | 31         | 37          | 61,3       |
| 37         | Lund           | 44        | 55          | 119        | 83         | 42         | 43          | 64,3       |
| 38         | Laholm         | 71        | 146         | 98         | 9          | 29         | 37          | 65,0       |
| 39         | Ängelholm      | 30        | 122         | 69         | 97         | 32         | 43          | 65,5       |
| 40         | Öckerö         | 11        | 79          | 24         | 106        | 101        | 76          | 66,2       |
| 41         | Lomma          | 136       | 115         | 89         | 5          | 10         | 43          | 66,3       |



| Total Rank | Kommun       | Rankning  |             |            |            |            |             | Medel-rank |
|------------|--------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|            |              | För-skola | Grund-skola | Gym-nasium | Hem-tjänst | Äldre-vård | Läkar-besök |            |
| 42         | Nyköping     | 113       | 28          | 33         | 34         | 51         | 156         | 69,2       |
| 43         | Linköping    | 47        | 42          | 55         | 16         | 16         | 241         | 69,5       |
| 44         | Uddevalla    | 9         | 49          | 134        | 98         | 53         | 76          | 69,8       |
| 45         | Kävlinge     | 136       | 28          | 43         | 71         | 101        | 43          | 70,3       |
| 46         | Hörby        | 113       | 109         | 27         | 96         | 35         | 43          | 70,5       |
| 47         | Båstad       | 47        | 99          | 37         | 106        | 101        | 43          | 72,2       |
| 48         | Strängnäs    | 65        | 4           | 10         | 106        | 101        | 156         | 73,7       |
| 49         | Varberg      | 60        | 151         | 140        | 28         | 33         | 37          | 74,8       |
| 50         | Växjö        | 47        | 76          | 35         | 75         | 44         | 173         | 75,0       |
| 51         | Svalöv       | 90        | 69          | 47         | 106        | 101        | 43          | 76,0       |
| 52         | Landskrona   | 71        | 69          | 105        | 102        |            | 43          | 78,0       |
| 52         | Sjöbo        | 65        | 71          | 105        | 106        |            | 43          | 78,0       |
| 54         | Botkyrka     | 181       | 63          | 59         | 104        | 70         | 1           | 79,7       |
| 55         | Halmstad     | 103       | 106         | 97         | 66         |            | 37          | 81,8       |
| 56         | Kungälv      | 60        | 44          | 162        | 48         | 101        | 76          | 81,8       |
| 57         | Enköping     | 33        | 50          | 184        | 46         | 54         | 125         | 82,0       |
| 58         | Håbo         | 113       | 32          | 92         | 106        | 28         | 125         | 82,7       |
| 59         | Svedala      | 65        | 159         | 30         | 106        | 101        | 43          | 84,0       |
| 60         | Falkenberg   | 33        | 119         | 187        | 54         | 77         | 37          | 84,5       |
| 61         | Mölnadal     | 128       | 148         | 87         | 23         | 48         | 76          | 85,0       |
| 62         | Kristianstad | 90        | 80          | 132        | 81         | 86         | 43          | 85,3       |
| 63         | Umeå         | 83        | 60          | 76         | 41         | 76         | 186         | 87,0       |
| 64         | Gnesta       | 90        | 97          | 7          | 72         | 101        | 156         | 87,2       |
| 65         | Gävle        | 181       | 14          | 131        | 10         | 56         | 133         | 87,5       |
| 66         | Ljusdal      | 22        | 26          | 183        | 65         | 101        | 133         | 88,3       |
| 67         | Partille     | 90        | 141         | 45         | 80         | 101        | 76          | 88,8       |
| 68         | Lerum        | 60        | 111         | 173        | 94         | 26         | 76          | 90,0       |
| 69         | Upplands-Bro | 181       | 103         | 72         | 106        | 94         | 1           | 92,8       |
| 70         | Åstorp       | 163       | 80          | 81         | 106        | 89         | 43          | 93,7       |
| 71         | Alingsås     | 103       | 27          | 258        | 43         | 57         | 76          | 94,0       |
| 72         | Lilla Edet   | 90        | 106         | 94         | 106        |            | 76          | 94,4       |
| 73         | Vänersborg   | 128       | 57          | 179        | 56         | 71         | 76          | 94,5       |
| 74         | Bjuv         | 206       | 83          | 29         | 106        | 101        | 43          | 94,7       |
| 75         | Bollnäs      | 71        | 42          | 117        | 106        | 101        | 133         | 95,0       |
| 76         | Härbyda      | 113       | 73          | 103        | 106        | 101        | 76          | 95,3       |
| 76         | Norrköping   | 136       | 34          | 34         | 69         | 58         | 241         | 95,3       |
| 78         | Klippan      | 38        | 125         | 169        | 106        | 95         | 43          | 96,0       |
| 79         | Sala         | 103       | 191         | 78         | 106        | 75         | 27          | 96,7       |
| 80         | Söderköping  | 31        | 93          | 81         | 106        | 30         | 241         | 97,0       |
| 81         | Burlöv       | 122       | 191         | 25         | 106        | 96         | 43          | 97,2       |
| 82         | Karlsborg    | 65        | 40          | 197        | 106        | 101        | 76          | 97,5       |
| 83         | Jönköping    | 71        | 68          | 148        | 67         | 90         | 143         | 97,8       |
| 83         | Karlskrona   | 103       | 12          | 126        | 64         | 101        | 181         | 97,8       |

| Total Rank | Kommun        | Rankning  |             |            |            |            |             | Medel-rank |
|------------|---------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|            |               | För-skola | Grund-skola | Gym-nasium | Hem-tjänst | Äldre-vård | Läkar-besök |            |
| 85         | Orust         | 103       | 75          | 128        | 106        | 101        | 76          | 98,2       |
| 86         | Hallstahammar | 136       | 191         | 30         | 106        | 101        | 27          | 98,5       |
| 87         | Trollhättan   | 181       | 46          | 92         | 106        |            | 76          | 100,2      |
| 88         | Trelleborg    | 181       | 108         | 160        | 52         | 59         | 43          | 100,5      |
| 89         | Heby          | 47        | 171         | 54         | 106        | 101        | 125         | 100,7      |
| 90         | Nynäshamn     | 122       | 184         | 171        | 30         | 97         | 1           | 100,8      |
| 91         | Stenungsund   | 71        | 153         | 178        | 29         | 101        | 76          | 101,3      |
| 92         | Ale           | 163       | 99          | 64         | 106        | 101        | 76          | 101,5      |
| 92         | Åmål          | 41        | 105         | 191        | 95         | 101        | 76          | 101,5      |
| 94         | Gotland       | 71        | 66          | 164        | 39         |            | 172         | 102,4      |
| 95         | Sundsvall     | 196       | 22          | 26         | 106        | 101        | 165         | 102,7      |
| 96         | Borås         | 181       | 63          | 156        | 59         | 82         | 76          | 102,8      |
| 97         | Uppvidinge    | 90        | 120         | 62         | 106        | 69         | 173         | 103,3      |
| 98         | Nykvarn       | 234       | 191         | 9          | 106        | 81         | 1           | 103,7      |
| 98         | Eskilstuna    | 136       | 36          | 129        | 78         | 87         | 156         | 103,7      |
| 100        | Fagersta      | 196       | 51          | 165        | 85         | 101        | 27          | 104,2      |
| 101        | Surahammar    | 181       | 191         | 22         | 106        | 101        | 27          | 104,7      |
| 102        | Östersund     | 163       | 33          | 83         | 25         | 60         | 268         | 105,3      |
| 103        | Östra Göinge  | 241       | 85          | 143        | 106        | 18         | 43          | 106,0      |
| 104        | Ulricehamn    | 71        | 154         | 203        | 32         | 101        | 76          | 106,2      |
| 105        | Habo          | 44        | 191         | 141        | 106        | 15         | 143         | 106,7      |
| 106        | Trosa         | 149       | 191         | 6          | 37         |            | 156         | 107,8      |
| 107        | Mullsjö       | 41        | 191         | 65         | 106        | 101        | 143         | 107,8      |
| 108        | Hässleholm    | 122       | 191         | 142        | 84         | 67         | 43          | 108,2      |
| 109        | Älvkarleby    | 226       | 3           | 89         | 106        | 101        | 125         | 108,3      |
| 110        | Hjo           | 71        | 191         | 109        | 106        | 101        | 76          | 109,0      |
| 111        | Bollebygd     | 241       | 44          | 87         | 106        | 101        | 76          | 109,2      |
| 112        | Örkelljunga   | 213       | 90          | 143        | 90         | 79         | 43          | 109,7      |
| 112        | Flen          | 47        | 115         | 133        | 106        | 101        | 156         | 109,7      |
| 114        | Skurup        | 163       | 187         | 61         | 106        | 101        | 43          | 110,2      |
| 115        | Grums         | 113       | 95          | 36         | 106        | 101        | 213         | 110,7      |
| 116        | Karlstad      | 128       | 98          | 118        | 35         | 73         | 213         | 110,8      |
| 117        | Eslöv         | 136       | 173         | 121        | 100        | 99         | 43          | 112,0      |
| 118        | Oxelösund     | 103       | 191         | 17         | 106        | 101        | 156         | 112,3      |
| 119        | Örebro        | 149       | 23          | 110        | 105        | 62         | 229         | 113,0      |
| 120        | Arboga        | 213       | 191         | 112        | 106        | 34         | 27          | 113,8      |
| 121        | Årjäng        | 149       | 164         | 52         | 106        | 1          | 213         | 114,2      |
| 122        | Ockelbo       | 83        | 191         | 77         | 106        | 101        | 133         | 115,2      |
| 123        | Krokom        | 128       | 191         | 49         | 21         | 45         | 268         | 117,0      |
| 124        | Vaggeryd      | 90        | 151         | 114        | 106        | 101        | 143         | 117,5      |
| 125        | Färgelanda    | 113       | 167         | 150        | 106        | 101        | 76          | 118,8      |
| 126        | Skövde        | 136       | 179         | 166        | 73         | 84         | 76          | 119,0      |
| 127        | Kungsör       | 213       | 191         | 79         | 106        | 101        | 27          | 119,5      |

| Total Rank | Kommun          | Rankning  |             |            |            |            |             | Medel-rank |
|------------|-----------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|            |                 | För-skola | Grund-skola | Gym-nasium | Hem-tjänst | Äldre-vård | Läkar-besök |            |
| 128        | Valdemarsvik    | 122       | 129         | 101        | 106        | 19         | 241         | 119,7      |
| 129        | Säffle          | 58        | 137         | 200        | 86         | 27         | 213         | 120,2      |
| 130        | Vara            | 83        | 113         | 244        | 106        | 101        | 76          | 120,5      |
| 131        | Nordanstig      | 206       | 87          | 148        | 55         | 101        | 133         | 121,7      |
| 132        | Tanum           | 90        | 179         | 181        | 106        | 101        | 76          | 122,2      |
| 133        | Munkfors        | 113       | 191         | 14         | 106        | 101        | 213         | 123,0      |
| 134        | Herrljunga      | 58        | 191         | 207        | 106        | 101        | 76          | 123,2      |
| 135        | Söderhamn       | 47        | 144         | 236        | 87         | 101        | 133         | 124,7      |
| 136        | Perstorp        | 241       | 191         | 67         | 106        | 101        | 43          | 124,8      |
| 137        | Nordmaling      | 90        | 133         | 135        | 106        | 101        | 186         | 125,2      |
| 138        | Ronneby         | 90        | 46          | 228        | 106        | 101        | 181         | 125,3      |
| 138        | Åtvidaberg      | 122       | 189         | 153        | 22         | 25         | 241         | 125,3      |
| 140        | Boden           | 83        | 18          | 264        | 47         | 101        | 241         | 125,7      |
| 141        | Hylte           | 213       | 150         | 150        | 106        | 101        | 37          | 126,2      |
| 142        | Kalmar          | 163       | 87          | 124        | 106        | 80         | 201         | 126,8      |
| 142        | Sandviken       | 196       | 111         | 114        | 106        | 101        | 133         | 126,8      |
| 144        | Kristinehamn    | 90        | 191         | 122        | 99         | 47         | 213         | 127,0      |
| 145        | Hedemora        | 47        | 21          | 213        | 106        | 101        | 276         | 127,3      |
| 146        | Skinnskatteberg | 241       | 191         | 99         | 106        | 101        | 27          | 127,5      |
| 147        | Motala          | 149       | 84          | 166        | 61         | 65         | 241         | 127,7      |
| 148        | Härnösand       | 71        | 161         | 218        | 106        | 46         | 165         | 127,8      |
| 149        | Alvesta         | 234       | 143         | 21         | 106        | 101        | 173         | 129,7      |
| 149        | Falun           | 206       | 66          | 108        | 79         | 43         | 276         | 129,7      |
| 151        | Övertorneå      | 33        | 13          | 288        | 106        | 101        | 241         | 130,3      |
| 152        | Töreboda        | 241       | 145         | 116        | 106        | 101        | 76          | 130,8      |
| 153        | Ljungby         | 149       | 103         | 158        | 106        | 101        | 173         | 131,7      |
| 153        | Falköping       | 60        | 189         | 258        | 106        | 101        | 76          | 131,7      |
| 155        | Bräcke          | 47        | 191         | 79         | 106        | 101        | 268         | 132,0      |
| 155        | Tranemo         | 103       | 191         | 215        | 106        | 101        | 76          | 132,0      |
| 157        | Mörbylånga      | 226       | 95          | 66         | 106        | 101        | 201         | 132,5      |
| 158        | Mark            | 163       | 141         | 209        | 106        | 101        | 76          | 132,7      |
| 159        | Norberg         | 241       | 191         | 138        | 106        | 101        | 27          | 134,0      |
| 160        | Tranås          | 71        | 164         | 250        | 77         | 101        | 143         | 134,3      |
| 160        | Borgholm        | 163       | 191         | 44         | 106        | 101        | 201         | 134,3      |
| 162        | Mariestad       | 241       | 118         | 166        | 106        | 101        | 76          | 134,7      |
| 163        | Gullspång       | 241       | 191         | 94         | 106        | 101        | 76          | 134,8      |
| 164        | Strömstad       | 136       | 191         | 212        | 106        | 101        | 76          | 137,0      |
| 165        | Berg            | 136       | 138         | 198        | 20         | 63         | 268         | 137,2      |
| 165        | Sävsjö          | 163       | 99          | 211        | 106        | 101        | 143         | 137,2      |
| 167        | Vårgårda        | 83        | 191         | 267        | 106        | 101        | 76          | 137,3      |
| 167        | Köping          | 196       | 191         | 203        | 106        | 101        | 27          | 137,3      |
| 169        | Värnamo         | 113       | 191         | 173        | 106        | 100        | 143         | 137,7      |
| 170        | Nora            | 241       | 115         | 38         | 106        | 101        | 229         | 138,3      |

| Total Rank | Kommun      | Rankning  |             |            |            |            |             | Medel-rank |
|------------|-------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|            |             | För-skola | Grund-skola | Gym-nasium | Hem-tjänst | Äldre-vård | Läkar-besök |            |
| 171        | Finspång    | 163       | 179         | 49         | 106        | 101        | 241         | 139,8      |
| 171        | Bengtsfors  | 163       | 191         | 232        | 76         | 101        | 76          | 139,8      |
| 173        | Götene      | 149       | 191         | 218        | 106        | 101        | 76          | 140,2      |
| 174        | Svenljunga  | 196       | 188         | 189        | 93         | 101        | 76          | 140,5      |
| 175        | Tjörn       | 241       | 191         | 240        | 19         | 78         | 76          | 140,8      |
| 176        | Haparanda   | 83        | 120         | 287        | 68         | 49         | 241         | 141,3      |
| 177        | Grästorp    | 149       | 191         | 228        | 106        | 101        | 76          | 141,8      |
| 178        | Mellerud    | 241       | 191         | 139        | 106        | 101        | 76          | 142,3      |
| 179        | Östhammar   | 241       | 191         | 74         | 82         |            | 125         | 142,6      |
| 180        | Högsby      | 128       | 191         | 129        | 106        | 101        | 201         | 142,7      |
| 181        | Aneby       | 241       | 156         | 113        | 106        | 101        | 143         | 143,3      |
| 182        | Storfors    | 241       | 154         | 47         | 106        | 101        | 213         | 143,7      |
| 183        | Skara       | 226       | 91          | 263        | 106        | 101        | 76          | 143,8      |
| 183        | Torsås      | 163       | 191         | 101        | 106        | 101        | 201         | 143,8      |
| 183        | Kil         | 181       | 191         | 71         | 106        | 101        | 213         | 143,8      |
| 186        | Kiruna      | 90        | 76          | 251        | 106        | 101        | 241         | 144,2      |
| 187        | Ovanåker    | 71        | 191         | 265        | 106        | 101        | 133         | 144,5      |
| 188        | Vadstena    | 47        | 191         | 190        | 106        | 101        | 241         | 146,0      |
| 188        | Bjurholm    | 19        | 191         | 273        | 106        | 101        | 186         | 146,0      |
| 188        | Lysekil     | 196       | 191         | 206        | 106        | 101        | 76          | 146,0      |
| 191        | Gnosjö      | 122       | 191         | 216        | 106        | 101        | 143         | 146,5      |
| 191        | Lessebo     | 234       | 191         | 74         | 106        | 101        | 173         | 146,5      |
| 193        | Bromölla    | 241       | 191         | 200        | 106        | 101        | 43          | 147,0      |
| 194        | Vindeln     | 163       | 191         | 193        | 49         | 101        | 186         | 147,2      |
| 195        | Nybro       | 103       | 147         | 226        | 106        | 101        | 201         | 147,3      |
| 196        | Tingsryd    | 241       | 126         | 91         | 106        |            | 173         | 147,4      |
| 197        | Tibro       | 181       | 191         | 230        | 106        | 101        | 76          | 147,5      |
| 197        | Mjölby      | 206       | 191         | 122        | 53         | 72         | 241         | 147,5      |
| 199        | Hudiksvall  | 206       | 82          | 258        | 106        | 101        | 133         | 147,7      |
| 200        | Kinda       | 149       | 191         | 99         | 106        | 101        | 241         | 147,8      |
| 200        | Sunne       | 213       | 182         | 72         | 106        | 101        | 213         | 147,8      |
| 202        | Vilhelmina  | 113       | 99          | 283        | 106        | 101        | 186         | 148,0      |
| 203        | Filipstad   | 163       | 156         | 234        | 24         | 101        | 213         | 148,5      |
| 204        | Ånge        | 241       | 123         | 160        | 106        | 101        | 165         | 149,3      |
| 205        | Tidaholm    | 241       | 191         | 182        | 106        | 101        | 76          | 149,5      |
| 206        | Lindesberg  | 149       | 129         | 185        | 106        | 101        | 229         | 149,8      |
| 207        | Hofors      | 213       | 191         | 156        | 106        | 101        | 133         | 150,0      |
| 208        | Kalix       | 83        | 85          | 286        | 106        | 101        | 241         | 150,3      |
| 209        | Tierp       | 241       | 191         | 153        | 92         | 101        | 125         | 150,5      |
| 210        | Karlskoga   | 181       | 168         | 120        | 106        | 101        | 229         | 150,8      |
| 211        | Västervik   | 181       | 129         | 262        | 42         | 91         | 201         | 151,0      |
| 211        | Robertsfors | 149       | 191         | 173        | 106        | 101        | 186         | 151,0      |
| 213        | Lidköping   | 226       | 113         | 285        | 106        | 101        | 76          | 151,2      |

| Total Rank | Kommun       | Rankning  |             |            |            |            |             | Medel-rank |
|------------|--------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|            |              | För-skola | Grund-skola | Gym-nasium | Hem-tjänst | Äldre-vård | Läkar-besök |            |
| 213        | Essunga      | 241       | 191         | 192        | 106        | 101        | 76          | 151,2      |
| 215        | Forshaga     | 213       | 191         | 86         | 106        | 101        | 213         | 151,7      |
| 216        | Hagfors      | 31        | 191         | 271        | 106        | 101        | 213         | 152,2      |
| 216        | Nässjö       | 136       | 191         | 236        | 106        | 101        | 143         | 152,2      |
| 218        | Torsby       | 149       | 132         | 213        | 106        | 101        | 213         | 152,3      |
| 219        | Dals-Ed      | 241       | 191         | 200        | 106        | 101        | 76          | 152,5      |
| 220        | Hällefors    | 163       | 191         | 162        | 70         | 101        | 229         | 152,7      |
| 221        | Älmhult      | 206       | 91          | 243        | 106        | 101        | 173         | 153,3      |
| 222        | Sorsele      | 65        | 191         | 277        | 106        | 101        | 186         | 154,3      |
| 223        | Gislaved     | 196       | 159         | 222        | 106        | 101        | 143         | 154,5      |
| 224        | Sotenäs      | 241       | 191         | 216        | 106        | 101        | 76          | 155,2      |
| 225        | Karlshamn    | 163       | 123         | 207        | 106        |            | 181         | 156,0      |
| 226        | Åre          | 136       | 191         | 135        | 106        | 101        | 268         | 156,2      |
| 227        | Vetlanda     | 163       | 174         | 265        | 106        | 88         | 143         | 156,5      |
| 228        | Hultsfred    | 241       | 51          | 248        | 106        | 93         | 201         | 156,7      |
| 228        | Timrå        | 234       | 191         | 143        | 106        | 101        | 165         | 156,7      |
| 228        | Mora         | 47        | 191         | 268        | 106        | 52         | 276         | 156,7      |
| 231        | Eksjö        | 181       | 184         | 227        | 106        | 101        | 143         | 157,0      |
| 232        | Hammarö      | 163       | 191         | 169        | 106        | 101        | 213         | 157,2      |
| 232        | Leksand      | 44        | 163         | 253        | 106        | 101        | 276         | 157,2      |
| 234        | Sollefteå    | 136       | 184         | 269        | 106        | 92         | 165         | 158,7      |
| 235        | Luleå        | 213       | 72          | 220        | 106        | 101        | 241         | 158,8      |
| 236        | Markaryd     | 241       | 191         | 143        | 106        | 101        | 173         | 159,2      |
| 237        | Örnsköldsvik | 136       | 156         | 235        | 106        |            | 165         | 159,6      |
| 238        | Vännäs       | 196       | 133         | 244        | 106        | 101        | 186         | 161,0      |
| 239        | Munkedal     | 241       | 191         | 194        | 106        |            | 76          | 161,6      |
| 240        | Lekeberg     | 241       | 191         | 103        | 106        | 101        | 229         | 161,8      |
| 241        | Härjedalen   | 65        | 191         | 242        | 106        | 101        | 268         | 162,2      |
| 242        | Ljusnarsberg | 241       | 191         | 107        | 106        | 101        | 229         | 162,5      |
| 243        | Arjeplog     | 47        | 191         | 290        | 106        | 101        | 241         | 162,7      |
| 244        | Ödeshög      | 149       | 191         | 195        | 106        | 101        | 241         | 163,8      |
| 245        | Osby         | 241       | 191         | 240        | 106        |            | 43          | 164,2      |
| 246        | Arvika       | 181       | 133         | 254        | 106        | 101        | 213         | 164,7      |
| 247        | Säter        | 241       | 138         | 127        | 106        | 101        | 276         | 164,8      |
| 247        | Orsa         | 149       | 161         | 251        | 51         | 101        | 276         | 164,8      |
| 249        | Oskarshamn   | 213       | 178         | 195        | 106        | 101        | 201         | 165,7      |
| 250        | Gällivare    | 196       | 128         | 225        | 106        | 101        | 241         | 166,2      |
| 251        | Eda          | 213       | 191         | 176        | 106        | 101        | 213         | 166,7      |
| 252        | Degerfors    | 241       | 191         | 137        | 106        | 101        | 229         | 167,5      |
| 253        | Sölvesborg   | 128       | 191         | 232        | 106        |            | 181         | 167,6      |
| 254        | Vingåker     | 213       | 174         | 261        | 106        | 101        | 156         | 168,5      |
| 255        | Ragunda      | 163       | 191         | 187        | 106        | 101        | 268         | 169,3      |
| 256        | Överkalix    | 241       | 39          | 289        | 106        | 101        | 241         | 169,5      |

| Total Rank | Kommun       | Rankning  |             |            |            |            |             | Medel-rank |
|------------|--------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|            |              | För-skola | Grund-skola | Gym-nasium | Hem-tjänst | Äldre-vård | Läkar-besök |            |
| 257        | Vimmerby     | 128       | 191         | 223        | 106        |            | 201         | 169,8      |
| 258        | Laxå         | 241       | 191         | 155        | 106        | 101        | 229         | 170,5      |
| 259        | Jokkmokk     | 241       | 56          | 279        | 106        | 101        | 241         | 170,7      |
| 260        | Älvdalen     | 241       | 191         | 111        | 106        | 101        | 276         | 171,0      |
| 261        | Skellefteå   | 226       | 164         | 244        | 106        | 101        | 186         | 171,2      |
| 262        | Kramfors     | 213       | 170         | 278        | 106        | 101        | 165         | 172,2      |
| 263        | Emmaboda     | 181       | 191         | 256        | 106        | 101        | 201         | 172,7      |
| 264        | Malung-Sälen | 240       | 191         | 172        | 57         | 101        | 276         | 172,8      |
| 265        | Katrineholm  | 234       | 148         | 256        | 74         |            | 156         | 173,6      |
| 266        | Storuman     | 206       | 183         | 270        | 106        | 101        | 186         | 175,3      |
| 267        | Boxholm      | 241       | 191         | 176        | 106        | 101        | 241         | 176,0      |
| 268        | Dorotea      | 241       | 191         | 238        | 106        | 101        | 186         | 177,2      |
| 269        | Olofström    | 241       | 191         | 244        | 106        | 101        | 181         | 177,3      |
| 270        | Kumla        | 241       | 191         | 203        | 106        | 101        | 229         | 178,5      |
| 271        | Norsjö       | 241       | 191         | 248        | 106        | 101        | 186         | 178,8      |
| 272        | Gagnef       | 241       | 191         | 159        | 106        | 101        | 276         | 179,0      |
| 273        | Pajala       | 241       | 110         | 276        | 106        | 101        | 241         | 179,2      |
| 274        | Strömsund    | 213       | 172         | 238        | 101        | 85         | 268         | 179,5      |
| 275        | Ydre         | 241       | 191         | 199        | 106        | 101        | 241         | 179,8      |
| 276        | Piteå        | 181       | 174         | 279        | 106        | 101        | 241         | 180,3      |
| 277        | Askersund    | 226       | 191         | 230        | 106        | 101        | 229         | 180,5      |
| 278        | Hallsberg    | 241       | 191         | 223        | 106        | 101        | 229         | 181,8      |
| 279        | Vansbro      | 149       | 126         | 255        | 106        |            | 276         | 182,4      |
| 280        | Rättvik      | 241       | 191         | 180        | 106        | 101        | 276         | 182,5      |
| 281        | Malå         | 241       | 191         | 271        | 106        | 101        | 186         | 182,7      |
| 282        | Lycksele     | 234       | 191         | 281        | 106        | 101        | 186         | 183,2      |
| 283        | Smedjebacken | 241       | 191         | 185        | 106        | 101        | 276         | 183,3      |
| 284        | Åsele        | 241       | 191         | 284        | 106        | 101        | 186         | 184,8      |
| 285        | Mönsterås    | 226       | 191         | 125        |            |            | 201         | 185,8      |
| 286        | Avesta       | 196       | 168         | 275        | 106        | 101        | 276         | 187,0      |
| 287        | Ludvika      | 241       | 191         | 221        | 106        | 101        | 276         | 189,3      |
| 288        | Älvsbyn      | 241       | 191         | 274        | 106        | 101        | 241         | 192,3      |
| 289        | Arvidsjaur   | 241       | 191         | 282        | 106        | 101        | 241         | 193,7      |
| 290        | Borlänge     | 226       | 174         | 209        | 103        |            | 276         | 197,6      |

## Appendix 2 – Källhänvisningar och kommentarer till diagram

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dia 1  | Källa: Friskolornas riksförbund, Friskoleskolan – fakta om friskolor. Tillgänglig: <a href="http://www.friskola.se/Press___opinion_Publikationer_Friskoleskolan___fakata_om_friskolor_DXNI-2165102_.aspx">http://www.friskola.se/Press___opinion_Publikationer_Friskoleskolan___fakata_om_friskolor_DXNI-2165102_.aspx</a>                                                                                                                                                                                                         |
| Dia 2  | Källa: Friskolornas riksförbund, Friskoleskolan – fakta om friskolor Tillgänglig: <a href="http://www.friskola.se/Press___opinion_Publikationer_Friskoleskolan___fakata_om_friskolor_DXNI-2165102_.aspx">http://www.friskola.se/Press___opinion_Publikationer_Friskoleskolan___fakata_om_friskolor_DXNI-2165102_.aspx</a>                                                                                                                                                                                                          |
| Dia 3  | Källa: Skolverket (2012). Antal förskoleenheter och inskrivna barn efter huvudman och driftsform 2006-2011. Tillgänglig: <a href="http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.170056!/Menu/article/attachment/F%C3%B6rskola_Barn%20o%20grupper_Riksniv%C3%A5_Tab2_2011webb.xls">http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.170056!/Menu/article/attachment/F%C3%B6rskola_Barn%20o%20grupper_Riksniv%C3%A5_Tab2_2011webb.xls</a>                                                                                                             |
| Dia 4  | Källa: Skolverket (2012). Antal förskoleenheter och inskrivna barn efter huvudman och driftsform 2006-2011. Tillgänglig: <a href="http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.170056!/Menu/article/attachment/F%C3%B6rskola_Barn%20o%20grupper_Riksniv%C3%A5_Tab2_2011webb.xls">http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.170056!/Menu/article/attachment/F%C3%B6rskola_Barn%20o%20grupper_Riksniv%C3%A5_Tab2_2011webb.xls</a>                                                                                                             |
| Dia 5  | Källa: Skolverket (2012). Antal förskoleenheter och inskrivna barn efter huvudman och driftsform 2006-2011. Tillgänglig: <a href="http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.170056!/Menu/article/attachment/F%C3%B6rskola_Barn%20o%20grupper_Riksniv%C3%A5_Tab2_2011webb.xls">http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.170056!/Menu/article/attachment/F%C3%B6rskola_Barn%20o%20grupper_Riksniv%C3%A5_Tab2_2011webb.xls</a>                                                                                                             |
| Dia 6  | Källa: Skolverket, Jämförelsetal (2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dia 7  | Huvudmännen i detta diagram är grupperade utifrån 14 ursprungliga kategorier. Grupperingen är gjord på följande sätt:<br><b>Enskild firma:</b> Fysiska personer, Enkla bolag<br><b>Bolag:</b> Handelsbolag, Kommanditbolag, Aktiebolag<br><b>Föreningar:</b> Ekonomiska föreningar, Ideella föreningar, Stiftelser och fonder, Registrerade trossamfund, Utländska juridiska personer.<br><b>Offentlig:</b> Statlig, Kommuner, Kommunalförbund, Landsting, Off. korporationer o anstalter.<br>Källa: SCB, Företagsregistret (2013) |
| Dia 8  | Källa: Almegas bearbetningar av data från SCB (2012)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dia 9  | Källa: Skolverket (2012). Skolor och elever läsåren 2006/07-2011/12. Tillgänglig: <a href="http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.171474!/Menu/article/attachment/Grund_Elever_Riks_Tab2A.xls">http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.171474!/Menu/article/attachment/Grund_Elever_Riks_Tab2A.xls</a>                                                                                                                                                                                                                              |
| Dia 10 | Källa: Skolverket, Jämförelsetal (2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dia 11 | Källa: SCB, Företagsregistret (2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dia 12 | Källa: Almegas bearbetningar av data från SCB (2012)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dia 13 | Källa: Skolverket (2012). Skolor och elever läsåren 2004/05-2011/12. Tillgänglig: <a href="http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.169371!/Menu/article/attachment/Gy_Elever_Riksniv%C3%A5_Tab4A2011_2012webb.xls">http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.169371!/Menu/article/attachment/Gy_Elever_Riksniv%C3%A5_Tab4A2011_2012webb.xls</a>                                                                                                                                                                                        |
| Dia 14 | Källa: Skolverket, Jämförelsetal (2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dia 15 | Källa: SCB, Företagsregistret (2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dia 16 | Källa: Socialstyrelsens rapport, Äldre och personer med funktionsnedsättning – vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen, för 2009-2011 samt Äldre och personer med funktionsnedsättning – regiform år 2012 – Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dia 17 | Källa: Socialstyrelsens rapport, Äldre och personer med funktionsnedsättning – vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen, för 2009-2011 samt Äldre och personer med funktionsnedsättning – regiform år 2012 – Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dia 18 | Källa: Socialstyrelsens rapport, Äldre och personer med funktionsnedsättning – vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen, för 2009-2011 samt Äldre och personer med                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | funktionsnedsättning – regiform år 2012 – Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen                                                                                                                                                                             |
| Dia 19 | Källa: Socialstyrelsens rapport, Äldre och personer med funktionsnedsättning – vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen, för 2009-2011 samt Äldre och personer med funktionsnedsättning – regiform år 2012 – Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen |
| Dia 20 | Källa: Socialstyrelsens rapport, Äldre och personer med funktionsnedsättning – vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen, för 2009-2011 samt Äldre och personer med funktionsnedsättning – regiform år 2012 – Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen |
| Dia 21 | Källa: Konkurrensverkets rapport, Val av vårdcentral – Förutsättningar för kvalitetskonkurrens i vårdvalssystemen                                                                                                                                                       |
| Dia 22 | Källa: SKL:s rapport, Statistik om hälso- och sjukvård samt regional utveckling, för 2002-2011                                                                                                                                                                          |
| Dia 23 | Källa: SKL:s rapport, Statistik om hälso- och sjukvård samt regional utveckling, för 2004-2011                                                                                                                                                                          |



## Appendix 3 – Fotnoter

- <sup>1</sup> Demoskop (2012). Stort stöd för rätten att välja skola. Tillgänglig:  
[http://www.demoskop.se/filearchive/1/1804/Valfrihet%20och%20vinst%20i%20skolan\\_.pdf](http://www.demoskop.se/filearchive/1/1804/Valfrihet%20och%20vinst%20i%20skolan_.pdf).
- <sup>2</sup> Vårdföretagarna (2011). Vårdindikatorn – primärvård. Tillgänglig:  
[http://www.vardforetagarna.se/MediaBinaryLoader.axd?MediaArchive\\_FileID=1af44d35-ed32-4b65-8e07-3a79607fbddc&FileName=V%C3%A5rdindikatorn\\_mars\\_2011\\_A.pdf](http://www.vardforetagarna.se/MediaBinaryLoader.axd?MediaArchive_FileID=1af44d35-ed32-4b65-8e07-3a79607fbddc&FileName=V%C3%A5rdindikatorn_mars_2011_A.pdf)
- <sup>3</sup> Almega (2010). Valfriheten drivs av samhällsutvecklingen och skapar inflytande och tillväxt. Tillgänglig:  
[http://www.almega.se/MediaBinaryLoader.axd?MediaArchive\\_FileID=c1724096-ofc1-45d9-b46b-2cd3872fad1f&FileName=Valfrihet\\_drivs\\_av\\_samh%C3%A4llsutv\\_A.pdf&MediaArchive\\_ForceDownload=true](http://www.almega.se/MediaBinaryLoader.axd?MediaArchive_FileID=c1724096-ofc1-45d9-b46b-2cd3872fad1f&FileName=Valfrihet_drivs_av_samh%C3%A4llsutv_A.pdf&MediaArchive_ForceDownload=true)
- <sup>4</sup> Rankningen baseras på siffror som avser 2011. Notera vidare följande:
- Där det för enskilda kommuner saknats ett värde för 2011 har i stället det 2010 år värde använts, om ett sådant finns.
  - Läkarbesöks siffran går inte att bryta ner på kommunnivå och därför har varje kommun fått sitt läns siffra redovisad.
- <sup>5</sup> SKL (2013). Kommungruppsindelning. Tillgänglig:  
[http://www.skl.se/kommuner\\_och\\_landsting/om\\_kommuner/kommungruppsindelning](http://www.skl.se/kommuner_och_landsting/om_kommuner/kommungruppsindelning)
- <sup>6</sup> SKL (2013). Politisk majoritet i kommunerna. Tillgänglig:  
[http://www.skl.se/kommuner\\_och\\_landsting/om\\_kommuner/politiskt\\_styre\\_i\\_kommunerna](http://www.skl.se/kommuner_och_landsting/om_kommuner/politiskt_styre_i_kommunerna)
- <sup>7</sup> Källa: [http://www.friskola.se/Om\\_friskolor\\_Friskolorna\\_i\\_siffror\\_DXNI-25907\\_.aspx](http://www.friskola.se/Om_friskolor_Friskolorna_i_siffror_DXNI-25907_.aspx)
- <sup>8</sup> Skolverket (2011). Skolverkets lägesbedömning 2011. Tillgänglig:  
[http://www.skolverket.se/om-skolverket/publicerat/visa-enskild-publikation?\\_xurl\\_=http%3A%2F%2Fwww5.skolverket.se%2Fwtpub%2Fws%2Fskolbok%2Fwpubext%2Ftrycksak%2FRecord%3Fk%3D2693](http://www.skolverket.se/om-skolverket/publicerat/visa-enskild-publikation?_xurl_=http%3A%2F%2Fwww5.skolverket.se%2Fwtpub%2Fws%2Fskolbok%2Fwpubext%2Ftrycksak%2FRecord%3Fk%3D2693)
- <sup>9</sup> Skolverket (2012). Mer om fristående förskolor. Tillgänglig:  
[http://www.skolverket.se/polopoly\\_fs/1.126248!/Menu/article/attachment/Frist%C3%A5ende%20of%C3%B6rskolor%20120302.pdf](http://www.skolverket.se/polopoly_fs/1.126248!/Menu/article/attachment/Frist%C3%A5ende%20of%C3%B6rskolor%20120302.pdf)
- <sup>10</sup> Skolverket, Barn och grupper i förskolan 15 oktober 2012, tabell 2. Tillgänglig:  
<http://www.skolverket.se/statistik-och-analys/statistik/2.4317/2.4318>
- <sup>11</sup> Skolverket, Barn och grupper i förskolan 15 oktober 2012, tabell 2. Tillgänglig:  
<http://www.skolverket.se/statistik-och-analys/statistik/2.4317/2.4318>
- <sup>12</sup> Friskolornas Riksförbund (2012), Om friskolor. Tillgänglig:  
[http://www.friskola.se/Om\\_friskolor\\_Vad\\_ar\\_en\\_fristaende\\_skola\\_DXNI-70434\\_.aspx](http://www.friskola.se/Om_friskolor_Vad_ar_en_fristaende_skola_DXNI-70434_.aspx)
- <sup>13</sup> Skolverket, Skolor och elever i grundskolan läsåret 2012/13, Tabell 2A Tillgänglig:  
<http://www.skolverket.se/statistik-och-analys/statistik/2.4290/2.4292>
- <sup>14</sup> Skolverket, Elever i gymnasieskolan läsåret 2012/13, Tabell 1A Tillgänglig:  
<http://www.skolverket.se/statistik-och-analys/statistik/2.4391/2.4392>
- <sup>15</sup> SKL (2012). Beslutsläge om införande av LOV, oktober 2012. Tillgänglig:  
[http://www.skl.se/vi\\_arbetar\\_med/demos/samhallsorganisation/valfrihet/valfrihetuppdrag/kommuner\\_och\\_valfrihetssystem\\_oktober\\_2012](http://www.skl.se/vi_arbetar_med/demos/samhallsorganisation/valfrihet/valfrihetuppdrag/kommuner_och_valfrihetssystem_oktober_2012)
- <sup>16</sup> Hemtjänst kan ges i såväl ordinärt som särskilt boende. I hemtjänstbegreppet ingår också avlösning av anhörigvårdare. Här avses endast individuellt biståndsprövad hemtjänst för personer som fyllt 65 år i ordinärt boende, det vill säga boende i vanliga flerbostadshus, egna hem eller motsvarande som inte kräver individuellt biståndsbeslut.
- <sup>17</sup> Socialstyrelsen (2012). Äldre och personer med funktionsnedsättning – regiform år 2011 – Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen. Tillgänglig:  
<http://www.socialstyrelsen.se/publikationer2012/2012-3-25>
- <sup>18</sup> I 10 av de 178 kommunerna saknas uppgift. Övriga har rapporterat in noll enskilda utförare av hemtjänst.
- <sup>19</sup> Socialstyrelsen (2012). Äldre och personer med funktionsnedsättning – regiform år 2011–Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen. Tillgänglig:  
<http://www.socialstyrelsen.se/Lists/Artikelkatalog/Attachments/18651/2012-3-25.pdf>
- <sup>20</sup> Rapport från Socialstyrelsen, Kommunal eller enskild regi, spelar det någon roll? En jämförelse av utförare av vård och omsorg om äldre, s 9.
- <sup>21</sup> SKL (2012). Prestationsersättning till särskilda boenden för äldre – erfarenheter och tips från tre kommuner. Tillgänglig:  
<http://webbutik.skl.se/bilder/artiklar/pdf/7164-790-o.pdf?issuusl=ignore>

---

<sup>22</sup> SKL (2012). Beslutsläge om införande av LOV, oktober 2012. Tillgänglig:  
[http://www.skl.se/vi\\_arbetar\\_med/demos/samhallsorganisation/valfrihet/valfrihetuppdrag/kommuner\\_och\\_valfrihetssystem\\_oktober\\_2012](http://www.skl.se/vi_arbetar_med/demos/samhallsorganisation/valfrihet/valfrihetuppdrag/kommuner_och_valfrihetssystem_oktober_2012)

<sup>23</sup> Socialstyrelsen (2012). Äldre och personer med funktionsnedsättning  
– regiform år 2011 – Vissa kommunala insatser enligt socialtjänstlagen. Tillgänglig:  
<http://www.socialstyrelsen.se/Lists/Artikelkatalog/Attachments/18651/2012-3-25.pdf>

<sup>24</sup> Konkurrensverkets rapport, Val av vårdcentral – Förutsättningar för kvalitetskonkurrens i  
vårdvalssystemen. F f a s18, 20 och s 38.

## En rapport från Framtidens vård, skola, omsorg

För att kunna fortsätta utveckla välfärden krävs mer systematiska metoder för att arbeta med kvalitet. Vi behöver bli bättre på att mäta, jämföra, utvärdera och åtgärda. Därför driver Svenskt Näringsliv, Almega, Vårdföretagarna och Friskolornas Riksförbund det gemensamma programmet Framtidens vård, skola, omsorg som ska syfta till att stärka och vidareutveckla kvalitetsarbetet och kvaliteten inom välfärden.

Inom programmet arbetar man med tre huvudspår:

- Kvalitetsutveckling
- Innovation
- Utvecklade samhällskontrakt

För mer information om programmet kontakta Stig Orustfjord, projektchef, på [stig.orustfjord@almega.se](mailto:stig.orustfjord@almega.se) eller 070-269 91 40.

